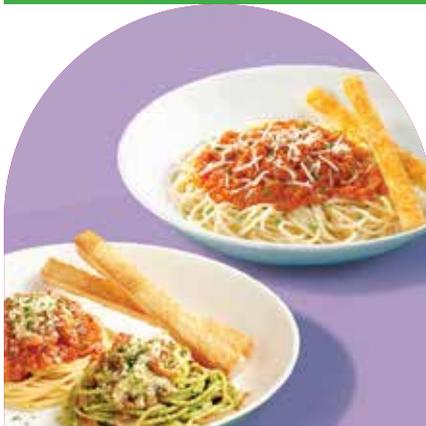


# *The Art of Survival*



Laporan Tahunan 2020

PT Sarimelati Kencana Tbk



*The Cookbook*

**Tahun 2020** adalah tahun yang menantang bagi penduduk dunia karena merebaknya virus COVID-19 yang menyebabkan terjadinya pandemi secara global. Akibatnya laju pengembangan sejumlah sektor industri pun mengalami kelesuan. Dampak pandemi juga dirasakan oleh PT Sarimelati Kencana Tbk yang menempatkannya dalam tantangan besar sehingga Perseroan harus merancang strategi baru agar dapat mempertahankan bisnis.

Bahkan di tengah-tengah krisis, perusahaan yang telah memiliki 520 gerai restoran di lebih dari 80 kota di Indonesia ini bahkan mampu menyelesaikan proyek pembangunan pabrik baru yang memproduksi daging, sosis dan adonan di bulan Juli 2020. Pembangunan pabrik baru yang terletak di Cikarang, Jawa Barat, tersebut juga telah beroperasi penuh untuk menunjang kegiatan usaha utama Perseroan.

Segala upaya dan kerja keras sepanjang tahun 2020 membuktikan komitmen PT Sarimelati Kencana Tbk yang telah beroperasi selama tiga dekade untuk tetap memberikan pelayanan terbaik dalam menjalankan jaringan pizza terbesar di Nusantara. Maka, Perseroan akan terus melangkah maju dengan harapan untuk bangkit dan kembali menuai prestasi.

# The Art of Survival

*The year of 2020 is a challenging year for global citizens. COVID-19 virus that has been spread causes global pandemic. Evidently, the development in various industries has been obstructed. The pandemic also gives impact to PT Sarimelati Kencana Tbk namely new strategic plans to survive the business.*

*Even in the midst of crisis, this company that has 520 restaurant chains in more than 80 cities in Indonesia has finished the construction of a new factory producing meat, sausage and dough in July 2020. The establishment of the new factory in Cikarang, West Java, has also been fully operating to support the Company's primary business activities.*

*All effort and hard work throughout 2020 has proven the commitment of PT Sarimelati Kencana Tbk which has been built for more than three decades to mirror the best hospitality in delivering the biggest pizza chains in the Archipelago. Therefore, the company will still step forward with hope to rise and gain back the achievement.*



3

1

**KINERJA 2020**  
2020 PERFORMANCE

- 6 Ikhtisar Keuangan dan Rasio Keuangan  
Financial Highlights and Financial Ratios
- 8 Ikhtisar Saham  
Share Highlights

2

**LAPORAN MANAJEMEN**  
MANAGEMENT'S REPORT

- 12 Laporan Dewan Komisaris  
The Board of Commissioners' Report
- 17 Laporan Direksi  
The Board of Directors' Report

**PROFIL PERSEROAN**  
COMPANY PROFILE

- 24 Identitas Korporasi/Informasi Umum  
Corporate Identity/General Information
- 28 Sejarah Singkat  
Brief History
- 30 Karakter Perseroan  
Nature of The Company
- 31 Merek  
Brands
- 38 Kegiatan Usaha  
Business Activities
- 40 Food Truck
- 41 Struktur Organisasi  
Organizational Structure
- 42 Rekam Jejak  
Milestones
- 44 Visi dan Misi  
Vision and Mision
- 45 Nilai dan Etos Kerja Perseroan  
Corporate Values and Work Ethics

**DATA KORPORASI**  
CORPORATE DATA

- 50 Dewan Komisaris dan Direksi  
Board of Commissioners and Directors
- 62 Sumber Daya Manusia  
Human Resources
- 70 Komposisi Pemegang Saham  
Composition of Shareholders
- 72 Lembaga Pendukung Pasar Modal  
Capital Market Supporting Institutions
- 74 Penghargaan  
Awards

4

# 5

## PEMBAHASAN & ANALISIS MANAJEMEN MANAGEMENT'S DISCUSSION & ANALYSIS

- 78 Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri  
Macroeconomic and Industry Review
- 79 Ikhtisar Segmen Bisnis  
Business Segment Overview
- 84 Tinjauan Keuangan  
Financial Review
- 90 Ulasan Bisnis  
Business Outlook

## TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK GOOD CORPORATE GOVERNANCE

- 98 Tata Kelola Perusahaan yang Baik  
Good Corporate Governance
- 99 Prinsip - Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik  
Good Corporate Governance Principles
- 101 Struktur Tata Kelola Perusahaan  
Corporate Governance Structure
- 101 Rapat Umum Pemegang Saham  
General Meeting Of Shareholders
- 103 Dewan Komisaris  
Board of Commissioners
- 105 Direksi  
Board of Directors

# 6

# 7

## TANGGUNG JAWAB SOSIAL PERUSAHAAN CORPORATE SOCIAL RESPONSIBILITY

- 128 Tanggung Jawab Sosial Perusahaan  
Corporate Social Responsibility
- 130 Tanggung Jawab Terhadap Karyawan  
Responsibility to Employee
- 131 Tanggung Jawab Terhadap Komunitas dan Masyarakat  
Responsibility to Community and Society
- 133 Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan  
Responsibility to Environment



# 8

## LAPORAN KEUANGAN FINANCIAL STATEMENT

*The Art of Survival*





# Kinerja 2020

## Performance 2020

- **Ikhtisar Keuangan dan Rasio Keuangan**  
Financial Highlights and Financial Ratios
- **Ikhtisar Saham**  
Share Highlights

## **Ikhtisar Keuangan** Financial Highlights

Dalam Miliar Rupiah

In Billion Rupiah

Keterangan	2020	2019	2018	Description
Penjualan Neto	3.458,41	3.986,70	3.573,97	Net Sales
Laba Bruto	2.263,02	2.683,33	2.392,86	Gross Profit
Laba (Rugi) Tahun Berjalan	(93,52)	200,02	173,10	Income (Loss) for the Year
Jumlah (Rugi) Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan	(91,35)	213,72	201,07	Total Comprehensive Income (Loss) for the Year
Jumlah Aset	2.231,27	2.109,17	2.030,19	Total Assets
Jumlah Liabilitas	1.080,90	769,30	817,61	Total Liabilities
Jumlah Ekuitas	1.150,37	1.339,88	1.212,58	Total Equity
Laba (Rugi) per Saham Dasar	(31)	66	61	Basic (Loss) Earnings per Share

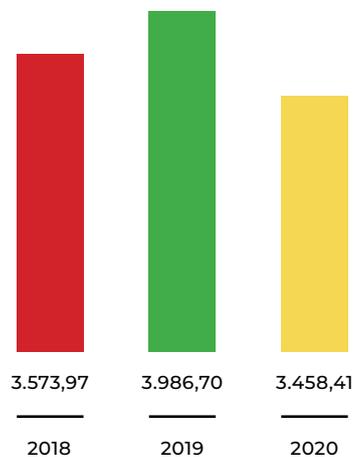
## **Rasio Keuangan** Financial Ratios

Keterangan	2020	2019	2018	Description
<b>Rasio Profitabilitas (%)</b>				<b>Profitability Ratio (%)</b>
Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Penjualan Neto	(2,70)	5,02	4,84	Income (Loss) for the Year / Net Sales
Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Jumlah Aset	(4,19)	9,48	8,53	Income (Loss) for the Year / Total Assets
Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Jumlah Ekuitas	(8,13)	14,93	14,28	Income (Loss) for the Year / Total Equity
<b>Rasio Likuiditas (x)</b>				<b>Liquidity Ratio (x)</b>
Aset Lancar / Liabilitas Jangka Pendek	0,83	1,32	1,68	Current Assets / Current Liabilities
<b>Rasio Solvabilitas (x)</b>				<b>Solvency Ratio (x)</b>
Utang Berbunga / Jumlah Ekuitas	0,29	0,04	0,12	Interest-bearing Debts / Total Equity
Utang Berbunga / Jumlah Aset	0,15	0,03	0,07	Interest-bearing Debts / Total Assets



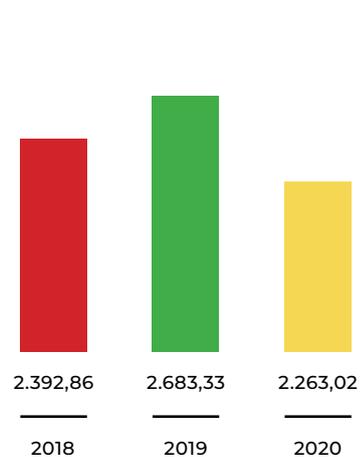
### Penjualan Neto

Net Sales



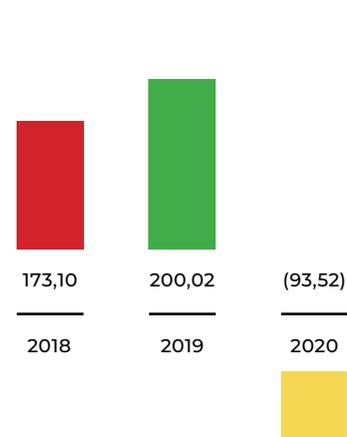
### Laba Bruto

Gross Profit



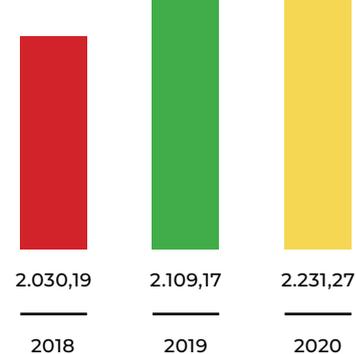
### Laba (Rugi) Tahun Berjalan

Income (Loss) for the Year



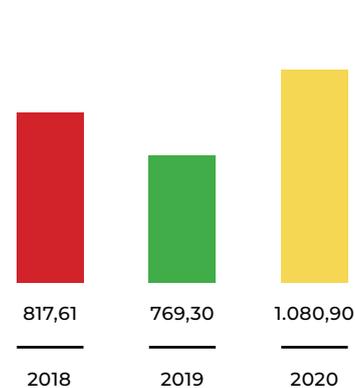
### Jumlah Aset

Total Assets



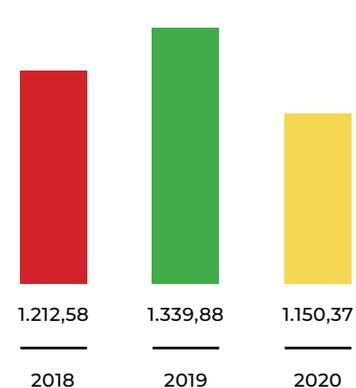
### Jumlah Liabilitas

Total Liabilities



### Jumlah Ekuitas

Total Equity



**Ikhtisar Saham**  
Share Highlight

**Kinerja Harga Saham Tahun 2020**

Shares Performance in 2020

Periode/Period	Tertinggi / Highest (Rp)	Terendah / Lowest (Rp)	Penutup / Closing (Rp)	Jumlah Saham yang Diperdagangkan / Traded Volume
Triwulan I / 1st Quarter	1,170	498	939,60	30.901.100
Triwulan II / 2nd Quarter	1,000	500	702,81	66.361.300
Triwulan III / 3rd Quarter	805	540	634,51	196.396.000
Triwulan IV / 4th Quarter	865	575	702,25	118.887.400

**Informasi Saham**

Shares Information

Keterangan	2020	2019	2018	Description
Jumlah Saham yang Beredar	3.021.875.000	3.021.875.000	3.021.875.000	Total Issued Shares
Harga per Lembar Saham pada Bursa Efek	745	1.110	880	Price per Share in the Stock Exchange
Kapitalisasi Pasar	2.251.296.875.000	3.354.281.250.000	2.659.250.000.000	Market Capitalization



**BELI 1 GRATIS\***  
**24 - 30 APRIL 2020**

**BERBUKA BERSAMA**  
**#DirumahAja**





\*Gratis Regular Pan Pizza Deluxe Cheese atau Tuna Melt, setiap pembelian Large Pizza dengan topping dan pinggiran apa saja.

*The Art of Survival*





# Laporan Manajemen

## Management's Report

- **Laporan Dewan Komisaris**  
The Board of Commissioners' Report
- **Laporan Direksi**  
The Board of Directors' Report

2

**Laporan Dewan Komisaris**  
The Board of Commissioners' Report



Kepada Pemegang Saham yang Terhormat,

PT Sarimelati Kencana Tbk (Perseroan) mempersembahkan Laporan Tahunan 2020 yang berkelanjutan dari tahun-tahun sebelumnya. Laporan Tahunan merupakan bagian dari perjalanan Perseroan dan memuat catatan-catatan penting dalam kegiatan usaha Perseroan. Sejak Maret 2020, Indonesia berada dalam kondisi pandemi Corona Virus Disease 2019 (Covid-19), yang dalam hal ini membuat Perseroan menetapkan langkah-langkah strategis demi menjaga keberlangsungan

*To our honorable Shareholders:*

*PT Sarimelati Kencana Tbk (Company) presents the 2020 Annual Report which is in continuation of the previous years. This Annual Report is part of the Company's history and contains the achievements of the Company. Since March 2020, Indonesia suffered from 2019 Corona Virus Disease (Covid-19), which has caused the Company to implement strategic measures in maintaining its business activities that has been impacted by various Government's policies in mitigating the Covid-19 pandemic. Based on*



usaha yang mengalami dampak dari kebijakan Pemerintah dalam mengatasi pandemi Covid-19. Berdasarkan catatan Perseroan, jumlah gerai yang dikelola sampai dengan akhir tahun 2020 berjumlah 520 gerai, yang terdiri dari representasi tiga merek secara kolektif.

Ditengah berlangsungnya pandemi Covid-19, Perseroan mempergunakan berbagai upaya dan sumber daya untuk tetap mempertahankan reputasinya sebagai jaringan restoran cepat saji produk pizza terbesar dengan tetap membawa semangat kebersamaan dan kebahagiaan melalui rasa dan kualitas yang luar biasa di tengah layanan yang ramah dan suasana yang nyaman.

Dewan Komisaris membantu dan mendukung kinerja Direksi untuk memastikan keberlangsungan usaha dari Perseroan secara berkelanjutan. Melalui kerja keras para Direktur dan seluruh keluarga besar karyawan Perseroan yang mencakup di berbagai penjuru wilayah di Indonesia. Dalam hal ini, parameter dasar yang dijadikan pijakan oleh Perseroan adalah dengan memperhatikan kepatuhan terhadap Tata Kelola Perusahaan yang Baik, dan berbagai kebijakan Pemerintah terkait dengan program untuk mengentaskan pandemi Covid-19.

Pada penghujung tahun 2020, Perseroan meraih hasil penjualan neto sebesar Rp3,45 triliun yang dalam hal ini mencerminkan perubahan -13,25% dibandingkan tahun sebelumnya. Rugi tahun berjalan tercatat sebesar Rp.93,52 miliar. Perseroan mencatat rasio likuiditas tercatat sebesar 0,83 yang merupakan penurunan dibanding tahun lalu sebesar 1,32. Sementara rasio utang berbunga terhadap ekuitas sebesar 0,29, yang dalam hal ini mengalami kenaikan dari 0,04 yang dicatat Perseroan pada tahun 2019.

*Company's record, the total Outlets managed until the end of 2020 are in the amount of 520 outlets, representing three brands collectively.*

*Amidst the Covid-19 pandemic, the Company strives for utilizing various measures and resources in maintaining its reputation as the largest chain of pizza restaurants by ensuring the spirit of togetherness and happiness through outstanding taste and quality amid friendly service and cozy ambiance.*

*The Board of Commissioners assist and support the Board of Directors for ensuring the business sustainability of the Company. Through the joint efforts of the Board of Directors and all employees of the Company located in various regions in Indonesia. In this regard, the underlying basis implemented by the Company is based on the compliance to the Principles of Good Corporate Governance and numerous policies implemented by the Government pertaining the mitigating effort to the spread of Covid-19 pandemic.*

*By the end of 2020, the Company recorded net sales in the cumulative amount of IDR3.45 trillion which represent changes at the rate of -13.25% compared to previous year. The net losses recorded by the Company is in the amount of IDR93.52 billion. The Company still records liquidity ratio at the rate of 0.83 which is decreasing compared to last year 1.32. Whilst the interest-bearing debts to equity ratio is at the rate of 0.29, which is increasing compared to last year 0.04 as recorded by the Company in 2019.*

## *The Art of Survival*

Pizza Hut Restaurant (PHR), sebagai konsep unggulan, terus menjadi pendorong utama bagi kesuksesan Perseroan sebagaimana dibuktikan dalam kontribusi penjualannya sebesar 67,8% dari total penjualan. Sedangkan Pizza Hut Delivery (PHD) juga berperan penting dalam mempertahankan kinerja Perseroan di tahun 2020 dengan kontribusi penjualan sebesar 31,4%. Kinerja kedua konsep utama Perseroan tersebut merupakan hasil kerja keras seluruh karyawan Perseroan yang terletak di berbagai wilayah Indonesia.

Beban pokok penjualan Perseroan untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020 tercatat sebesar Rp1,20 triliun yang dalam hal ini mencerminkan kenaikan beban operasional dalam pengadaan sarana dan prasarana, termasuk alat kesehatan, cairan pembersih dan desinfektan yang merupakan bagian dari penerapan protokol kesehatan Covid-19.

Kondisi ekonomi Indonesia sepanjang tahun 2020 berada dalam fase resesi, di mana secara kuartalan, kondisi ekonomi Indonesia mengalami kontraksi pertumbuhan 0,42%. Dimana dari sisi produksi, kontraksi pertumbuhan terbesar terjadi pada Lapangan Usaha Pertanian, Kehutanan dan Perikanan. Sedangkan dari sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh komponen pengeluaran konsumsi Pemerintah yang mengalami pertumbuhan 27,15%. Data dari Badan Statistik Indonesia menunjukkan bahwa industri makanan dan minuman menjadi salah satu andalan dalam memacu pertumbuhan sektor ekonomi nasional sepanjang tahun 2020 dan tercatat mengalami pertumbuhan positif 1,66%. Namun di sisi lain, kegiatan akomodasi penyediaan makan dan minum mencatatkan kontraksi pertumbuhan sebesar 5,95%

*Pizza Hut Restaurant (PHR), being the flagship concept, continues to be the main driver for the Company's success as evidenced in its sales contribution of 67.8% to total sales. Whilst Pizza Hut Delivery (PHD) also contributes significant amount in supporting the Company's business in 2020 by contributing 31.4% to total sales. The performance of both concepts came as the direct result of hard works of all employees of the Company employed in various regions across Indonesia.*

*The Company's cost of goods sold recorded for the period ending on 31 December 2020 is in the amount of IDR1.20 trillion, which represent increment to the operating cost in procuring equipment and facilities, including medical apparatus, sanitizer and disinfectant fluids as part of the implementation of Covid-19 medical protocol.*

*The Indonesian economy condition during 2020 was under recession phase on quarterly basis, whereby the economic suffered from economic contraction at the growth rate of 0.42%. From the production aspect, the biggest contraction growth occurred in the field of Farming, Forestry and Fishery. Whilst from the expenditures aspect, the highest growth achieved under the Government's consumption expenses which was at the rate of 27.15%. The data issued by the Indonesian Statistic Bureau showed that food and beverage industry remain as one of the resilient sector for contributing national economy growth in 2020 and recorded positive rate of 1.66%. Nevertheless, the food and beverage accommodation services recorded contraction growth of 5.95% which was caused by the impact of Covid-19 pandemic, including herein,*



yang disebabkan sebagai dampak dari pandemi Covid-19, termasuk dalam hal ini, pelaksanaan kepatuhan Perseroan terhadap pemberlakuan kebijakan pembatasan sosial oleh Pemerintah.

Kancah global terbukti turut mengalami penurunan sebagai akibat dari dampak pandemi Covid-19. Berbagai bentuk penutupan dan pembatasan yang diberlakukan oleh Pemerintahan di berbagai negara mengakibatkan perlambatan ekonomi, sehingga kondisi ekonomi dunia menjadi suram. Namun demikian, ekonomi Indonesia tetap tercatat stabil, sebagaimana terbukti dalam peringkat kredit Moody's Baa2 yang memuji kebijakan ekonomi makro pemerintah.

Dewan Komisaris dengan ini berkomitmen untuk mendukung dan menjalankan fungsi pengawasan terhadap kinerja Direksi dalam menjalankan kegiatan usaha dan memajukan merek Pizza Hut. Secara rutin, Dewan Komisaris kerap kali memberikan saran dan pandangan agar Perseroan senantiasa mematuhi dan mendukung kebijakan Pemerintah khususnya dalam mengatasi pandemi Covid-19 dengan tetap menjunjung tinggi Tata Kelola Perusahaan yang Baik.

Pada 2020, Perseroan mengangkat Pak Brata Taruna Hardjosubroto sebagai Komisaris Independen berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham yang dilaksanakan pada tanggal 17 Juni 2020. Pak Brata memiliki pengalaman kerja di berbagai bidang industri dan memiliki fungsi independensi yang diperlukan untuk menunjang peran pengawasan Dewan Komisaris terhadap Direksi. Keanggotaan Dewan Komisaris tetap sama, terdiri dari Komisaris Utama, Komisaris dan Komisaris Independen.

*the performance of the Company's compliance to the implementation of social restrictions by the Government.*

*The global scene proved deeply challenging due to the impact of Covid-19 pandemic situation. Various form of lockdown and restriction applied by Government in numerous countries had caused slowdowns to the economy condition, and as such clouding the worldwide economy. Despite these global issues, Indonesia's economy remained positive, as evident in Moody's Baa2 credit rating which commended the Government's macro economy policies.*

*The Board of Commissioners are committing themselves to support and perform the supervisory roles to the Board of Directors in performing the business activities and developing the Pizza Hut brands. The Board of Commissioners provide continuous advisory and views to the Company for always complying and supporting the Government's policies, especially in mitigating the impact of Covid-19 pandemic*

*In 2020, the Company appointed Brata Taruna Hardjosubroto as Independent Commissioner pursuant to the General Meeting of Shareholders conducted on 17 June 2020. Pak Brata brings extensive experiences from various industries and hold the independency function required to support the supervisory duties of the Board of Commissioners to the Directors. The membership of the Board of Commissioners remained the same, composed of President Commissioner, Commissioner and Independent Commissioner.*

## *The Art of Survival*

Sebagai penutup, Dewan Komisaris sangat mengapresiasi Direksi, dan seluruh manajemen dan karyawan yang secara bahu-membahu telah berjuang dan menjaga perekonomian Perseroan sepanjang tahun 2020. Dewan Komisaris juga mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya atas kepercayaan dan apresiasi para konsumen Indonesia pada umumnya, termasuk dukungan yang diberikan oleh YUM! Pizza Hut Asia, pemegang saham, dan rekanan bisnis.

Perseroan akan tetap melangkah menyambut Tahun 2021 dengan optimisme dan keyakinan dimana secara bersama-sama Perseroan tetap dapat mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan oleh Manajemen.

*In closing, the Board of Commissioners commends the Board of Directors, and entire management and employees who have jointly worked and maintain the Company's business during 2020. The Board of Commissioners also express its gratitude for the trust and appreciation of all consumers in Indonesia, including supports provided by YUM! Pizza Hut Asia, shareholders and business partners.*

*The Company will enter into the year of 2021 with optimism and faith that, together, the Company shall achieve the target and purpose as determined by the Management.*

Atas nama Dewan Komisaris / *On behalf of the Board of Commissioners*

Jakarta, 10 Mei 2021



**Hadian Iswara**

Komisaris Utama

*President Commissioner*

## Laporan Direksi

### The Board of Directors' Report



Pemegang Saham yang Kami Hormati,

Atas nama Direksi, dengan kerendahan hati saya melaporkan kinerja Perseroan pada tahun 2020. Perseroan mencatatkan pengelolaan gerai sejumlah 520 di penghujung tahun, yang dalam hal ini mencerminkan pembukaan 32 gerai baru di berbagai wilayah di Indonesia. Hal ini merupakan bagian dari upaya Perseroan untuk memperkenalkan dan mengembangkan merek Pizza Hut ke masyarakat di seluruh Nusantara.

*To our valued Shareholders:*

*On behalf of the Board of Directors, I humbly present you with the Company's performance in 2020. The Company recorded total amount of 520 Outlets at the end of the year, which represented with the opening of 32 new Outlets in various regions in Indonesia. This is part of Company's effort to introduce and to develop the brand of Pizza Hut to all consumers in Indonesia.*

## *The Art of Survival*

Perseroan membukukan laba bruto sejumlah 2,26 triliun, yang dalam hal ini mencerminkan penurunan sebesar 15,66% dibandingkan tahun 2019 dimana perseroan mencatat laba bruto sejumlah 2,68 triliun. Perseroan melalui tahun 2020 dengan memberlakukan kepatuhan terhadap kebijakan pembatasan sosial dari Pemerintah sebagai bagian dari upaya mengatasi penyebaran pandemi Corona Virus Disease 2019 (Covid-19), dengan menggiatkan transaksi layanan pesan antar, baik melalui kerjasama dengan pihak agregator maupun layanan langsung dari gerai-gerai Perseroan.

Belanja capex yang dianggarkan oleh Perseroan mencapai Rp.370 miliar, yang dalam hal ini dialokasikan sebagian besar untuk pembukaan gerai baru sepanjang tahun 2020. Nilai belanja capex ini merupakan penurunan dibandingkan tahun 2019 sebesar Rp.428 miliar, dimana manajemen Perseroan melakukan penyesuaian kebijakan dengan menunda dan merubah jadwal program kerja ekspansi usaha sebagai akibat dari pandemi Covid-19 di Indonesia.

Di tahun 2020, Pemerintah telah memberikan dukungan terhadap berbagai sektor usaha di Indonesia, antara lain dalam bentuk program-program ekonomi kreatif dan dana hibah yang diberikan sebagai bentuk bantuan langsung kepada para pelaku usaha. Berkenaan dengan sektor pariwisata, Pemerintah telah mengalokasikan program dana hibah pariwisata yang ditujukan kepada pelaku usaha hotel dan restoran di seluruh Indonesia. Dalam hal ini, bentuk bantuan dana hibah yang diterima oleh Perseroan mencapai jumlah 21 miliar.

Direksi Perseroan memberikan apresiasi yang sebesar-besarnya terhadap kerja keras, fokus,

*The Company posted gross profit in the amount of 2.26 trillion, which is a decrease of 15.66% compared to 2019 whereby the Company achieved gross profit of 2.68 trillion. During 2020, the Company performed compliance to policies of social restriction applied by the Government as part of our support to mitigate the spread of 2019 Corona Virus Disease (Covid-19), by focusing delivery transactions, either by means of cooperation with third-party aggregators or direct delivery services provided by the Company's outlets.*

*The budgeted capital expenditure of the Company reached the value of IDR370 billion, which was mostly allocated for opening of new outlets during 2020. This value is a decrease compare to 2019 whereby we recorded IDR428 billion, due to decision by the Company to performed adjustment by postponing and altering the schedule of business expansion plan because of the Covid-19 pandemic situation in Indonesia.*

*In 2020, the Government granted aid to various business sectors in Indonesia, among other, in the form of creative economy programs and grants which is intended as direct program given to various business. As regards tourism sector, the Government has allocated tourism grant program which was given in favour of all hotel and restaurants across Indonesia. With this program, the tourism grant received by the Company was in the amount of 21 billion.*

*The Board of Directors commends the highest appreciation for all of the hard works, focus and*



dan dedikasi seluruh manajemen dan karyawan Perseroan di seluruh Indonesia yang turut mendukung keberlangsungan dan kelancaran kegiatan operasional gerai-gerai Perseroan. Upaya bersama yang dilakukan sepanjang tahun 2020 merupakan bentuk komitmen bersama dari seluruh elemen Perseroan dalam mempertahankan nilai dan manfaat yang diberikan kepada pemegang saham, investor dan para pemangku kepentingan lainnya.

Untuk 2021, Perseroan berkomitmen untuk menjaga budaya kebersamaan dan inovasi guna memastikan bahwa Pizza Hut tetap menjadi pilihan utama dalam sektor santapan kasual, khususnya dalam segmen restoran pizza dan layanan pesan antar. Perseroan akan terus melayani keluarga Indonesia yang bersama-sama dapat berbagi pizza dan pasta yang dicintai dengan pelayanan yang ramah dalam suasana yang nyaman. Selain itu, Perseroan juga telah merencanakan program pembukaan gerai-gerai baru di berbagai wilayah Nusantara yang dalam hal ini akan didasarkan pada pertumbuhan ekonomi di Indonesia.

Perseroan juga mendorong rencana untuk meningkatkan basis pelanggan dan kemampuan produksi internal, yang dikombinasikan dengan strategi optimalisasi pembiayaan dan pengembangan kemampuan sumber daya manusia.

Perseroan akan tetap mematuhi dan menjalankan penerapan prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dalam semua kegiatannya. Peran untuk menerapkan GCG merupakan tanggung jawab unit Audit Internal dan Divisi Hukum, sementara keefektifan manajemen risikomenjadi tugas Direksi yang melakukan evaluasi terhadap efisiensi dan keefektifan operasional gerai dalam setiap aspek bisnis secara berkelanjutan.

*dedication of entire management and employees across Indonesia who have supported the business continuity and sustainability of the Outlet's operation. Our joint efforts during the year of 2020 are a form of mutual commitment of entire element in the Company for preserving our value and benefit to be given for the shareholders, investors and other stakeholders.*

*For 2021, the Company commits to preserve our communal and innovative cultures for ensuring that Pizza Hut shall always stays as a top-of-mind choice in the casual dining sector, particularly in the pizza restaurant and delivery service segments. The Company will keep serving Indonesian families who together can share well-loved pizza and pasta meals at friendly services under a cozy ambiance. Further the Company has prepared new business plan for opening future outlets at various cities in Indonesia which shall be based on the economic growth of Indonesia.*

*The Company ushers the plan for increasing our loyal costumer base and internal production capacity, which shall be combined with optimized strategy of financing and development of our human resources.*

*The Company covenant to always comply and performs implementation of Good Corporate Governance principles in all of its activities. The role for implementing GCG shall be the responsibility of Internal Audit unit and Legal Division, whilst the efficiency of risk management rests upon the shoulders of the Board of Directors who constantly evaluates the brands' operational efficiency and effectiveness in every aspect of the business.*

## *The Art of Survival*

Perseroan akan fokus memperhatikan segala permasalahan yang terkait kondisi jasa akomodasi makanan dan minuman serta situasi ekonomi secara umum, dan di saat bersamaan juga berjuang untuk mengatasi berbagai hambatan sebagai akibat dari pandemi Covid-19.

Direksi mengalami perubahan struktur manajemen dengan pengunduran diri Pak Frederick Estrada Cadlaon di penghujung tahun 2020. Perseroan menyampaikan apresiasi yang tulus atas dedikasi dan kinerja beliau, khususnya ketika Perseroan menjalani proses penawaran umum perdana di Bursa Efek Indonesia di tahun 2018.

Selain perubahan tersebut, tidak ada perubahan lain dalam komposisi Direksi dengan 3 (tiga) orang anggota tetap mempertahankan jabatan mereka sebagaimana disepakati dan diputuskan dalam Rapat Umum Pemegang Saham November 2020 lalu.

Direksi, melalui manajemen dan tugas Departemen Sumber Daya Manusia, secara berkelanjutan menjaga implementasi konsep "3H": Head (Kepala), Heart (Hati) dan Hand (Tangan). Sebagai pendorong utama pertumbuhan, upaya berkelanjutan untuk memotivasi dan mengembangkan keterampilan dan kinerja mereka tetap menjadi salah satu prioritas utama Perseroan. Selain itu, Perseroan menjalankan tanggung jawab sosialnya dengan secara berkala mengorganisir dan berpartisipasi dalam pemberian bantuan kepada karyawan, komunitas terdekat, lingkungan dan masyarakat umum.

*The Company shall dedicate its focus to all matters relating to the condition of food and beverages accommodation services and the economic situation in general, and simultaneously strive against any restriction due to the Covid-19 pandemic.*

*The Board of Directors had performed changes to its structure with the submission of resignation of Frederick Estrada Cadlaon at the end of 2020. The Company hereby convey our sincere appreciation for his dedication and performance, especially when the Company was under initial public offering process at the Indonesian Stock Exchange in 2018.*

*Other than the aforementioned change to our leadership, there were no other changes in the composition of the Board of Directors with the three (3) members retaining their posts as agreed and decided during the General Meeting of Shareholders last November 2020.*

*The Board of Directors, through the management and duties of the Human Resources Department, continues to instill the concept of "3H": Head, Heart and Hand. As the main driver for growth, continuous efforts to motivate and develop their skills and performance remain one of the Company's top priorities. Furthermore, the Company believes in its social responsibility by regularly organizing and taking part in helping the employees, immediate community, environment and general public.*



Saya menyampaikan penghargaan yang tulus kepada seluruh pemegang saham, Dewan Komisaris, pemasok, mitra bisnis, dan karyawan. Mari kita melangkah bersama di tahun 2021 dengan melanjutkan pencapaian yang telah diraih secara berkelanjutan dengan tetap menjaga profesionalisme dan integritas dari waktu ke waktu.

*I extend our heartfelt appreciation to our shareholders, Board of Commissioners, suppliers, business partners and employees. Let us all jointly take our step to the year of 2021 by continuing our sustainable achievement by maintaining our professionalism and integrity from time to time.*

Atas nama Direksi / *On behalf of the Board of Directors*

Jakarta, 10 Mei 2021

**Steven Christopher Lee**

Direktur Utama

*President Director*

*The Art of Survival*





# Profil Perseroan

## Company Profile

- **Identitas Korporasi / Informasi Umum**  
Corporate Identity / General Information
- **Sejarah Singkat**  
Brief History
- **Karakter Perusahaan**  
Nature of The Company
- **Merek**  
Brands
- **Kegiatan Usaha**  
Business Activities
- **Food Truck**  
Food Truck
- **Struktur Organisasi**  
Organizational Structure
- **Rekam Jejak**  
Milestones
- **Visi dan Misi**  
Vision and Mission
- **Nilai dan Etos Kerja Perseroan**  
Corporate's Core Value and Work Ethics

3

**Identitas Korporasi /  
Informasi Umum**

Corporate Identity /  
General Information



**Nama Perseroan / *Company Name***  
**Tanggal Pendirian / *Establishment Date***  
**Pencatatan Saham / *Share Listing***  
**Kode Ticker / *Ticker Code***  
**Situs Web / *Website***

**PT Sarimelati Kencana Tbk.**  
**16 Desember 1987 / 16 of December 1987**  
**21 Mei 2018 / 21 of May 2018**  
**PZZA**  
**[www.sarimelatikencana.co.id](http://www.sarimelatikencana.co.id)**



Kegiatan usaha: **Restoran, Katering, Perdagangan Besar, Pabrik Makanan dan Pengolahan Makanan.**

**Dasar Hukum:** Didirikan berdasarkan Akta Pendirian Perseroan Terbatas No. 132 tanggal 16 Desember 1987 ditandatangani di hadapan Lieke Lianadevi Tugali, Notaris di Jakarta, dan disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Keputusan Surat No. C2-4573.HT.01.01-TH.88 yang dikeluarkan pada tanggal 25 Mei 1988. Pada tahun yang sama, surat tersebut kemudian didaftarkan di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 1.1979/1988 tertanggal 1 September 1988 dan diterbitkan dalam Lembaran Berita Negara Republik Indonesia No. 102 termasuk Suplemen No. 1388 tanggal 20 Desember 1988 (Akta Pendirian).

**Business Line:** *Restaurant, Catering, Wholesale Trading, Food Manufacturing and Food Processing.*

**Legal Basis:** *Established based on the Deed of Incorporation of a Limited Liability Company No. 132 dated 16 December 1987 signed in the presence of Lieke Lianadevi Tugali, a Jakarta based notary, and legalized by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in Decision Letter No. C2-4573.HT.01.01-TH.88 issued on 25 May 1988. In the same year, it was subsequently registered in Central Jakarta District Court No. 1.1979/1988 dated 1 September 1988 and published in Indonesia national news No. 102 including Supplement No. 1388 dated 20 December 1988 (Deed of Establishment).*

## *The Art of Survival*

### **Total Karyawan Perseroan: 7.037**

#### **Alamat Terdaftar:**

PT Sarimelati Kencana Tbk  
Graha Mustika Ratu Lantai 8  
Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav 74-75, Menteng  
Dalam, Tebet, Jakarta Selatan 12870, Indonesia  
Telepon: +62 21 830 6789  
Faksimili: +62 21 830 6790

### **Gerai: 520**

#### **Pabrik Pasta**

Pulogadung, Jakarta

#### **Pabrik Sosis**

Bekasi, Jawa Barat  
Bandung, Jawa Barat

#### **Pabrik Adonan Roti**

Pulogadung, Jakarta  
Bandung, Jawa Barat

#### **Fasilitas Adonan Roti**

Semarang, Jawa Tengah  
Surabaya, Jawa Timur  
Denpasar, Bali  
Makassar, Sulawesi Selatan  
Medan, Sumatera Utara

#### **Sekretaris Perusahaan dan Hubungan Investor:**

Kurniadi Sulistyomo  
Email: corsec@sarimelatikencana.co.id

Modal Dasar : IDR900.000.000.000

Modal Disetor : IDR302.187.500.000

### **Total Company Employees: 7,037**

#### **Registered Address:**

*PT Sarimelati Kencana Tbk  
Graha Mustika Ratu Level 8  
Jl. Jenderal Gatot Subroto Kav 74-75, Menteng  
Dalam, Tebet, Jakarta Selatan 12870, Indonesia  
Phone +62 21 830 6789  
Fax: +62 21 830 6790*

### **Outlets: 520**

#### **Pasta Factory**

*Pulogadung, Jakarta*

#### **Sausage Factory**

*Bekasi, West Java  
Bandung, West Java*

#### **Dough Ball Factory**

*Pulogadung, Jakarta  
Bandung, West Java*

#### **Dough Commissary**

*Semarang, Central Java  
Surabaya, East Java  
Denpasar, Bali  
Makassar, South Sulawesi  
Medan, North Sumatra*

#### **Corporate Secretary and Investor Relations:**

*Kurniadi Sulistyomo  
Email: corsec@sarimelatikencana.co.id*

*Authorized Capital : IDR900,000,000,000*

*Paid-up Capital : IDR302,187,500,000*



## **Sejarah Singkat** Brief History

Berawal dari bisnis kuliner keluarga, Pizza Hut didirikan pertama kali pada tahun 1958 oleh kakak beradik Dan dan Frank Carney di Kansas, Amerika Serikat. Setelah itu, pengembangan bisnis Pizza Hut yang menawarkan menu Italia-Amerika terus mengalami peningkatan. Ditandai dengan kehadiran cabang restoran pertamanya satu tahun kemudian. Sejak itu, Pizza Hut melebarkan sayap secara berkelanjutan hingga dikenal sebagai jaringan restoran pizza terbanyak di dunia dengan lebih dari 18.000 restoran di 100 negara.

Keberadaan Pizza Hut di Indonesia pada tahun 1987 diprakarsai oleh PT Sarimelati Kencana Tbk. (Perseroan) berdasarkan perjanjian dengan Pizza Hut Restaurants Asia Pte. LTD (YUM!). Pendirian dilakukan secara resmi berdasarkan Akta No. 132 tanggal 16 Desember 1987, disahkan oleh Lieke Lianadevi Tukgali, SH, notaris berlokasi di Jakarta. Persetujuan pendirian Perseroan oleh Kementerian Kehakiman dikeluarkan pada tanggal 25 Mei 1988 berdasarkan Surat Keputusan No. C2 4573. HT.01.01-TH.88. Perseroan juga telah terdaftar di Pengadilan Negeri Jakarta Pusat No. 1.1979 / 1988 pada 1 September 1988 dan dipublikasikan dalam Lembaran Negara Republik Indonesia No. 102 termasuk Tambahan Lembaran Negara No. 1388 pada tanggal 20 Desember 1988. Dengan keabsahan tersebut, Perseroan memiliki hak penuh untuk mengoperasikan, memasarkan dan mengembangkan Pizza Hut di seluruh Indonesia.

*Started as a family business, Pizza Hut was established in 1958 by two brothers Dan and Frank Carney in Kansas, United States. Afterwards, Pizza Hut's business development that offers Italian-American menu improved continually. It was signed by the first restaurant branch a year after the establishment. Ever since, Pizza Hut remains spreading its wings known as the world's biggest pizza restaurant chains with more than 18,000 restaurants in over 100 countries.*

*The presence of Pizza Hut in Indonesia was initiated in 1987 by PT Sarimelati Kencana Tbk. (Corporation) as agreed by Pizza Hut Restaurants Asia Pte. LTD (YUM!). The establishment was legalized on 16 of December 1987 written on Act No. 132, officialized by Lieke Lianadevi Tukgali, SH, a notary based in Jakarta. The agreement was issued by the Ministry of Justice on 25 of May 1988 referring to Dec No. C2 4573.HT.01.01-TH.88. The Company has also been listed at Central Jakarta District Court by No. 1.1979 / 1988 on 1st of September 1988 and published in the State Gazette of the Republic of Indonesia No. 102 as well as Supplement of Official State Gazette No. 1388 on 20 of December 1988. Evidently, the Company has full right to operate, market, and develop Pizza Hut across the country.*



Dalam tahap pengembangannya, Perseroan tidak berhenti melakukan eksplorasi dalam menu pizza dan pasta dalam rangka penyesuaian terhadap cita rasa lokal. Selain itu, pengembangan bisnis juga dibuktikan dengan terjadinya akuisisi di tahun 2004 oleh PT Sriboga Raturaya dari Sriboga Group yang telah berpengalaman dalam industri makanan dan minuman. Langkah tersebut dinilai sebagai sebuah manuver yang luar biasa ditunjukkan dengan pesatnya peningkatan jumlah gerai Pizza Hut Restaurant (PHR) serta peluncuran Pizza Hut Delivery (PHD) di tahun 2007 dengan fokus layanan pesan antar. Perseroan juga kembali berinovasi pada layanannya di tahun 2018 dengan menghadirkan Pizza Hut Express (PHE) yang menawarkan layanan pesan-bawa.

Selain dari kegiatan bisnis pelayanan konsumen, Perseroan juga mengoperasikan beberapa pabrik di seluruh Indonesia antara lain, pabrik pasta di Jakarta, pabrik sosis di Jawa Barat, dan pabrik adonan roti di Jawa Barat, Jawa Tengah, dan Jawa Timur, Bali, Sulawesi Selatan, dan Sumatera Utara. Atas segala upaya inovatif dan ekspansif dari masa ke masa, Perseroan dianugerahi berbagai penghargaan seperti "Asia Franchisee of The Year" oleh YUM! Secara berturut-turut dari tahun 2007 hingga 2009, 2011, 2013, dan 2017.

Hingga akhir 2020, Perseroan mengoperasikan 520 gerai PHR, PHD, dan PHE. Di masa pandemi Covid-19, PT Sarimelati Kencana Tbk memperkuat penjualan secara daring (online) dengan berbagai strategi digital yang dipercaya dapat mempertahankan posisi bisnis. Kedepannya, strategi tersebut juga dipercaya berguna untuk keberlangsungan pengembangan bisnis yang lebih fleksibel.

*During the development, the Company continues to explore pizza and pasta menus particularly to adapt with local wisdom. Besides, the business development was marked by the event of acquisition set by PT Sriboga Raturaya from Sriboga Group that has gained uncountable experiences in the food and beverage industry. The acquisition considerably drove the incredible maneuver of the Company following the increasing number of Pizza Hut Restaurants (PHR) and the launch of Pizza Hut Delivery (PHD) in 2007. The Company also made another innovation in its service in 2018 by opening Pizza Hut Express (PHE) providing takeaway service.*

*In addition to aforementioned business activities, the Company expands to operate a few factories across Indonesia including a pasta factory in Jakarta, sausage factory in West Java, and bread dough factories in West Java, Central Java and East Java, Bali, South Sulawesi, and North Sumatera. By all innovative and extensive achievement from time to time, the Company was awarded numerous accolades such as "Asia Franchisee of The Year" by YUM! consecutively from 2007 to 2009, 2011, 2013, and 2017.*

*At the end of 2020, the company has operated 520 outlets of PHR, PHD, and PHE. During Covid-19 pandemic, PT Sarimelati Kencana Tbk stimulates the sales by boosting digital strategies that noticeably strengthens the Company's positioning. Moving forward, the management believes such strategy shall be useful for sustaining flexible business development.*

## **Karakter Perseroan** Nature of The Company

Mengutamakan kualitas produk dan layanan, Perseroan hadir di Indonesia untuk memenuhi permintaan konsumen nasional akan cita rasa Pizza Hut yang orisinal seperti pada Pan Pizza dan Cheesy Bites-nya. Meskipun begitu, Perseroan juga menambah berbagai varian menu pizza dan pasta yang inovatif untuk menambah keistimewaannya. Di Indonesia, Pizza Hut Restaurant dilengkapi dengan dua merek lainnya yaitu Pizza Hut Delivery dan Pizza Hut Express. Kedua merek tersebut ditujukan untuk memudahkan para konsumen menggunakan layanan pesan antar dan bawa pulang.

Adapun gerai yang tersebar di berbagai pelosok Nusantara dirancang dengan konsep yang menjunjung tinggi kenyamanan dan disesuaikan dengan target konsumen utama yang mencakup kaum dewasa muda dan keluarga kelas menengah. Sebagai jaringan waralaba terbesar di Indonesia, Perseroan juga merancang beragam strategi pemasaran yang terus beradaptasi dengan tren baru. Salah satunya adalah strategi digital yang berkaitan erat dengan layanan pesan antar secara daring. Di samping merilis aplikasi Pizza Hut Indonesia untuk mempermudah berjaringan dengan para pelanggan, Perseroan juga bekerja sama dengan sejumlah aggregator kuliner untuk memperluas jangkauan konsumen.

Dalam rangka menjaga komitmen untuk menjaga kepuasan pelanggan, Perseroan juga telah mendapatkan sertifikasi Halal dari Majelis Ulama Indonesia. Oleh karena itu, menu makanan dan minuman yang tersedia telah mematuhi

*Prioritizing quality products and services, the Company was built in Indonesia to complete the country's consumer demand of original recipes of Pizza Hut as tasted in its Pan Pizza and Cheesy Bites. However, the Company also introduces various innovative pizza and pasta menus to create added value. In Indonesia, Pizza Hut Restaurant is complemented by two subsidiary brands such as Pizza Hut Delivery and Pizza Hut Express. Both brands are drawn to facilitate customers with delivery and takeaway services.*

*All outlets spread across the Archipelago are designed in convenient concepts. It is adjusted with the main-targeted consumers including young adults and middle-class families. As Indonesia's biggest restaurant chains, the Company also plans a myriad of marketing strategies to continually follow new trends. One of them is digital strategy related to online delivery services. Besides releasing Pizza Hut Indonesia applications to maintain the network with loyal customers, the Company also collaborates with culinary aggregators to expand the customer reach.*

*To keep the commitment of maintaining customer satisfaction, the Company has been Halal certified by Majelis Ulama Indonesia. Therefore, all food and beverage menus have complied with the principles of Islamic dietary law. On the other hand, related to*

ketentuan konsumsi dalam hukum Islam. Di sisi lain, sehubungan dengan pengembangan bisnis, Perseroan telah terdaftar di Bursa Efek Indonesia sebagai perusahaan publik melalui Penawaran Umum Perdana (IPO) dengan kode ticker: PZZA sejak tahun 2018.

*the business development, the Company has been registered in Indonesia's Stock Exchange known as a public company by holding an Initial Public Offering (IPO) under ticker code: PZZA since 2018.*

## Merek Brands

### **Pizza Hut Restaurant (PHR)**

Komitmen untuk memberikan kualitas menu terbaik telah dibuktikan Pizza Hut Restaurant tidak hanya di negara asal tapi juga di Indonesia. Seluruh menu yang terdapat di dalam Pizza Hut Restaurant dipastikan berasal dari bahan-bahan segar bermutu tinggi yang hanya akan diproses ketika pesanan diterima. Oleh sebab itu sejak pertama kali berdiri, Pizza Hut Restaurant menjadi merek andalan Perseroan yang mendorong pengembangan merek-merek lain.

Pizza Hut Restaurant menyediakan dua pilihan kategori menu untuk para konsumen dalam segmentasi pasar B ke A yaitu a la carte dan menu paket "Sensasi Delight" untuk harga yang lebih terjangkau. Di dunia, Pizza Hut Restaurant terkenal dengan menu Pan Pizza dan Stuffed-Crust pizza. Akan tetapi, Perseroan secara terus menerus menciptakan inovasi rasa baru untuk melengkapi menu otentik. Ada pula Krakatau Burst Pizza yang merupakan pengembangan produk terbaru. Produk ini dilapisi chicken luncheon, paprika merah dan hijau serta keju mozzarella.

### **Pizza Hut Restaurant (PHR)**

*The commitment of providing the best quality menu has been proven by Pizza Hut Restaurant not only in the country of origin but also in Indonesia. The entire menu in Pizza Hut Restaurant departs from fresh quality produce that is made to order. Therefore since the establishment, Pizza Hut Restaurant has been the Company's brand that leads other brands to emerge.*

*Pizza Hut Restaurant provides two menu categories for B to A market segmentation. There are a la carte and "Sensasi Delight", set menu for more affordable price. Globally, Pizza Hut Restaurant is known for its Pan Pizza and Stuffed-Crust Pizza as in Indonesia. However, the Company continually creates innovation in delivering new menus to complement the authentic recipes. Krakatau Burst Pizza, is the latest option to savor. It comprises chicken luncheon, red and green bell peppers topped with mozzarella.*

## *The Art of Survival*

Perkembangan Pizza Hut Restaurant di tanah air terbilang cukup pesat sejak kehadirannya di tahun 1987. Terutama setelah Sriboga Group melakukan akuisisi di tahun 2004. Perseroan secara konsisten mengadakan ekspansi gerai hingga terhitung pada akhir 2020 terdapat 260 gerai telah beroperasi di 32 provinsi di Indonesia. Dengan mengusung konsep “Berbagi Bersama” yang mengedepankan kenyamanan dan kebersamaan, Pizza Hut Restaurant yang dirancang dengan desain trendi sengaja ditempatkan di lokasi-lokasi strategis dan mudah diakses. Pelanggan juga tidak hanya dapat menikmati hidangan di dalam restoran saja. Pelanggan dapat memesan menu-menu Pizza Hut Restaurant dengan menghubungi langsung ke hotline Pizza Hut Restaurant maupun menggunakan aplikasi aggregator.

Berikut adalah pilihan menu yang terdapat di Pizza Hut Restaurant:

- Hidangan pembuka menyediakan Cheesy Potatoes, New Orleans Chicken Wings, Baked Chicken Chunks, Chicken Royale, Philly Cheese Steak Slider, Cheese Rolls, Nacho Cheese, Puff Cheese Fondue, Puff Choco Fondue, Sausages Pastry Rolls, Choco Puff, Puff Pastry Mushroom Cream Soup, Deluxe Beef Bruschetta, Deluxe Chicken Bruschetta, Deluxe Tuna Bruschetta, Garlic Cheese Bread, Potato Wedges, dan Garlic Bread;
- Salad bar dengan pilihan sayur dan buah-buahan segar serta pilihan sup disajikan secara prasmanan dimana pelanggan dapat memilih isi sepuasnya untuk satu kali pengambilan;

*The development of Pizza Hut Restaurant in the country has considerably increased swiftly since the opening in 1987. Particularly after Sriboga Group acquired it in 2004. The Company consistently expands numerous outlets. By the end of 2020, the outlet has reached 260 in total, operating in over 32 provinces in Indonesia. Concepted in “Berbagi Bersama” (sharing together) that prioritizes comfort and togetherness, Pizza Hut Restaurant is built in trendy design and located in strategic and accessible areas. Customers not only can enjoy the menu in the restaurant, but also call in for delivery to Pizza Hut Restaurant’s hotline or culinary aggregator applications.*

*Following is the list of menu offered by Pizza Hut Restaurant:*

- *Appetizers include Cheesy Potatoes, New Orleans Chicken Wings, Baked Chicken Chunks, Chicken Royale, Philly Cheese Steak Slider, Cheese Rolls, Nacho Cheese, Puff Cheese Fondue, Puff Choco Fondue, Sausages Pastry Rolls, Choco Puff, Puff Pastry Mushroom Cream Soup, Deluxe Beef Bruschetta, Deluxe Chicken Bruschetta, Deluxe Tuna Bruschetta, Garlic Cheese Bread, Potato Wedges, and Garlic Bread;*
- *Salad bar with fresh vegetables and fruits as well as soup served in a buffet where consumers can take all-you-can-it ingredients in one sitting only;*



- Menu pizza dengan berbagai pilihan pinggiran: Cheese, Sausage, atau Black Stuffed Crust, Crown Crust, Pan Pizza, Cheesybites atau **Black Pan**, pilihan pinggiran terbaru dengan adonan yang terbuat dari charcoal, diisi dengan keju mozzarella, dan ditaburi wijen yang menambah rasa gurihnya. Black Pan juga sekaligus melengkapi varian pizza baru yaitu **Meat Monsta** dengan topping sosis frankfurter, irisan daging asap, daging sapi cincang, dan jamur. Selain itu, terdapat rangkaian pizza favorit lainnya seperti Cheeseburger, Frankfurter BBQ, Triple Meat Lovers, Super Supreme Beef atau Chicken, Meat Lovers, Pepperoni, American Favourite, Chicken Lovers, Veggie Garden, Cheese Lovers, Deluxe Cheese, Tuna Melt, Black Pepper Chicken dan Beef. Ada pula menu inovatif yang menggabungkan dua topping dalam satu pizza yaitu **Splitza**. Pilihan topping yang bisa dipesan antara lain Super Supreme, American Favourite, Deluxe Cheese;
- *Pizza menu with optional crusts: Cheese, Sausage, or Black Stuffed Crust, Crown Crust, Pan Pizza or **Black Pan**, the latest crust made with charcoal, filled with mozzarella and sprinkled with sesame that makes the taste more savory. Black Pan also complements the latest pizza topping: **Meat Monsta** that consists of frankfurter sausage, smoked beef, minced beef, and mushroom. Besides, there is a selection of other favorite pizza such as Cheeseburger, Frankfurter BBQ, Triple Meat Lovers, Super Supreme Beef or Chicken, Meat Lovers, Pepperoni, American Favourite, Chicken Lovers, Veggie Garden, Cheese Lovers, Deluxe Cheese, Tuna Melt, Black Pepper Chicken atau Beef. In addition to creating a more innovative menu, **Splitza** combines two pizza toppings in one pizza. Toppings to opt include Super Supreme, American Favourite, Deluxe Cheese;*
- Menu Paket Pizza yang cocok untuk disantap berkelompok karena harga yang lebih efisien dengan beragam menu dalam satu paket salah satunya adalah **Double Box**, menu paket yang menawarkan dua pizza ukuran besar dengan berbagai pilihan topping. Sementara, **Big Box** menawarkan beberapa menu dalam satu paket yaitu Pan Pizza, beef spaghetti, mac 'n cheese, garlic bread, potato wedges, sausage pastry rolls, dan choco puff. Melengkapi kedua pilihan paket pizza tersebut juga tersedia menu Big Box Plus dan Triple Box;
- *Pizza Set Menu, best for sharing due to its affordable price, enlists **Double Box**. In a box, there are two large pizzas with various pizza toppings. Meanwhile, **Big Box** provides some menus in one box including Pan Pizza, beef spaghetti, mac 'n cheese, garlic bread, potato wedges, sausage pastry rolls, dan choco puff. Complementing both set menus are Big Box Plus and Triple Box for alternatives;*
- Rangkaian pasta seperti Beef Spaghetti, Cannelloni Chicken, Oriental Chicken Spaghetti, Tuna Aglio Olio, Black Pepper Beef atau Chicken Fettuccine, Creamy Beef atau Chicken Classic Fettuccine, Cheese Beef Fusilli, Beef Lasagna yang menjadi menu favorit;
- *Pasta selection including Beef Spaghetti, Cannelloni Chicken, Oriental Chicken Spaghetti, Tuna Aglio Olio, Black Pepper Beef or Chicken Fettuccine, Creamy Beef or Chicken Classic Fettuccine, Cheese Beef Fusilli, Beef Lasagna that become all-time favorite;*

## *The Art of Survival*

Menu nasi terdiri dari Black Pepper Chicken, Meatballs Beef Mushroom Sauce, Oriental Chicken dan Thai Chicken Rice. Semua disajikan dengan wortel dan sayuran;

Menu minuman seperti jus buah segar, soda dan squash, float, shake, frappe and minuman panas;

Hidangan penutup disajikan dengan berbagai macam varian es krim maupun buah-buahan dan coklat seperti Neapolitan Dream, Ice Cream Banana Split, Fruit Parfait, Triple Choco. Ada pula pilihan Mix-4 Fun yang ditujukan untuk konsumen anak-anak.

### **Pizza Hut Delivery (PHD)**

Perkembangan bisnis Pizza Hut Restaurant yang menuai berbagai prestasi mendorong lahirnya merek Pizza Hut Delivery (PHD) dengan fokus pada layanan pesan antar. Pada tahun 2007, PHD dirancang agar konsumen memiliki akses lain untuk memesan menu-menu lezat Pizza Hut sehingga dapat disantap di mana saja. Hal ini ditujukan untuk menggapai segmentasi pasar baru yaitu kelompok usia 18 hingga 40 tahun yang berada dalam golongan sosial ekonomi A ke C+ dan memiliki perilaku dengan mobilitas tinggi. Golongan ini juga tidak terbatas pada individu saja melainkan juga keluarga. Maka, lokasi PHD juga disesuaikan dengan segmentasi pasar tersebut seperti di ruko, sepanjang jalan utama dan dekat dengan kawasan perumahan serta perkantoran.

Pemesanan dapat dilakukan dengan berbagai cara. Pada awal berdiri, PHD hanya menerima pesanan lewat nomor telepon hotline. Namun seiring berkembangnya inovasi dan teknologi di dalam Perseroan, sejak tahun 2011 pelanggan dapat mengakses situs PHD lewat situs daring [www.phd.co.id](http://www.phd.co.id).

*Rice menu includes Black Pepper Chicken, Meatballs Beef Mushroom Sauce, Oriental Chicken and Thai Chicken Rice. All are served with carrots and beans;*

*Drink menu includes fresh fruit juice, soda and squash, floats, shakes, frappes, and hot drinks;*

*Dessert menu consists of ice cream selection with fruits and chocolate such as Neapolitan Dream, Ice Cream Banana Split, Fruit Parfait, Triple Choco, Mix-4 Fun. There is also a Mix-4-Fun counter for kids.*

### **Pizza Hut Delivery (PHD)**

*The business development of Pizza Hut Restaurant that delivers a myriad of achievements prompts a subsidiary brand, Pizza Hut Delivery (PHD) to focus on delivery service. In 2007, PHD was designed to provide consumers with another access to ordering Pizza Hut's menus. They, thus, can enjoy the menu everywhere. It was also aimed at reaching new segmentation in the A to C+ market mainly highly-mobile people between 18 to 40 years old. This group was not limited to individuals but also families. Therefore, PHD's locations are adjusted with the market segmentation including in shopping centers, around main roads, and near residential and office complexes.*

*The order can be drawn by a few methods. At the start, PHD only received orders via hotline service. However, by continuous development of innovation and technology in the Company, customers have been able to order via PHD's site [www.phd.co.id](http://www.phd.co.id) since 2011. Additionally, in 2014*



phd.co.id. Selain itu, pada tahun 2014 pelanggan juga dapat memesan menu PHD lewat aplikasi seluler bernama Pizza Hut Indonesia diikuti dengan kemunculan berbagai akses pemesanan baru lewat aggregator makanan daring.

Dalam memenuhi permintaan pelanggan, PHD menerapkan pengantaran pesanan dalam kurun waktu 30 menit. Pelanggan akan menerima voucher pizza gratis apabila waktu pengantaran melewati ketentuan tersebut. Pengaturan ini dibuat untuk mempertahankan kepuasan pelanggan agar tidak menunggu terlalu lama. Inilah yang menjadi salah satu alasan animo masyarakat terbilang sangat baik terhadap peluncuran PHD. Hal tersebut dibuktikan dengan adanya penambahan jumlah gerainya dari tahun ke tahun. Pada tahun 2012, misalnya, PHD mencapai 76 gerai di berbagai kota besar di Indonesia. Hingga akhir 2020, PHD terhitung telah tersebar di 20 provinsi di tanah air dengan total 250 gerai.

Pilihan menu yang dapat diantarkan oleh PHD memiliki variasi yang serupa dengan menu PHR. Akan tetapi, terdapat penyesuaian untuk tetap menjamin kualitas dan kesegaran makanan di samping pengantaran dalam waktu yang relatif singkat. PHD menawarkan menu sebagai berikut :

- Paket promosi seperti varian Double Box Reguler, Double Box Jumbo, My Box, Big Box, Double Meal, Heboh Ber 2. Selain itu juga terdapat pilihan Pizza dan Snack Suka-Suka yang menawarkan konsumen untuk memilih topping dan snacks yang diinginkan;
- Hidangan pembuka yang terdiri dari Chicken Sticks, Chicken Wings dan Thigh tanpa tulang;
- Pizza klasik seperti American Favourite, Pepperoni, Meat Lovers, Super Supreme, Cheesy Galore, Tuna

*customers can also order PHD's menu by Pizza Hut Indonesia application followed by the presence of online culinary aggregator applications for more ordering options.*

*In completing customers' demands, PHD applies fast delivery within 30 minutes. Customers will get a free pizza voucher if the delivery delays. This setting allows the Company to maintain customers' satisfaction in expecting their delivery. Evidently, customers have responded well to the launch of PHD. Therefore, PHD constantly increases its number from time to time. By 2012 PHD had established 76 outlets in numerous big cities in Indonesia. Similarly, by the end of 2020, PHD has spread out its 250 outlets in 20 provinces throughout the country.*

*Menu selection available to order in PHD is similar to PHR's menu. Although, there are some adjustments to maintain the quality and freshness of the food due to time sensitivity. PHD offers:*

- *Promo set menu including the series of Double Box Reguler, Double Box Jumbo, My Box, Big Box, Double Meal, Heboh Ber 2. There are also the selection of Pizza and Snack Suka-Suka offering customers to opt pizza toppings and snacks as preferred;*
- *Appetizer menu includes Chicken Sticks, boneless Chicken Wings and Thigh;*
- *Classic pizza such as American Favourite, Pepperoni, Meat Lovers, Super Supreme, Cheesy Galore, Tuna*

## *The Art of Survival*

Melt, Hawaiian Chicken, dan Vergie Garden, atau Pilihan Pizza dengan 2 topping dalam satu Pizza yaitu Splitza Classic atau Signature;

- Variasi pilihan pasta seperti Beef Lasagna, Beef Fettuccine, Pepperoni Cheese Fusilli, Beef Spaghetti, Chicken Fettuccine Alla Italia, Ayam Geprek Spaghetti;

- Menu pilihan nasi seperti Roasted Chicken, Creamy Chicken Baked Rice, dan Spicy Creamy Chicken Rice;

- Makanan ringan yang terdiri dari Salad Segar, Beef Sausages Bites, Flatbreads, Cheesy Melt Potato, Choco Puff dan menu terfavorit Puff Pastry Mushroom Cream Soup; dan

- Pilihan minuman antara lain jus Lemon dan Jeruk, Cappuccino Jelly, dan pilihan spesial (Red Summer Breeze dan Chocolicious).

### **Pizza Hut Express (PHE)**

Beroperasi secara resmi untuk pertama kali pada tahun 2018, Pizza Hut Express (PHE) merupakan merek terbaru yang melengkapi rangkaian layanan Pizza Hut Indonesia. Dirancang untuk menjangkau pasar lebih luas secara efektif, PHE dibangun dengan format konter toko. Tujuannya adalah untuk memenuhi kebutuhan konsumen yang perlu menyantap hidangan dengan waktu terbatas seperti pelajar atau pegawai kantoran yang belum tercakup di dalam segmen pasar dalam kategori lainnya.

PHE diluncurkan pertama kali di Kalibata City, Jakarta. Setahun kemudian PHE melakukan ekspansi ke Palembang Square diikuti dengan sejumlah PHE yang didirikan di berbagai daerah di Jakarta. Terdapat PHE Season City, PHE Depok Town Square, PHE Mall @Bassura, PHE Mangga Dua

*Melt, Hawaiian Chicken, and Vergie Garden, as well as special pizza including Splitza Classic or Signature;*

- *Pasta selection consists of Beef Lasagna, Beef Fettuccine, Pepperoni Cheese Fusilli, Beef Spaghetti, Chicken Fettuccine Alla Italia, Geprek Chicken Spaghetti;*

- *Rice menu comprises of Roasted Chicken, Creamy Chicken Baked Rice and Spicy Creamy Chicken Rice;*

- *Snacks and desserts include Fresh Salad, Sausage Bites, Flatbreads, Cheesy Melt Potato, Choco Puff, and all-time favorite Puff Pastry Mushroom Cream Soup; and*

- *Drink menu such as Lime and Orange juice, Cappuccino Jelly, and special drinks (Red Summer Breeze and Chocolicious).*

### **Pizza Hut Express (PHE)**

*Officially operated for the first time in 2018, Pizza Hut Express (PHE) is the latest brand completing the series of Pizza Hut Indonesia's brands. Designed to reach wider customers effectively PHE is built in food counter format. The objective is to fulfill the demand of fast-paced customers for example students or employees besides other categories of market segmentation.*

*PHE's first launch was located at Kalibata City, Jakarta. A year after, PHE expanded to Palembang Square followed by a numerous of PHE in various areas in Jakarta. There are PHE Season City, PHE Depok Town Square, PHE Mall @Bassura, PHE Mangga Dua Square, PHE Cipinang Indah Mall, and*

Square, PHE Cipinang Indah Mall, dan PHE Sentra Grosir Cikarang. Di samping itu, PHE juga terdapat di beberapa kota lain yaitu di Surabaya (PHE BG Junction), dan Semarang (PHE Java Supermall). Terhitung hingga 31 Desember 2020, total PHE di Indonesia berjumlah 10 gerai.

*PHE Sentra Grosir Cikarang. Moreover, PHE is also spread out to other big cities including Surabaya (PHE BG Junction), and Semarang (PHE Java Supermall). By 31 December 2020, PHE in Indonesia has reached 10 outlets in total.*

Menu yang disediakan di PHE tidak jauh berbeda dengan menu yang tersedia di PHR atau PHD. Menu-menu favorit Pizza Hut terdiri dari menu pizza klasik dan spesial berikut pula pilihan pasta seperti spaghetti, fettuccini, dan fusilli, dapat dipesan melalui konter PHE. Selain itu, juga tersedia pilihan menu nasi seperti Tuna Seafood Baked dan Roasted Chicken. Hidangan pembuka termasuk salad dan Puff Pastry Mushroom Cream Soup, serta makanan ringan dan hidangan penutup. Selain itu, pilihan menu minuman botolan yang disediakan PHD juga tersedia di PHE.

*Available menu in PHE mirrors the menu options in PHR and PHD. The favorite menu of Pizza Hut such as its classic and special pizza menus as well as pasta selection including spaghetti, fettuccini, and fusilli, can be ordered in the PHE counter. Additionally, the menu also consists of rice menus such as Tuna Seafood Baked and Roasted Chicken. Appetizer menu including salad and Puff Pastry Mushroom Cream Soup, as well as snacks and dessert. On the other hand, PHE's drink menu is available in bottled drinks as served in PHD*



## **Kegiatan Usaha** **Business Activities**

Mengacu kepada Anggaran Dasar Pasal 3 sehubungan dengan maksud dan tujuan Perseroan yang berada dalam industri restoran dan bisnis lainnya termasuk catering, distribusi, produksi dan pengolahan makanan, berikut adalah rincian kegiatan usaha Perseroan:

### **Restoran/Layanan Makanan dan Minuman**

Dalam lingkup restoran atau layanan makanan dan minuman, Perseroan mengadakan kegiatan usaha yang mencakup penyediaan dan penyajian makanan dan minuman kepada pelanggan. Pelaksanaan kegiatan ini dilakukan tidak terkecuali di dalam restoran, dalam layanan bawa pulang, pesan antar, maupun catering. Khusus untuk brand Pizza Hut, hidangan yang disajikan menu adalah Italia-Amerika. Sebagai kegiatan usaha tambahan, Perseroan juga menawarkan layanan catering untuk berbagai acara.

### **Perdagangan**

Untuk memaksimalkan potensi bisnis, Perseroan melakukan kegiatan perdagangan makanan dan minuman yang berkaitan dengan produk-produk Pizza Hut.

*Referring to the Article 3 of the Articles of Association related to Company's objectives involving in restaurant industry and other business such as catering, distribution, food production and processing, hereby is the detail of Company's business activities:*

### **Restaurant/Food and Beverage Services**

*Within the scope of restaurants or food and beverage services, the Company practices business activities including supplying food and beverage and providing food and beverage services to customers. These business activities are not limited to dining in but also takeaway, delivery and catering. Particularly, Pizza Hut serves Italian-American menus. As subsidiary business activities, the Company additionally offers catering service for certain events.*

### **Commerce**

*To expand business opportunities, the Company administers the commerce food and beverage that are being sold by Pizza Hut.*



## Produksi dan Pengolahan Makanan

Terdapat tiga kategori kegiatan produksi ini yakni:

- Makanan siap saji yang berupa makanan olahan, bahan makanan yang telah dibumbui, dimasak dan diawetkan serta makanan beku dalam kemasan yang berlabel. Produk ini termasuk pizza beku, lasagna daging sapi, cannelloni, daging, ikan, unggas, sayuran, hidangan rebus kalengan, makanan dalam wadah kedap udara dan hidangan siap saji lainnya;
- Pengalengan, pengasapan, pengasinan, pembekuan dan manisan merupakan bagian dari upaya pengawetan dan pengolahan daging dan unggas serta produk-produk sejenis lainnya; dan
- Makanan dan kue beku, dan roti termasuk produksi adonan, puff pastries, croissants dan produk-produk serupa lainnya.

Dalam rangka mendorong laju bisnis yang berkelanjutan, Perseroan menambah kegiatan usaha di luar kegiatan usaha utama. Langkah ini diambil untuk kemudian dapat melancarkan jalur distribusi pasokan ke tiap lini bisnis (PHR, PHD, PHE).

## Food Production and Processing

*There are three categories of this manufacturing activities:*

- *Ready-to-eat foods including processed food, seasoned ingredients, cooked and preserved food in labeled packages. These products include frozen pizza, beef lasagna, cannelloni, beef, fish, poultry, vegetables, canned soup, food in airtight container and other type of ready-to-eat foods;*
- *Meat and poultry preservation and processing through canning, smoking, salting, freezing, sweetening and others that are part of the production of various sausages and other similar products; and*
- *Bread, including frozen foods and cakes, including the production of dough balls, puff pastries, croissants and other similar products.*

*In order to increase continuous business growth, the Company has added some subsidiary business activities. The objective of this activity is to smooth the distribution of supplies to each business line (PHR, PHD, PHE).*

## Food Truck



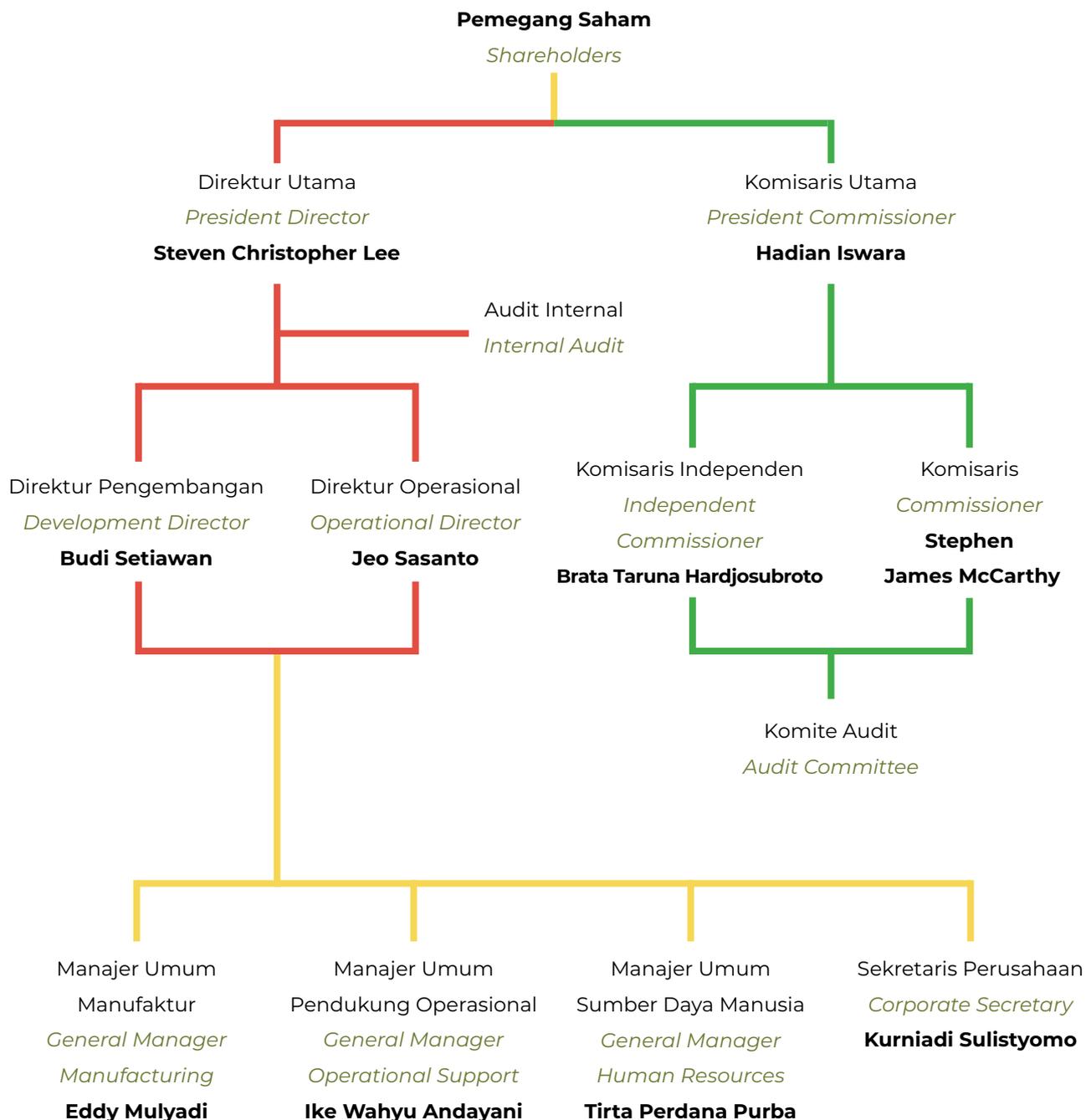
Untuk mendekatkan produk-produk favorit Pizza Hut dan menjangkau konsumen yang lebih luas, Perseroan juga menghadirkan Food Truck sebagai strategi penjualan inovatif. Saat ini Food Truck yang menyediakan menu-menu andalan Pizza Hut hadir di Kota Bandung dan sekitarnya mulai dari pukul 8 pagi hingga 7 malam.

Pelayanan dan mutu produk juga tetap menjadi prioritas utama. Aspek kesehatan dan kebersihan menjadi perhatian manajemen untuk tetap menjaga standar keamanan makanan (*food safety standard*). Terutama di masa pandemi ini, protokol 3M (menjaga jarak, menggunakan masker dan mencuci tangan) juga sangat ketat diterapkan selama Food Truck beroperasi.

*To get Pizza Hut's favorite products and to reach wider consumers, the Company also launches Food Truck as an innovative sales strategy. At the moment, the Food Truck that provides popular menus of Pizza Hut is operating in Bandung and around from 8 AM to 7 PM.*

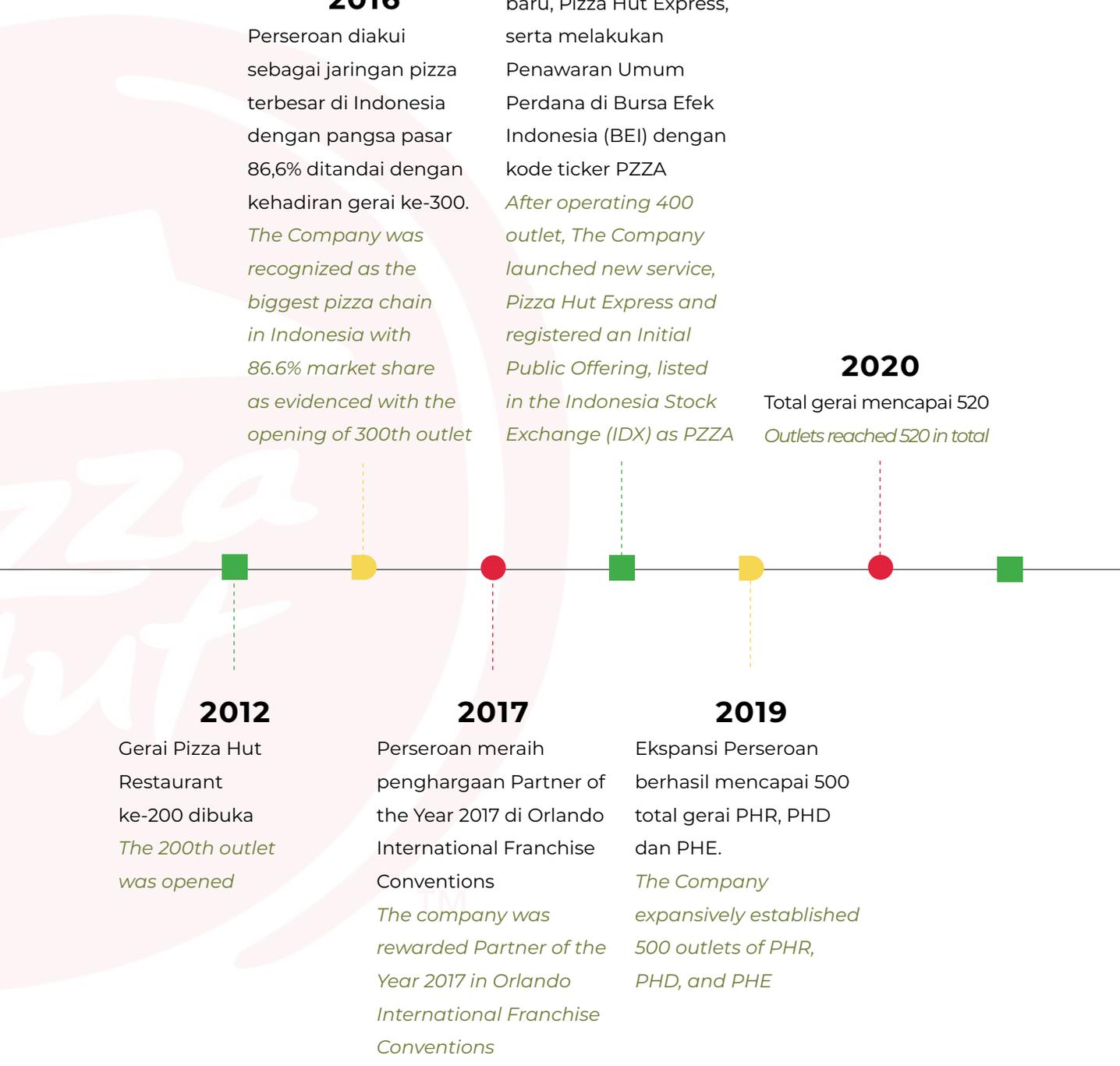
*The service and quality served in the Food Truck is our top priority. Health and hygiene has also been the management's ultimate recognition, thus, the food safety standards are continually maintained. In the pandemic era, particularly, health protocol; social distancing, washing hands, and wearing masks, is strictly implemented during operational hours of the Food Truck.*

## Struktur Organisasi Organizational Structure



**Rekam Jejak**  
Milestones





## 2016

Perseroan diakui sebagai jaringan pizza terbesar di Indonesia dengan pangsa pasar 86,6% ditandai dengan kehadiran gerai ke-300. *The Company was recognized as the biggest pizza chain in Indonesia with 86.6% market share as evidenced with the opening of 300th outlet*

## 2018

Setelah mengoperasikan 400 gerai, Perseroan meluncurkan layanan baru, Pizza Hut Express, serta melakukan Penawaran Umum Perdana di Bursa Efek Indonesia (BEI) dengan kode ticker PZZA. *After operating 400 outlet, The Company launched new service, Pizza Hut Express and registered an Initial Public Offering, listed in the Indonesia Stock Exchange (IDX) as PZZA*

## 2020

Total gerai mencapai 520. *Outlets reached 520 in total*

## 2012

Gerai Pizza Hut Restaurant ke-200 dibuka. *The 200th outlet was opened*

## 2017

Perseroan meraih penghargaan Partner of the Year 2017 di Orlando International Franchise Conventions. *The company was rewarded Partner of the Year 2017 in Orlando International Franchise Conventions*

## 2019

Ekspansi Perseroan berhasil mencapai 500 total gerai PHR, PHD dan PHE. *The Company expansively established 500 outlets of PHR, PHD, and PHE*

**Visi dan Misi**  
Vision and Mission



**VISI**

“Menjadi restoran dengan kualitas serta rasa hidangan pizza dan pasta khas Italia-Amerika terbaik yang disajikan dengan keramahan khas Pizza Hut pada atmosfer yang nyaman juga menjunjung tinggi kebersamaan keluarga dan teman.”

**MISI**

- Mengutamakan kepuasan pelanggan di setiap aspek, baik dalam ruang digital maupun non-digital.
- Menciptakan inovasi dan teknologi untuk menyediakan pengalaman yang luar biasa kepada para pelanggan dalam menikmati hidangan dan layanan kami.

**VISION**

*“To be a restaurant with the best quality and taste of Italian-American pizza and pasta that are served with Pizza Hut’s warmest hospitality in a comfortable atmosphere prioritizing the gathering of family and friends.”*

**MISSION**

- *Prioritizing customers’ satisfaction in every aspect in both digital and non-digital features.*
- *Creating innovation and technology to deliver incredible experiences to customers in enjoying our products and service.*



## Nilai dan Etos Kerja Perseroan

### Corporate's Core Value and Work Ethics

Dalam menjalankan tiap aktivitas bisnis, Perseroan berbasis pada nilai-nilai yang diyakini menjadi salah satu unsur penentu kesuksesan dan keberlangsungan perusahaan. Nilai integritas, keunggulan, profitabilitas, dan pertumbuhan bisnis menjadi pedoman perusahaan mencapai visi misi.

#### **Integritas**

Nilai integritas menjadi prinsip utama dalam etika bekerja di dalam perusahaan. Nilai ini meliputi kejujuran dan konsistensi yang terkandung di dalam setiap proses menentukan keputusan sehingga perusahaan dapat menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan serta pelanggan setia.

#### **Keunggulan**

Dalam rangka mencapai visi dan misi perusahaan, nilai keunggulan merupakan salah satu nilai terpenting yang selalu diupayakan. Untuk menjadi perusahaan yang unggul, Perseroan melakukan pengawasan ketat terhadap standarisasi mutu produk dan layanan sehingga hanya kualitas terbaik yang dihasilkan.

#### **Profitabilitas**

Keuntungan adalah sebuah penghargaan atas kerja keras yang telah diupayakan. Oleh sebab itu, Perseroan memastikan di setiap aktivitas bisnis dapat memberikan keuntungan atau profitabilitas untuk semua lapisan karyawan dan manajemen. Menjaga sumber daya manusia yang dimiliki untuk tetap produktif secara efektif, memantau

*In operating every business activity, the Company focuses on core values that are proven to be one of significant elements of success and business sustainability. Integrity, Excellence, Profitability, and Business Growth is the guide to achieve its vision and mission.*

#### **Integrity**

*Integrity is the core principle in the Company's work ethics. This value consists of trustworth and consistency that is bolstered in all decision-making processes. Therefore, the Company maintains the trusts of all stakeholders and loyal customers.*

#### **Excellence**

*To achieve the Company's vision and mission, excellence is one of the most important points to afford. To be an excellent corporation, the Company strictly supervises the standard of all products and services. Only the best quality products and services are delivered to the community.*

#### **Profitability**

*Earning profit is a reward for the attempted hard work. Consequently, the Company ensures that each business activities earn profit to give benefits to all employment layers and management. Managing human resources to remain effectively*



efisiensi operasional, serta efektivitas strategi bisnis merupakan langkah-langkah yang mencapai kesejahteraan dan keberlangsungan perusahaan.

#### **Pertumbuhan Bisnis**

Menanamkan nilai bertumbuh di dalam perusahaan melengkapi nilai integritas, keunggulan serta profitabilitas agar tidak pernah berhenti mencapai tujuan menjadi restoran santap kasual terbaik di Indonesia. Pertumbuhan bisnis berdasar pada ekspansi bisnis yang berkelanjutan, konsistensi mutu, inovasi produk, pengembangan sumber daya manusia, peningkatan kompetensi penjualan dan pemasaran, serta eksplorasi peluang bisnis baru.

*productive, efficient operation, and effective business strategies are steps to fulfill Company's welfare and sustainability.*

#### **Business Growth**

*Implementing the value of growing in the company completes other values: integrity, excellence, and profitability. The Company, thus, continues to achieve its goal to be Indonesia's best casual dining restaurant. Business growth of the Company is based on constant business expansion, consistent quality, innovative products, human resources development, improvement of sales competence and marketing, as well as exploration of new business opportunities.*

KINI REGULAR PAN PIZZA  
LEBIH BESAR

CHEESEBURGER



RP 91.000

SUPER SUPREME



RP 88.000

FRANKFURTER BBQ



RP 91.000

SPLITZA



RP 93.000

MEAT LOVERS



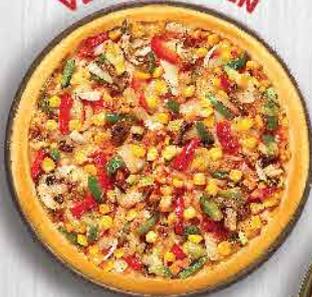
RP 88.000

BARU CHEESE LOVERS



RP 88.000

VEGGIE GARDEN



RP 88.000

TUNA MELT



RP 88.000

BLACKPEPPER



RP 88.000

AMERICAN FAVOURITE



RP 88.000

PEPPERONI



RP 88.000



# PILIHAN TOPPING

Tersedia varian Beef / Chicken. Favorit.

Harga sudah termasuk pajak restoran 10% (nett).

Tersedia juga di  
Black Pizza  
dan topping  
Meat Monsta



M

*The Art of Survival*





# Data Korporasi

## Corporate Data

- **Dewan Komisaris dan Direksi**  
Board of Commissioners and Directors
- **Sumber Daya Manusia**  
Human Resources
- **Komposisi Pemegang Saham**  
Composition of Shareholders
- **Lembaga Pendukung Pasar Modal**  
Capital Market Supporting Institutions
- **Penghargaan**  
Awards

4

**Dewan Komisaris  
dan Direksi**  
Board of Commissioners  
and Directors

Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi diangkat berdasarkan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan. Perseroan melaporkan pengangkatan ini ke Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia (Kemenkumham) sesuai dengan Undang-Undang No. 40/2007 tentang Perseroan Terbatas, dan mematuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 33/POJK.04/2014 tentang Dewan Komisaris dan Direksi Emiten atau Perusahaan Publik.

**KOMPOSISI DAN PROFIL DEWAN KOMISARIS  
DAN DIREKSI PERSEROAN**

Komisaris Utama : Hadian Iswara  
Komisaris : Stephen James McCarthy  
Komisaris Independen :  
Brata Taruna Hardjosubroto

Direktur Utama : Steven Christopher Lee  
Direktur Operasional : Jeo Sasanto  
Direktur Pengembangan : Budi Setiawan

*All members of Board of Commissioners and Directors have been appointed referring to the provisions stated in the Company's Articles of Association. The Company reports these appointments to the Ministry of Law and Human Rights (MoLHR) in accordance with Law No. 40/2007 regarding Limited Liability Company, and in compliance with Financial Service Authority Regulation (FSAR) No. 33/POJK.04/2014 concerning the Board of Commissioners and Board of Directors of Public-Listed Companies.*

**COMPOSITION AND PROFILES OF THE COMPANY'S  
BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS**

*President Commissioner : Hadian Iswara  
Commissioner : Stephen James McCarthy  
Independent Commissioner :  
Brata Taruna Hardjosubroto*

*President Director : Steven Christopher Lee  
Operational Director : Jeo Sasanto  
Development Director : Budi Setiawan*

**HADIAN ISWARA****Komisaris Utama**

Memiliki gelar Sarjana Ilmu Ekonomi dari Universitas Padjadjaran, Bandung, Hadian Iswara memulai karier sebagai Auditor Senior di Prasetyo, Utomo & Partners di tahun 1987 kemudian sebagai Asisten Manajer di Price Waterhouse di tahun 1992. Perjalanannya berlanjut di PT Astra International Tbk sebagai Senior Manager pada tahun 1994 hingga 1998 dengan posisi yang sama ia bekerja di Ernst & Young Advisory Services. Hingga tahun 2006, ia menjabat sebagai Direktur Keuangan di PT Bisma Dharma Kencana.

**HADIAN ISWARA****President Commissioner**

*Earning a Bachelor's degree in economics, Hadian Iswara graduated from Padjadjaran University, Bandung. He started his career as a Senior Auditor at Prasetyo, Utomo & Partners in 1987 and later as Assistant Manager at Price Waterhouse in 1992. Then he worked at PT Astra International Tbk as Senior Manager in 1994 to 1998. Appointed the same position, he moved to Ernst & Young Advisory Services from 1998 to 2006 when he was posted as Director of Finance at PT Bisma Dharma Kencana.*

## *The Art of Survival*

Di tahun yang sama Hadian Iswara bergabung dengan Sriboga Group pada Senior Manager di PT Sriboga Raturaya hingga tahun 2014 beliau diangkat menjadi Direktur. Sejak 2013 ia juga telah menjadi Komisaris di PT Sriboga Marugame Indonesia dan Komisaris Utama di PT IPMI International Indonesia dari tahun 2015. Selain itu, di tahun 2016 Hadian Iswara menjadi Komisaris di PT Sriboga Boat Noodle.

Sejak 2018 Hadian Iswara telah menjabat sebagai Komisaris Utama di PT Sarimelati Kencana Tbk seperti yang telah disahkan dalam Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 41 tanggal 19 November 2020 yang dibuat dihadapan Aulia Taufani, Notaris di Jakarta. Hadian Iswara, tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

*In the same year, Hadian Iswara joined Sriboga Group as Senior Manager at PT Sriboga Raturaya then 2014 appointed as Director. Since 2013, he has been a Commissioner at PT Sriboga Marugame Indonesia and President Commissioner at PT IPMI International Indonesia in 2015. Additionally, in 2016 Hadian Iswara was also appointed as Commissioner at PT Sriboga Boat Noodle.*

*Since 2018, Hadian Iswara has been legally appointed as President Commissioner at PT Sarimelati Kencana Tbk referring to the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No. 41 dated 19th of November 2020, duly passed before Aulia Taufani, Notary in Jakarta. Hadian Iswara, has been noted to have no affiliations or any relationships with fellow members of the Board of Commissioners or Directors.*

**STEPHEN JAMES MCCARTHY****Komisaris**

Pengalaman dan prestasi Stephen James McCarthy di Pizza Hut telah diakui secara internasional. Di tahun 1975, ia memulai karier di Pizza Hut Hawaii yang kemudian dilanjutkan di tahun 1992 di Pizza Hut British Columbia, dan Pizza Hut Taiwan pada tahun 1993. Di Indonesia, ia menjabat sebagai pengurus di beberapa perusahaan Sriboga Group seperti PT Sriboga Marugame Indonesia (2012-2018), Mountain High Investments Limited (sejak 2004), PT Sriboga Boat Noodle (2016 - 2017) dan PT Sriboga Raturaya (2017 - 2018). Pada 2019, beliau diangkat sebagai Komisaris di PT Sriboga Marugame Indonesia.

**STEPHEN JAMES MCCARTHY****Commissioner**

*Stephen James McCarthy has been known for his Pizza Hut's working experiences and achievements globally. In 1975, he began his career at Pizza Hut Hawaii and later in 1992 in Pizza Hut British Columbia then Pizza Hut Taiwan in 1993. In Indonesia, he was assigned in a few of Sriboga Group's subsidiary companies such as PT Sriboga Marugame Indonesia (2012-2018), Mountain High Investments Limited (since 2004), PT Sriboga Boat Noodle (2016 - 2017) and PT Sriboga Raturaya (2017 - 2018). In 2019, he was appointed as Commissioner at PT Sriboga Marugame Indonesia.*

## *The Art of Survival*

Seorang warga negara Amerika Serikat, Stephen James McCarthy, yang pernah mendapatkan pengalaman di President Management Leadership Program di Harvard Business School, diangkat sebagai Komisaris di tahun 2019. Pengangkatan disahkan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 41 tanggal 19 November 2020 yang dibuat dihadapan Aulia Taufani, Notaris di Jakarta. Beliau tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi.

*Holding American citizenship, Stephen James McCarthy, who participated in the President Management Leadership Program at Harvard Business School, was appointed as Commissioner in 2019. The appointment was legally authorized referring to the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No. 41 dated 19th of November 2020, duly passed before Aulia Taufani, Notary in Jakarta. He has been noted to have no affiliations or any relationships with fellow members of the Board of Commissioners or Directors.*



**BRATA TARUNA HARDJOSUBROTO****Komisaris Independen**

Mengenyam pendidikan Strata 1 di jurusan Teknik Elektro Institut Teknologi Bandung, Brata Taruna Hardjosubroto memiliki pengalaman bekerja pertama kali di tahun 1982 sebagai field engineer di Schlumberger Wire Line, North Sea & India. Ia kemudian bergabung dengan IBM Indonesia sebagai manajer kemudian General Manager di PT CSM. Di tahun 1997 ia juga berkesempatan menjadi General Manager Marketing sekaligus Sales and International Relation di PT Indosat. Beliau kemudian mendapatkan promosi berada di jajaran direksi dan komisaris termasuk Komisaris di PT Lintasarta (2000-2001), Direktur Utama di PT

***BRATA TARUNA HARDJOSUBROTO******Independent Commissioner***

*Spending his undergraduate study in Electro Engineering at Institut Teknologi Bandung (Bandung Institute of Technology), Brata Taruna Hardjosubroto gained first working experience in 1982 as a field engineer at Schlumberger Wire Line, North Sea & India. He, then, joined IBM Indonesia as a manager prior to his post as General Manager at PT CSM. In 1997, he had the opportunity to be a General Marketing as well as Sales and International Relation at PT Indosat. He received a promotion to be a member of Boards of Commissioners and Directors. He was a Commissioner at PT Lintasarta (2000-2001), President Director at PT IndosatM2*

## *The Art of Survival*

IndosatM2 (2001 - 2006), Wakil Senior President di PT Indosat Tbk (2006 - 2007), Komisaris di PT IndosatM2 (2006 - 2007), Wakil Direktur di Yayasan Pendidikan Bakrie (2008), Komisaris Utama di PT Pos Indonesia (2008-2009), dan Pendiri serta Managing Partner di Xerofi Indonesia (2010 - sekarang).

Brata Taruna Hardjosubroto bergabung pertama kali dengan Sriboga Group di tahun 2014 sebagai Komisaris di PT Sriboga Flour Mill. Ia juga memegang posisi tersebut di PT Sriboga Boat Noodle (2017-2019), PT Sriboga Marugame Indonesia (2018-2019) dan PT Sarimelati Kencana Tbk (2018-2019). Ia menjadi Komisaris Independen berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 30 tanggal 17 Juni 2020 yang dibuat dihadapan Aryanti Artisari, Notaris di Jakarta. Beliau tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi atau pun anggota Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada perusahaan lain.

### **Pelatihan untuk Dewan Komisaris**

Dewan Komisaris, secara perorangan maupun bersama-sama, tidak menjalani pelatihan sepanjang tahun 2020.

*(2001 - 2006), Senior Vice President at PT Indosat Tbk (2006 - 2007), Commissioner at PT IndosatM2 (2006 - 2007), Vice Director at di Yayasan Pendidikan Bakrie (2008), President Commissioner PT Pos Indonesia (2008-2009), and the founder as well as Managing Partner and Xerofi Indonesia (2010 - present).*

*Brata Taruna Hardjosubroto joined Sriboga Group for the first time in 2014 as a Commissioner at PT Sriboga Mill. He was also belted the same position at PT Sriboga Boat Noodle (2017-2019), PT Sriboga Marugame Indonesia (2018-2019) and PT Sarimelati Kencana Tbk (2018-2019). He was appointed as Independent Commissioner and ratified under the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No.30 dated 17th of Juni 2020, duly passed before Aryanti Artisari, Notary in Jakarta. He also has acknowledged to have no affiliation with any members of the Board of Directors or Commissioners, and does not hold any position as Director or Commissioner at any other corporation.*

### ***Trainings for the Board of Commissioners***

*The Board of Commissioners, individually or collectively, did not undergo any training in 2020.*

**STEVEN CHRISTOPHER LEE****Direktur Utama**

Memperoleh gelar Bachelor of Science dari Michigan State University pada 1993 dan MBA jurusan Finance, Economics and Entrepreneurship dari University of Chicago pada 2002, Steven Christopher Lee memulai karier dengan Pizza Hut dalam tingkat global sebagai Director of Global Engineering untuk PH/KFC dari Yum Restaurants International dari 2011 hingga 2013. Kemudian pada tahun 2013, ia menjabat sebagai Restaurant Excellence Director/CIO di Pizza Hut Korea Selatan, lalu diangkat menjadi Chief Financial

***STEVEN CHRISTOPHER LEE******President Director***

*Earning a Bachelor of Science from Michigan State University in 1993 and a MBA in Finance, Economics and Entrepreneurship from University of Chicago in 2002, Steven Christopher Lee started his career in Pizza Hut globally as Director of Global Engineering for PH/KFC of Yum Restaurants International from 2011 to 2013. He, then, was positioned as a Restaurant Excellence Director/CIO at Pizza Hut South Korea in 2013 and was promoted as Chief Financial Officer*

## *The Art of Survival*

Officer dari tahun 2014 hingga 2015 dan akhirnya Chief Executive Officer dari 2015 hingga 2019.

Seorang warga negara Amerika Serikat, Steven Christopher Lee diangkat sebagai Direktur Utama berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 41 tanggal 19 November 2020 yang dibuat dihadapan Aulia Taufani, Notaris di Jakarta. Ia tercatat tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Dewan Komisaris ataupun anggota Direksi pada Perseroan, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada perusahaan lain.

*in 2014 to 2015 prior to being Chief Executive Officer from 2015 to 2019.*

*An American citizen, Steven Christopher Lee was appointed as President Director of the Company on April 24th 2019 as noted in the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No. 41 dated 19th of November 2020, duly passed before Aulia Taufani, Notary in Jakarta. Additionally, he has been acknowledged to have no affiliation with any members of the Board of Commissioners or Directors at the Company, and does not hold any position as Director or Commissioner at any other corporation.*



**JEO SASANTO****Direktur Operasional**

Mendapatkan gelar Sarjana Ekonomi dari Universitas Tarumanegara, Jeo Sasanto, memulai karier di tahun 1989 sebagai auditor internal untuk ADR Group of Company. Di tahun 1993, ia bergabung di Sriboga Group sebagai Kepala Akuntan kemudian di tahun 2012 menjabat sebagai Direktur Keuangan sementara merangkap sebagai Direktur PT Sriboga Marugame Indonesia. Pada 2016, ia menjadi General Manager Pizza Hut Indonesia. Berbagai prestasi telah dituai olehnya di Pizza Hut Indonesia, beliau telah sukses meningkatkan reputasi merek dan menumbuhkan angka penjualan gerai dari tahun ke tahun. Jeo Sasanto, diangkat menjadi Direktur berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 41

**JEO SASANTO****Operational Director**

*Graduated from Tarumanegara University holding a Bachelor of Economy, Jeo Sasanto commenced his career in 1989 as an internal auditor at ADR Group of Company. In 1993, he joined Sriboga Group as Head of Accountant and in 2012 he was posted as the Director of Finance concurrently as Director of PT Sriboga Marugame Indonesia. Since 2016, he has been positioned as General Manager of Pizza Hut Indonesia. An array of achievements has been counted under his command. He has successfully developed the brand image and increased outlet sales every year. Jeo Sasanto, has been appointed as Director since 2019 as noted in the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No. 41*

## *The Art of Survival*

tanggal 19 November 2020 yang dibuat dihadapan Aulia Taufani, Notaris di Jakarta.

Ia tercatat tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur dan Komisaris pada perusahaan lain.

*dated 19th of November 2020, duly passed before Aulia Taufani, Notary in Jakarta.*

*In addition, he has also acknowledged to have no affiliation with any members of the Board of Directors or Commissioners, and does not hold any position as Director or Commissioner at any other corporation.*



**BUDI SETIAWAN**  
**Direktur Pengembangan**

Bergelar Bachelor of Science dalam bidang Arsitektur Desain dari Arizona State University, Amerika Serikat pada 1988, Budi Setiawan memulai karier di tahun 1989 di PT Ratu Sayang kemudian

***BUDI SETIAWAN***  
***Development Director***

*Holding a Bachelor of Science in Design Architecture from Arizona State University, United States of America, in 1988, Budi Setiawan started his career in 1989 at PT Ratu Sayang and later at PT Bimantara*



di PT Bimantara Eka Sentosa (1990), PT Pakuwon Subentra Anggreini (1990 - 1993), PT Lippoland (1993-1996), dan PT DTZ Debenindo (1996-1999). Kemudian di tahun 1999, ia bergabung dengan Sriboga Group sebagai Chief Development Officer. Ia kemudian diangkat menjadi Komisaris grup dari tahun 2004 hingga 2008.

Di bawah kepemimpinannya, Budi Setiawan telah berhasil mengembangkan berbagai aspek perusahaan seperti kelayakan lokasi, desain, konstruksi dan pemeliharaan outlet PHR dan PHD secara nasional.

Budi Setiawan menjadi Direktur Perseroan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perseroan No. 41 tanggal 19 November 2020 yang dibuat dihadapan Aulia Taufani, Notaris di Jakarta. Ia tercatat tidak memiliki afiliasi apapun selain yang disebutkan di atas dan tidak memiliki hubungan dengan sesama anggota Direksi ataupun anggota Dewan Komisaris, serta tidak menjabat sebagai Direktur atau Komisaris pada perusahaan lain.

#### **Pelatihan untuk Direksi**

Direksi, secara bersama-sama atau pun sendiri-sendiri, tidak berpartisipasi dalam pengembangan atau pelatihan terkait industri apapun sepanjang tahun 2020.

*Eka Sentosa (1990), PT Pakuwon Subentra Anggreini (1990 - 1993), PT Lippoland (1993-1996), and PT DTZ Debenindo (1996-1999). In 1999, he joined Sriboga Group as Chief Development Officer and later was appointed as Commissioner of the group from 2004 to 2008.*

*Under his leadership, Budi Setiawan has successfully developed some of the Company's aspects particularly the location, design, construction and maintenance's feasibility of both PHR and PHD outlets nationwide.*

*Budi Setiawan has been appointed as the Company's Director since 2019, authorized on the Deed of Resolution of Shareholders of the Company No. 41 dated 19th of November 2020, duly passed before Aulia Taufani, Notary in Jakarta. He also has been acknowledged to have no affiliation with any members of the Board of Directors or Commissioners, and does not hold any position as Director or Commissioner at any other corporation.*

#### **Trainings for the Board of Directors**

*The Board of Directors, collectively or individually, did not participate in any development or industry-related trainings during 2020.*

## **Sumber Daya Manusia** Human Resources

Sumber Daya Manusia (SDM) dalam sebuah perusahaan sangatlah penting. Tanpa adanya pengembangan SDM, sebuah perusahaan tidak akan mengalami kemajuan untuk mencapai visi misi. Oleh sebab itu, PT Sarimelati Kencana Tbk memastikan bahwa perusahaan berinvestasi pada setiap SDM yang bergabung. Dengan demikian, Divisi Sumber Daya Manusia memiliki tugas dan tanggung jawab yang besar dalam pengelolaan setiap karyawan Perseroan.

Tugas dan tanggung jawab Divisi Sumber Daya Manusia tidak hanya terbatas pada perekrutan dan penugasan karyawan tetapi juga untuk memastikan setiap posisi memiliki standar dan dapat dijalankan sesuai ketentuan. Program pelatihan karyawan juga menjadi salah satu agenda Divisi Sumber Daya Manusia sehingga setiap karyawan dapat berkembang secara personal dan profesional. Maka, mereka dapat menjadi bagian dari investasi yang berkelanjutan bagi Perseroan.

### **Profil Ketenagakerjaan**

Berdasarkan data yang dicatat oleh Perseroan, pada tanggal 31 Desember 2020 terhitung terdapat 7.037 karyawan yang bergabung dalam perusahaan. Komposisinya terdiri dari 5.840 karyawan tetap dan sisanya merupakan karyawan kontrak. Berikut adalah daftar tabel profil karyawan yang mencakup periode tiga tahun.

*Human Resources in a company play significant roles. Lack of Human Resources' development causes the company to decelerate its advancement in achieving the goals. Accordingly, PT Sarimelati Kencana Tbk focuses on investing in each recruited employee. Therefore, the Human Resource Division has the accountability to manage each and every employees in the Company.*

*The duties and responsibilities of the Human Resources Division are not limited to the recruitment and employee assignment. The division has to ensure every position has a standard of work and is completed based on the applied provision. Employee's training program is also included in the agenda of the Human Resource Division to allow the employees to improve personally and professionally. Therefore, they can be part of the Company's significant investment.*

### **Employment Profiles**

*Based on the data recorded by the Company, by 31 December 2020 the employees reached 7,037 in total. The composition comprises 5,840 permanent employees and the balance are contract-based employees. Below are a list of employment profiles in the three-year period.*

## Karyawan Perseroan Menurut Jenjang Pendidikan

Company Employee Composition According to Education Level

Tingkat Pendidikan Formal / <i>Education Level</i>	Desember / <i>December</i>		
	2020	2019	2018
S2	8	8	7
S1	270	293	204
D3	88	83	32
Sekolah Menengah Atas dan Sederajat / Non Akademis High School and equivalent / Non-Academic Education	6.671	8.265	8.349
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

## Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Posisi Jabatan

Composition of Company Employees by Position

Jabatan / <i>Position</i>	Desember / <i>December</i>		
	2020	2019	2018
GM & Division Head	9	10	10
Manajer / <i>Manager</i>	38	37	33
Manajer Operasional / <i>Operation Manager</i>	673	778	779
Penyelia / <i>Supervisor</i>	168	125	121
Karyawan / <i>Staff</i>	5.963	7.464	7.424
Keamanan / <i>Security</i>	186	235	225
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

### Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Jenjang Usia

Composition of Company Employees According to Age Level

Tingkat Usia / Age	Desember / December		
	2020	2019	2018
> 50	123	184	175
41 - 50 tahun / years	692	755	723
31 - 40 tahun / years	2.189	2.221	2.082
21 - 30 tahun / years	3.901	5.121	5.196
< 21	132	368	416
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

### Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Status

Composition of Company Employees According to Status

Status Karyawan / Employee Status	Desember / December		
	2020	2019	2018
Expatriat / Foreigner	1	1	1
Tetap / Permanent	5.840	6.555	6.536
Kontrak / Non-Permanent	1.196	2.093	2.055
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

### Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Aktivitas Utama

Composition of Company Employees Based on Main Activities

Status Karyawan / Employee Status	Desember / December		
	2020	2019	2018
Layanan Pengaduan / Call Center	56	61	64
Pabrik / Factory	89	73	63
Kantor Pusat / Head Office	276	300	294
Gerai / Outlets	6.616	8.215	8.171
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

**Komposisi Karyawan Perseroan Menurut Lokasi Pekerjaan**

Composition of Company Employees Based on Employment Location

Status Karyawan / Employee Status	Desember / December		
	2020	2019	2018
Jakarta	3.357	4.182	4.156
Jawa - Bali	1.863	2.295	2.441
Sumatera	958	1.172	1.073
Sulawesi	415	444	688
Kalimantan	335	365	127
Indonesia Timur	109	191	107
<b>Total</b>	<b>7.037</b>	<b>8.649</b>	<b>8.592</b>

Demi terlaksananya aktivitas bisnis yang produktif, proses penerimaan karyawan dilakukan secara ketat. Perseroan memastikan untuk mempekerjakan sumber daya manusia yang memiliki berbagai kompetensi dan keterampilan yang sesuai dengan standar perusahaan. Profil karyawan yang tercatat dalam Perseroan diketahui telah memenuhi persyaratan di mana setiap individu yang bergabung mampu menjalankan posisi sesuai fungsi.

*In order to implement productive business activities, the recruitment process is closely monitored. The Company ensures to employ human resources who hold various competencies and skills in accordance with company standards. The employee profiles recorded in the Company are known to have completed the requirements whereby each recruited individual shows expected capabilities according to their job description.*

Pada 2005, karyawan Perseroan membentuk serikat pekerja, Serikat Pekerja Mandiri PT Sarimelati Kencana Tbk berdasarkan Tanda Bukti No. 407/V/P/IV/2005 tanggal 7 April 2005, yang dikeluarkan oleh Kepala Suku Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Jakarta Selatan. Serikat pekerja ini terdaftar di Dinas Tenaga Kerja dan Transmigrasi Jakarta Selatan berdasarkan Surat No. 1661/-1.828 tanggal 8 April 2005.

*In 2005, the Company's employees established a labor union, Serikat Pekerja Mandiri PT Sarimelati Kencana pursuant to Registration Receipt No. 407/V/P/ IV/2005 dated 7 April 2005, issued by the Head of South Jakarta Manpower and Transmigration Office. The labor union was registered with the South Jakarta Manpower and Transmigration Office based on Letter No. 1661/-1.828 dated 8 April 2005.*

**Remunerasi dan Kesejahteraan Karyawan**

Dalam menjalankan tanggung jawab, Perseroan memastikan untuk memberikan remunerasi sesuai dengan ketentuan Undang-Undang

**Employee Remuneration and Welfare**

*In completing the responsibilities, the Company ensures to set remuneration in compliance with the applicable Indonesian Labour Law. The provided*

## *The Art of Survival*

Ketenagakerjaan yang berlaku saat ini. Pemberian remunerasi juga telah memenuhi persyaratan upah minimum regional berdasarkan Keputusan Upah Minimum Provinsi/Regional yang dikeluarkan oleh pemerintah daerah terkait.

Di samping itu, Perseroan juga menyediakan tunjangan dan fasilitas untuk para karyawan sebagaimana diatur berdasarkan Peraturan Kementerian Tenaga Kerja. Salah satunya adalah layanan kesehatan dan jaminan sosial untuk seluruh karyawan dengan mendaftarkan BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan. Tunjangan lainnya yang ditawarkan oleh Perseroan juga termasuk perjalanan ziarah keagamaan untuk karyawan yang memenuhi syarat (Umroh atau Haji) serta Tunjangan Hari Raya yang bersifat wajib, sistem donasi untuk karyawan yang terdampak bencana alam atau keadaan darurat, program rekreasi komunal selain cuti tahunan, dan tunjangan untuk acara yang terkait dengan pernikahan, melahirkan anak dan pemakaman.

Mengikuti perkembangan standar industri, Perseroan juga secara berkelanjutan meninjau kembali komposisi remunerasi yang berdasar pada pertimbangan manajemen. Tinjauan juga mengacu pada evaluasi kinerja karyawan dalam upayanya memperlihatkan dedikasi, prestasi dan loyalitas.

### **Kebijakan Manajemen Sumber Daya Manusia**

Pengelolaan Sumber Daya Manusia di dalam perusahaan terhitung sejak karyawan masih menjadi kandidat. Proses penerimaan karyawan diciptakan dengan sistem bertahap untuk memastikan para kandidat telah lulus uji dan sesuai dengan standar yang ditetapkan perusahaan. Proses penerimaan karyawan mengutamakan pada pencarian profil kandidat yang memiliki kualifikasi akademik serta

*remuneration has fulfilled the minimum regional wage referring to the Provincial/Regional Minimum Wage Regulations enacted by the relevant regional government.*

*Additionally, the Company also provides allowance and facilities to employees as enacted by Regulation of the Minister of Manpower. Among others, is health insurance and social security applicable to all employees by enlisting BPJS Kesehatan (Healthcare and Social Security Agency) and BPJS Ketenagakerjaan (Workers Social Security Agency). Other allowances provided by the Company includes religious trips for employees who meet the requirements (Umrah or Hajj), and the compulsory religious holiday allowance, donation for natural disasters or emergencies, company gathering, annual leave, and ceremonial occasions such as weddings, labors and funerals.*

*Following the shift of industry standards, the Company periodically reviews the remuneration composition based on the management's consideration. The review usually oversees the employees' evaluation covering their values of dedication, achievement and loyalty.*

### **Human Resources Management Policies**

*The management of Human Resources in the Company commenced since the hiring process. The hiring process is established in a periodic system to ensure the selected candidate has passed the requirements applied by the Company. The process also prioritizes profiles that show required academic qualifications and professional characteristics without discriminating between*



karakter profesional tanpa memandang jenis kelamin, usia, keyakinan dan disabilitas mengingat nilai kesetaraan yang dijunjung tinggi oleh Perseroan.

Setelah lulus tahap seleksi, karyawan diwajibkan untuk melewati masa orientasi di mana mereka akan mempelajari budaya perusahaan, kebijakan serta Prosedur Operasional Standar (SOP) Perseroan yang relevan dengan posisi masing-masing karyawan.

Dalam rangka mengembangkan potensi karyawan, Perseroan juga menyediakan program pelatihan yang dirancang oleh Divisi Sumber Daya Manusia. Berbagai program pelatihan mulai dari pelatihan yang bertujuan untuk meningkatkan keterampilan, kompetensi, produktivitas, hasil kerja, hingga kepemimpinan dan profesionalisme, diberikan tidak hanya kepada karyawan baru tapi juga karyawan lama. Terdapat dua kategori khusus yakni keterampilan teknis dan soft skill yang diberikan kepada karyawan sesuai kebutuhan yang menunjang posisinya.

Keterampilan teknis yang diberikan Perseroan terkait dengan kegiatan usaha reguler seperti pelatihan calon manajer restoran sebelum menjalankan kegiatan operasional. Perseroan akan memberikan modul dan sesi pelatihan yang berlaku di semua gerai Pizza Hut di seluruh dunia agar memenuhi prosedur standar operasional. Pelatihan serupa berlaku untuk posisi lain, seperti asisten manajer restoran dan manajer area. Sementara pelatihan soft skill mencakup aspek kerja non-teknis seperti pelatihan komunikasi, kemampuan beradaptasi, pemecahan masalah, kerja sama tim, dan kepemimpinan.

*genders, ages, beliefs, and disabilities as to attain the Company's equality.*

*After passing the selection process, the employees are obliged to attend the Company's orientation where they have to learn the Company's culture, policies and Standard Operational Procedures that are related to their positions.*

*To develop employees' potency, the Company also provides training programs designed by the Human Resources Division. Training programs range from skill development, competence, productivity, job examination, to leadership and professional training. The program is designated not only to new employees but also current employees. Additionally, there are two categories of training programs provided such as technical skills and soft skills assessed according to the position requirement.*

*Technical skill trainings provided by the Company are related to regular business activities such as training for prospective restaurant managers before running operational activities. The company provides training modules and sessions that are applicable at all Pizza Hut outlets around the world to meet standard operating procedures. Similar training applies to other positions, such as assistant restaurant manager and area manager. Meanwhile, soft skill training comprises of non-technical aspects of work such as communication, adaptability, problem solving, teamwork, and leadership trainings.*

## *The Art of Survival*

Program pelatihan karyawan direncanakan dan dilaksanakan oleh Divisi Sumber Daya Manusia bersama dengan divisi pelatihan unit kerja guna memastikan semua karyawan di gerai di seluruh Indonesia memenuhi persyaratan dan memiliki keterampilan sesuai standar. Setiap supervisor unit juga bertanggung jawab atas keterlibatan karyawan dalam mengikuti program pelatihan yang telah terjadwal serta bertugas untuk melakukan evaluasi terhadap pelatihan tersebut.

Setiap tahun dari bulan Oktober hingga November, Perseroan mengadakan evaluasi karyawan sebagai bahan pertimbangan jenjang karier. Seluruh karyawan akan dievaluasi berdasarkan sistem penilaian Key Performance Indicators yang dibuat sesuai dengan tujuan dan sasaran masing-masing unit kerja. Para supervisor akan menetapkan dan memantau Key Performance Indicators (KPI) untuk karyawan yang berada di bawahnya.

Terdapat dua jalur karier yang dapat dilalui oleh para karyawan yaitu promosi ke bagian operasional atau promosi ke Restaurant Support Center (RSC). Kedua jalur tersebut dimulai dari level karyawan hingga level supervisor. Supervisor yang menunjukkan potensi dapat melamar posisi manajerial. Selain itu, para direktur menerima penunjukan dari Rapat Umum Pemegang Saham.

Promosi yang diberikan pada karyawan berdasar pada skor penilaian, masa kerja dan jenjang pendidikan. Untuk promosi dalam Restaurant Support Center (RSC) berdasar pada kompetensi karyawan, kualitas kinerja dan lama bekerja. Para kandidat terlebih dahulu menjalani wawancara dan ujian tertulis jika ingin mendapatkan promosi.

*Employee training programs are planned and executed by the Human Resources Division cooperating with the unit training division to ensure all employees at outlets throughout Indonesia meet the requirements and have skills according to standards. Each unit supervisor has the responsibility to the staff participation in the scheduled training programs as well as evaluates the training.*

*Every year from October to November, the Company conducts employee evaluation as a consideration for career paths. All employees are evaluated based on the Key Performance Indicators assessment system made in accordance with the goals and objectives of each work unit. Supervisors are assigned to establish and monitor the Key Performance Indicators (KPI) for employees positioning below them.*

*There are two possible career paths for employees which consists of promotion to the operational sectors or promotion to the Restaurant Support Center (RSC). Both paths are provided ranging from staff levels to supervisor levels. Supervisors who demonstrate potential criteria are allowed to apply for managerial positions. On the other hand, the Board of Directors receive an appointment from the decision concluded in the General Meeting of Shareholders.*

*Promotions given to employees are based on assessment scores, years of service and educational attainment. For promotion in the Restaurant Support Center (RSC) based on employee competence, quality of performance and length of work. Entrants must undergo interviews and written examinations if they wish to get a promotion.*

Pada akhir setiap tahun, tiap unit kerja Perseroan menyiapkan program ketenagakerjaan yang kemudian disampaikan kepada Direksi. Perencanaan ketenagakerjaan setiap divisi membentuk dasar rekrutmen. Dalam setiap divisi, ada proses seleksi berjenjang yang melibatkan serangkaian uji kompetensi dan psikologis. Rencana penerimaan karyawan dievaluasi pada setiap akhir tahun.

*At the end of each year, each work unit of the Company prepares an employment program which is then submitted to the Board of Directors. The manpower planning of each division forms the basis of recruitment. In each division, there is a tiered selection process that involves a series of psychological and competency tests. Employee recruitment plans are subject to evaluation at the end of each year.*



## **Komposisi Pemegang Saham** Composition of Shareholders

Berikut adalah rincian komposisi pemegang saham Perseroan berdasarkan Daftar Pemegang Saham yang diterbitkan oleh Kustodian Sentral Efek Indonesia (KSEI) per tanggal 31 Desember 2020.

*Below is detail of composition of the Company's shareholders based on The Registry of Shareholders issued by the Indonesia Central Securities Depository as at the date of 31 of December 2020.*

### **Komposisi Pemegang Saham Perseroan** Composition of the Company's Shareholders

<b>Pemegang Saham / Shareholders</b>	<b>Total Saham / Total Shares</b>	<b>%</b>
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	64,79
DBS Bank Ltd S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168.142.500	5,56
JPMCB NA AIF CLT RE – The Scottish Oriental Smaller Companies Trust PLC	211.533.000	7,00
Masyarakat / Public	684.266.250	22,65
<b>Jumlah / Total</b>	<b>3.021.875.000</b>	<b>100,00</b>

**Kategori Pemegang Saham**

## Shareholders Category

Kategori Pemegang Saham / Shareholders Category	Total Saham / Shares	%
Warga Negara Indonesia / Indonesian Citizen	55.369.800	1,83%
Badan Hukum Indonesia / Indonesian Legal Entity	1.982.472.650	65,61%
Reksa Dana / Mutual Fund	47.009.700	1,56%
Perusahaan Asuransi / Insurance Company	31.818.200	1,05%
Yayasan / Foundation	1.274.000	0,04%
Dana Pensiun / Pension Fund	410.000	0,01%
Warga Negara Asing / Foreign Citizen	2.313.600	0,08%
Badan Hukum Asing / Foreign Entity	901.207.050	29,82%
<b>Total</b>	<b>3.021.875.000</b>	<b>100%</b>

## **Lembaga Pendukung Pasar Modal** **Capital Market Supporting Institutions**

Berdasarkan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan pada tanggal 17 Juni 2020 telah diputuskan bahwa Dewan Komisaris memiliki wewenang untuk menunjuk kantor akuntan publik dalam rangka mengadakan kegiatan audit laporan keuangan untuk tahun buku 2020. Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst and Young) berdasarkan kriteria yang ditetapkan oleh Komite Audit dan Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tanggal 30 September 2020.

### **Tuntutan Hukum**

Pada 2020, diketahui tidak ada tuntutan hukum material yang ditujukan terhadap Perseroan, Dewan Komisaris atau Direksi dalam bentuk apapun baik yang berkaitan dengan komersial, sipil, kriminal, administrasi, industri, perpajakan atau arbitrase.

### **Sanksi Administratif**

Selama tahun 2020, tidak ada sanksi administratif yang dikenakan kepada Perseroan, Dewan Komisaris atau Direksi dalam bentuk apapun termasuk sanksi bursa efek atau Otoritas Jasa Keuangan.

### **Akses Informasi**

Mengacu kepada prinsip keterbukaan yang dianut oleh Perseroan sebagai salah satu dasar dari Tata Kelola Perusahaan yang Baik, pemaparan informasi yang berkaitan dengan perusahaan menjadi sebuah kewajiban. Hal ini berkaitan dengan berbagai kegiatan usaha yang dijalankan serta berbagai aktivitas saham perusahaan yang diperdagangkan di bursa.

*According to the Annual General Meeting of Shareholders held on 17 of June 2020 it has been decided that the Board of Commissioners has the authority to appoint a public accounting firm in auditing financial reports for the 2020 fiscal year. The Company appointed Public Accountant Firm of Purwantono, Sungkoro & Surja (Ernst & Young) based on criteria applied by the Audit Committee and the Circular Resolution of Decree of the Board of Commissioners on 30 of September 2020.*

### **Legal Claims**

*In 2020, it was noted that no material legal claims filed to the Company, the Boards of Commissioners or Directors in any kind of lawsuits related to commercial, civil, criminal, administration, industrial, taxation or arbitration.*

### **Administrative Penalty**

*During 2020, there was no administrative penalty addressed to the Company, the Board of Commissioners or Directors in any kind, including in related to capital market or financial service authority.*

### **Information Access**

*Referring to the principle of transparency adopted by the Company as one of the foundations of Good Corporate Governance, disclosure of information relating to the company is an obligation. This pertains to performance of the various business activities as well as the Company's shares trading activity in the stock exchange.*



Secara berkala, Perseroan memperbarui data dan informasi yang ada di berbagai saluran komunikasinya termasuk situs daring [www.sarimelatikencana.co.id](http://www.sarimelatikencana.co.id). Dalam situs tersebut tersedia berbagai informasi yang berhubungan dengan segala aktivitas yang dilakukan perusahaan seperti perubahan susunan manajemen dan kebijakan perusahaan dalam bentuk pengumuman, laporan keuangan dan / atau laporan tahunan.

### **Kepatuhan Hukum**

Berkomitmen untuk mematuhi aturan sesuai dengan undang-undang yang berlaku, Perseroan selalu berupaya untuk mempertahankan reputasi sebagai entitas yang bertanggung jawab. Oleh sebab itu, Perseroan telah merancang prosedur operasional dan organisasional yang menetapkan berbagai kebijakan termasuk penerapan prosedur pengadaan yang transparan dan adil.

### **Implementasi Prosedur Pengadaan**

Prosedur pengadaan yang diterapkan oleh Perseroan berdasar pada nilai-nilai keadilan dan kesetaraan sehingga tercipta persaingan bisnis yang transparan. Adapun prinsip-prinsip prosedur pengadaan Perseroan mengacu pada tiga poin berikut:

- Efisiensi, berkenaan dengan proses pelaksanaan kegiatan usaha dalam mewujudkan hasil terbaik dalam waktu yang singkat;
- Efektivitas, berkenaan dengan kepuasan dan integritas terhadap tujuan bisnis yang diberikan; dan
- Akuntabilitas, berkenaan dengan tanggung jawab perusahaan dalam pencapaian target, mengacu pada nilai keadilan, dan kejujuran agar tidak adanya aktivitas penipuan atau kecurangan dalam proses pengadaan.

*Periodically, the Company updates data and information in its various communication channels including the website [www.sarimelatikencana.co.id](http://www.sarimelatikencana.co.id). The site provides an array of information related to any activities conducted by the Company such as the shift of management composition and the Company's policy published in a form of announcement, financial statement, and/or annual report.*

### **Legal Compliance**

*Committed to complying with the rules in accordance with applied laws, the Company always strives to maintain its reputation as a responsible entity. Therefore, the Company has designed operational and organizational procedures that establish various policies including the implementation of transparent and fair procurement procedures.*

### **Implementation of Procurement Procedures**

*The procurement procedures implemented by the Company are based on the values of fairness and equality in order to create transparent business competition. The principles of the Company's procurement procedures refer to the following three points:*

- *Efficiency, relating to the process of implementing business activities in order to achieve the best results in a fairly short period of time;*
- *Effectiveness, in regards to satisfaction and integrity with the given business objectives; and*
- *Accountability, pertaining to the corporate responsibility in achieving targets that regards the value of fairness and trustworthiness to make sure no fraudulent activities occur in the procurement process.*

**Penghargaan  
Awards**



*Appreciating the achievement and fast-growing development, the Company has been awarded with few accolades from YUM! as follows:*

- *Franchisee of the Year - 2007, 2008, 2009, 2011, 2013 and 2017*
- *Marketing Excellence - 2007 and 2008*
- *Product Excellence - 2007*
- *Development Excellence - 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 and 2013*
- *Restaurant Excellence - 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012 and 2013*
- *Design Excellence - 2010, 2011 and 2013*
- *Innovation Excellence - 2010 and 2012*
- *Growth Award - 2011*
- *Delivery Hope Award Highest Collection - 2014*
- *Asia Franchise – Granted Value Award in 2014, 2015 and 2016*
- *Asia Franchise Development Powerhouse Award - 2014*
- *Technology Driver - 2017*
- *Pizza Hut Asia Finance Growth Hero Award – 2017*
- *Partner of the Year Award - 2017*



*The Art of Survival*





# Pembahasan & Analisis Manajemen

Management's Discussion  
and Analysis

- **Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri**  
Macroeconomic and Industry Review
- **Ikhtisar Segmen Bisnis**  
Business Segment Overview
- **Tinjauan Keuangan**  
Financial Review
- **Ulasan Bisnis**  
Business Outlook

5

## **Tinjauan Ekonomi Makro dan Industri** **Macroeconomic and Industry Review**

### **TINJAUAN EKONOMI MAKRO DAN INDUSTRI**

Ekonomi Indonesia berjalan pada kecepatan yang konsisten dengan Produk Domestik Bruto (PDB) tahunan bertahan pada kisaran 1,7% hingga 2,2% selama tiga tahun terakhir. Namun demikian, selama tiga kuartal berturut-turut di tahun 2020, angka pertumbuhan ekonomi Indonesia tercatat mengalami pertumbuhan ekonomi minus jika dibandingkan tahun 2019. Pada awal 2020, Sektor industri masih menjadi pemberi kontribusi terbesar pada struktur Produk Domestik Bruto (PDB) nasional sepanjang triwulan II tahun 2020 dengan mencapai 19,87%. Pada kuartal I pertumbuhan ekonomi tahun 2020, PDB Indonesia mencatat pertumbuhan sedang sebesar 2,97%. Pertumbuhan tersebut mengalami kontraksi 2,41% dibandingkan kuartal IV pertumbuhan ekonomi tahun 2019. Sedangkan Produk Domestik Bruto (PDB) Indonesia berdasarkan kuartal II tahun 2020 mengalami kontraksi sebesar -4,19% jika dibandingkan dengan kuartal I tahun 2020. Selanjutnya PDB Indonesia masih mengalami penurunan pada kuartal III tahun 2020 sebesar -3,49% dibandingkan kuartal II tahun 2020. Hal ini menunjukkan adanya resesi atau minus dalam dua kuartal berturut-turut. Masih berlanjut pada pertumbuhan ekonomi kuartal IV tahun 2020 yang mengalami kontraksi -2,19% dibandingkan dengan kuartal III tahun 2020. Meski begitu pertumbuhan ekonomi yang tercatat dari kuartal I sampai kuartal IV tahun 2020 ini menunjukkan adanya perbaikan. Dengan demikian perekonomian Indonesia berada dalam fase resesi, adapun secara kuartalan, perekonomian Indonesia sepanjang tahun 2020 tumbuh sebesar -0,42%.

### **MACROECONOMIC AND INDUSTRY REVIEW**

*The Indonesian economy is operating at a consistent pace with annual Gross Domestic Product (GDP) hovering in the 1.7% to 2.2% range over the past three years. However, for three consecutive quarters in 2020, Indonesia's economic growth rate was recorded to have experienced negative economic growth compared to 2019. In early 2020, the industrial sector was still the largest contributor to the national Gross Domestic Product (GDP) structure during the second quarter. In 2020 by reaching 19.87%. In the first quarter of 2020 economic growth, Indonesia's GDP recorded a moderate growth of 2.97%. This growth contracted 2.41% compared to the fourth quarter of 2019 economic growth. Meanwhile, Indonesia's Gross Domestic Product (GDP) based on the second quarter of 2020 contracted by -4.19% when compared to the first quarter of 2020. Further Indonesia's GDP is still experiencing the decline in the third quarter of 2020 was -3.49% compared to the second quarter of 2020. This indicates a recession or minus in two consecutive quarters. The economic growth continued in the fourth quarter of 2020, which constructed -2.19% compared to the third quarter of 2020. Even so, the economic growth recorded from the first quarter to the fourth quarter of 2020 shows an improvement. Thus the Indonesian economy is in phase recession, as for quarterly, the Indonesian economy throughout 2020 grew by -0.42%.*



## TINJAUAN INDUSTRI

Industri makanan dan minuman selama ini menjadi andalan dalam memacu pertumbuhan sektor manufaktur dan ekonomi nasional di masa pandemi COVID-19, industri makanan juga menjadi sektor strategis dalam memenuhi kebutuhan masyarakat. Pada tahun 2020, industri makanan mampu tumbuh positif sebesar 1,66 persen dengan kontribusinya terhadap PDB Nasional sebesar 6,85 persen.

## INDUSTRY REVIEW

*The food and beverage (F&B) industry has been a mainstay in spurring the growth of the manufacturing sector and the national economy. During the COVID-19 pandemic, the F&B industry has also become a strategic sector in meeting community needs. In 2020, the F&B industry was able to grow positively by 1.66 percent with its contribution to the national GDP of 6.85 percent.*

## Ikhtisar Segmen Bisnis Business Segment Overview

Mengingat ukuran populasi dan wilayah kepulauan yang luas, Indonesia memiliki pasar yang sangat besar dengan selera yang beragam. Meskipun menciptakan lingkungan ekonomi yang dinamis, hal ini juga menghasilkan persaingan yang sengit di antara bisnis yang berupaya meraih pangsa pasar terbesar terkait sektor jasa makanan di negeri ini.

*Given its population size and vast archipelagic area, Indonesia boasts of a huge market with diverse palates. While this creates for a vibrant economic environment, it also results to fierce competition among businesses aiming to grab a bigger slice of the nation's largest market for the food service sector.*

Untuk mempertahankan dan memperkuat bisnisnya, Perseroan berfokus pada proposisi utamanya, yaitu kualitas, kesegaran, inovasi dan keterjangkauan, dalam mendekati konsep berbagi ini kepada pasar lokal secara agresif. Melalui merek terbarunya, Pizza Hut Delivery dan Pizza Hut Express, Perseroan bertindak kreatif dan berhasil mengenali kebutuhan pasar untuk layanan dan aksesibilitas yang lebih cepat melalui layanan pesan antar yang cepat dan konsep 'on-the-go'. Pada akhir 2020, ketiga merek ini mengakumulasikan 520 gerai,

*To sustain and strengthen its business, the Company focuses on its main propositions of quality, freshness, innovation and affordability in aggressively bringing the concept of sharing together closer to the local market. Through the Company's additional brands, Pizza Hut Delivery and Pizza Hut Express, it creatively and successfully recognized market needs for faster services and accessibility through its fast delivery and 'on-the-go' concepts. By end of 2020, the brands collectively accumulated 520 outlets, divided into 260 PHR, 250 PHD and 10 PHE.*

## *The Art of Survival*

yang terbagi menjadi 260 PHR, 250 PHD dan 10 PHE. Dengan menggunakan strategi-strategi ini, Perseroan tidak hanya mampu menjawab kebutuhan pasar akan layanan cepat makanan berkualitas, tetapi juga berhasil meningkatkan penjualan melalui ekspansi toko yang cepat sambil mendorong customer patronage melalui konsumsi makanan dan minuman secara berulang dan lebih sering. Target pasar untuk ketiga merek tersebut tetap konsisten: dewasa muda dan keluarga kelas menengah hingga menengah ke atas baik bersantap di tempat ataupun untuk dibawa pulang. Agar minat mereka terjaga, Perseroan memperkenalkan varian produk baru dan paket promosi yang menarik bagi konsumen Indonesia.

Dengan menggunakan sistem Klasifikasi Layanan Makanan Global, PHR sebagai merek utama Perseroan termasuk “restoran full service” (restoran yang tamunya dilayani sepenuhnya oleh staf dari datang hingga pulang) dan sub-segmen “gaya keluarga” (restoran full service). Sementara itu, kedua merek Perseroan lainnya, PHD dan PHE, dapat diklasifikasikan sebagai “restoran dengan limited service” (memiliki sedikit staf dan tidak sepenuhnya melayani tamu) dan sub-segmen “delivery dan take away only” (layanan terbatas tanpa menyediakan ruang untuk bersantap).

### **Pizza Hut Restaurant (PHR)**

Sebagai merek utama Perseroan, PHR menggunakan format restoran full-service, yang secara khusus didefinisikan sebagai restoran yang menyajikan makanan yang dibuat berdasarkan pesanan, dengan menggunakan bahan-bahan segar dan dalam suasana yang lebih berkelas dibanding makanan cepat saji biasa.

*These strategies not just enable the Company to answer market need for quick service of quality food, these also manage to increase sales through rapid store expansion while encouraging customer patronage through repeat and more frequent food and beverage consumption. The target market for all three brands remains consistent: middle to upper middle-class young adults and families whether dining on-site or on-the-go. To keep their interest piqued, the Company introduces new product variants and promotional packages that appeal to Indonesian consumers.*

*Using the Global Foodservice Classification system, the Company's main brand, PHR belongs to the “full service restaurant” (restaurant with full service staff) and its corresponding sub-segment “family-style” (full service restaurant). Meanwhile, both the Company's other brands, PHD and PHE, can be classified as “limited service restaurant” (having limited non-servicing staff) and its sub-segment “delivery and take away only” (limited-service with no dining room).*

### **Pizza Hut Restaurant (PHR)**

*As the Company's flagship brand, PHR takes on a full-service restaurant format, specifically defined as serving prepared- to-order food with fresh ingredients amid an ambiance that is classier than the usual fastfood.*



Sejak peluncurannya di Indonesia pada 1987, PHR bertekad menjadi waralaba makanan paling sukses di negara ini. Lebih dari tiga dekade setelah peluncurannya di Indonesia pada tahun 1987, PHR telah membangun fondasi yang kokoh sehingga menjadi waralaba pizza paling sukses di negara ini, dengan PHR dan PHD memiliki pangsa pasar terbesar masing-masing untuk kategori restoran pizza full-service dan layanan pesan antar. Di luar keunggulan pasar ini, ada warisan budaya yang abadi: yakni, menjadi salah satu merek pertama yang memperkenalkan pizza dan pasta di Indonesia.

Per 31 Desember 2020, PHR memiliki total 260 restoran yang terletak di lebih dari 90 kota di seluruh Nusantara, yang sebagian besar berlokasi di Jabodetabek, Jawa dan Bali . Pada 2020, PHR memberikan 67,8% kontribusi penjualan kepada Perseroan.

#### **Pizza Hut Delivery**

Diluncurkan pada 2007 sebagai merek pelengkap untuk PHR, PHD secara khusus melayani individu yang lebih suka menikmati pizza dan pasta berkualitas dalam kenyamanan lokasi pilihan mereka sendiri, baik di rumah, kantor atau dimanapun mereka berada.

Dengan menerapkan konsep ini, Perseroan berhasil mengukuhkan diri dalam kategori pesan antar ke rumah, karena hal ini berarti memperluas jangkauan basis pelanggan secara efektif sambil meningkatkan apresiasi terhadap pizza dan pasta berkualitas segar di mana saja dan kapan saja.

Sebagai pelopor konsep inovatif ini, PHD menjadi yang pertama dari jenisnya secara lokal: yakni, restoran dengan layanan terbatas yang berfokus pada layanan pesan antar dan pesan bawa.

*From its Indonesian launch in 1987, PHR laid the foundations to become the country's most successful food franchise. More than three decades after its Indonesian launch in 1987, PHR has laid solid foundations to become the country's most successful pizza franchise, with PHR and PHD enjoying the biggest market share among full-service pizza restaurant and delivery service categories respectively. Beyond this market lead, however, lies a lasting cultural legacy: one of the first brands to introduce pizza and pasta in the country.*

*As of 31 December 2020, PHR has a total of 260 restaurants situated in more than 90 cities throughout the archipelago, majority of which are located in Greater Jakarta, Java and Bali. In 2020, PHR contributed 67,8% sales to the Company.*

#### **Pizza Hut Delivery**

*Launched in 2007 as a complementary brand to PHR, PHD specifically caters to individuals who prefer to enjoy quality pizzas and pastas in the comforts of their own chosen location, whether home, office or anywhere else.*

*This concept allowed the Company to further entrench itself in the home delivery category, as this meant reaching out effectively to an expanded customer-base while encouraging greater appreciation of fresh quality pizzas and pastas anywhere at anytime.*

*In pioneering this innovative concept, PHD became the first of its kind locally: a limited service restaurant that focuses takeaway on delivery services.*

## *The Art of Survival*

Pada 2020, PHD menambah 10 gerai baru, sehingga total PHD menjadi 250 gerai. Untuk 2021, Perseroan berencana untuk memperluas jangkauannya ke berbagai kota di Indonesia yang belum tercakup oleh PHD.

Perseroan terus memperbarui diri dengan tren konsumen dan industri terbaru, dan memastikan bahwa operasi PHD memaksimalkan teknologi terbaru yang dapat digunakan untuk layanan pesan antar. Hal ini termasuk delivery hotline, situs web, mobile app, dan kemitraan dengan agregator pihak ketiga yang semuanya menyediakan alternatif yang nyaman, cepat dan mudah dalam menghadirkan hidangan klasik dan berkualitas khas Perseroan. Dengan bantuan layanan teknologi ini, PHD dengan penuh percaya diri membuktikan jaminan pengiriman selama 30 menit.

Pada 2020, PHD memberikan kontribusi penjualan sebesar 31,4% kepada Perseroan.

### **Pizza Hut Express**

Dengan aksesibilitas sebagai kekuatan pendorong ekspansi, Perseroan memperkenalkan konsep layanan cepat kepada orang-orang yang sibuk melalui Pizza Hut Express (PHE). Terletak di tempat-tempat strategis di dekat kawasan perumahan, perkantoran dan sentra makanan di pusat perbelanjaan, PHE membuka cabang pertamanya pada semester kedua tahun 2018.

Dengan meminimalkan kebutuhan akan ruang operasional yang besar, Perseroan fokus melayani bermacam-macam pilihan dari menu asli dengan memberikan layanan yang cepat dan mudah. Setiap gerai PHE berukuran sekitar 30 hingga 60 meter persegi.

*In 2020, PHD added 10 new outlets, hence bringing total number of PHD outlets to 250. For 2021, the Company plans to expand further to the cities which has yet to be covered by PHD.*

*The Company keeps itself updated with the latest consumer and industry trends, and ensures that PHD's operations maximize the latest technologies applicable to delivery services. These include delivery hotline, website, mobile app and partnerships with third- party aggregators which altogether provide convenient, fast and easy alternatives in delivering the Company's classic and signature quality dishes. With the help of these technological services, PHD confidently attests to its 30-minute delivery guarantee.*

*In 2020, PHD contributed 31.4% of sales to the Company.*

### **Pizza Hut Express**

*With accessibility as the driving force of its expansion, the Company introduced the quick service concept to people on the move through Pizza Hut Express (PHE). Located in strategic spots near residential areas, offices and mall foodcourts, PHE opened its first branch in second half of 2018.*

*In minimizing the need for large operational space, the Company focused on serving selected assortments from the original menu for quick and easy service. Each PHE outlet measures approximately 30 to 60 sqm.*



**SENIN** *Triple Meat Lovers\**  
Pizza dapat diganti dengan Meat Lovers

**SELASA** *Beef Spaghetti*

**RABU** *Tuna Melt\**

**KAMIS** *Black Pepper Beef Fettuccine*

**JUMAT** *Rocky Road*

**Pizza Hut**  
**SENIN-JUMAT**  
**DISKON**  
**50%**  
(Khusus Jawa Timur)

**PERIODE 27 JULI - 7 AGUSTUS 2020**

S&K Berlaku \*Personal Pan Pizza

**KHUSUS DINE IN**

## **Tinjauan Keuangan** Financial Review

Sejalan dengan tingkat pertumbuhan negara yang stabil namun lambat, industri makanan dan minuman relatif mengalami peningkatan. Namun demikian, Indonesia tetap menjadi pasar yang menjanjikan untuk industri makanan dan minuman karena populasi yang padat dan budaya yang beragam yang terbuka untuk mencoba selera dan cita rasa baru.

Nilai Rupiah Indonesia sedikit menguat terhadap dolar AS menjelang akhir tahun. Fluktuasi nilai tukar mata uang Indonesia bisa menimbulkan potensi risiko bagi Perseroan akibat pengadaan bahan baku impor tertentu yang berbasis valas. Kecuali untuk keju, kentang, dan konsentrat pasta tomat, Perseroan membeli semua bahan baku lainnya dari sumber-sumber lokal.

### **Laporan Posisi Keuangan**

Jumlah Aset Perseroan pada 2020 meningkat sebesar 5,79%, dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Market Patronage yang lebih besar dan gerai baru yang dibuka di lokasi-lokasi strategis berkontribusi besar terhadap pertumbuhan.

Terutama karena pembayaran utang bank, Jumlah Liabilitas Perseroan yang dibukukan

*Parallel to the country's steady yet slow growth rate, the food and beverage industry experienced relative increase. Nevertheless, Indonesia, remains a promising market for the food and beverage industry because of its dense and multi-cultural population that is open to trying new tastes and flavors.*

*The Indonesian Rupiah slightly improved its value compared to the US dollar towards year end. Fluctuation of the country's currency rate may present a potential risk to the Company since certain imported raw materials are forex based. With the exception of cheese, potato, and tomato pasta concentrate, the Company procures all other materials from local sources.*

### **Statement of Financial Position**

*The Company's Total Assets in 2020 increased by 5.79%, compared to the previous year. Greater market patronage and new outlets that opened in strategic locations contributed largely to the growth.*

*Mainly due to the repayment of bank loans, the Company's Total Liabilities posted IDR1,080,898,528,336,*

Dalam Miliar Rupiah

In Billion Rupiah

Uraian	2020	2019	2018	Description
Jumlah Aset Lancar	400,36	614,63	817,05	Total Current Assets
Jumlah Aset Tidak Lancar	1.830,90	1.494,54	1.213,14	Total Non-Current Assents
Jumlah Aset	2.231,27	2.109,17	2.030,19	Total Assets

Dalam Miliar Rupiah

In Billion Rupiah

Uraian	2020	2019	2018	Description
Jumlah Liabilitas Jangka Pendek	481,25	466,12	487,67	Total Current Liabilities
Jumlah Liabilitas Jangka Panjang	599,65	303,18	329,94	Total Non-Current Liabilities
Jumlah Liabilitas	1080,90	769,30	817,61	Total Liabilities

sebesar Rp1.080.898.528.336, naik sebesar 40,50% dibanding dengan tahun sebelumnya yang sebesar Rp769.296.474.698.

*a increase of 40.50% compared to the previous year's IDR769,296,474,698.*

Pada 2020, Jumlah Liabilitas Jangka Pendek juga naik 3,25%, dicatat sebesar Rp481.250.468.179 dari Rp466.116.313.687 pada tahun sebelumnya. Demikian juga, Jumlah Liabilitas Jangka Panjang naik dicatat sebesar Rp599.648.060.157 meningkat sebesar 97,79% dari tahun sebelumnya Rp303.180.161.011.

*In 2020, Total Current Liabilities also increased 3.25%, registerin IDR481,250,468,179 from IDR466,116,313,687 in the previous year. Likewise, Total Non-Current Liabilities registering IDR599,648,060,157 went increased by as much as 97.79% from last year's IDR303,180,161,011.*

## *The Art of Survival*

### **Jumlah Ekuitas**

Jumlah Ekuitas Perseroan pada 31 Desember 2020 yang dibukukan Rp1.150.367.810.119 menurun sebesar 14,14% dari tahun sebelumnya, yakni sebesar Rp1.339.875.434.340.

### **Total Equity**

*The Company's Total Equity as of 31 December 2020 posted IDR1,150,367,810,119 an decreased of 14.14% from the previous year's Rp1,339,875,434,340.*

### **Laporan Laba Rugi**

Perseroan membukukan Laba Bruto sejumlah Rp2.263.015.330.204 di tahun 2020, yang merupakan penurunan sebesar 15,66% dibandingkan tahun sebelumnya, yakni sejumlah Rp2.683.331.395.397. Hal ini disebabkan terutama dari penurunan penjualan akibat kondisi pandemi sepanjang tahun 2020.

### **Statement of Profit or Loss**

*The Company posted a Gross Profit of IDR2,263,015,330,204 in 2020, up by 15.66% compared to the previous year's IDR2,683,331,395,397. This was caused mostly by loss of sales during pandemic in 2020.*

Dalam Miliar Rupiah

In Billion Rupiah

Uraian	2020	2019	2018	Description
Makanan	3.287,07	3.571,53	3.108,50	Food
Minuman	181,44	426,35	469,14	Beverages
Subjumlah	3.468,50	3.997,88	3.577,63	Subtotal
Potongan Penjualan	(10,10)	(11,17)	(3,66)	Sales Discount
Penjualan Neto	3.458,40	3.986,70	3.573,97	Net Sales

### **Penjualan Neto**

Pada 2020, Perseroan mencatat Penjualan Neto sebesar Rp3.458.405.977.840, menurun secara signifikan sebesar 13,25% dari jumlah tahun sebelumnya sebesar Rp3.986.701.142.133. Sebagian besar Penjualan Bersih ini berasal dari penjualan makanan.

### **Net Sales**

*In 2020, the Company recorded Net Sales amounting to IDR3,458,405,977,840, significantly decreasing by 13.25% from the previous year's total of IDR3,986,701,142,133. Majority of this Net Sales came from food sales.*



### Beban Pokok Penjualan

Sejalan dengan kenaikan dalam Penjualan Bersih selama 2020, Beban Pokok Penjualan menurun menjadi Rp1.195.390.647.636 atau lebih rendah 8,28% dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang berjumlah Rp1.303.369.746.736.

### Rugi Tahun Berjalan

Perseroan menetapkan rugi tahunan sebesar Rp.93.519.909.374 pada 2020.

### Laporan Arus Kas

Terjadi penurunan arus kas bersih pada tahun 2020 terutama disebabkan oleh penurunan kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi yaitu sebesar Rp204.241.736.826 lebih kecil dari tahunnya sebelumnya yang berjumlah Rp399.906.403.167.

Sebanding dengan peningkatan Jumlah Aset, Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi mengalami penurunan menjadi Rp370.118.643.511 pada 2020.

### Cost of Goods Sold

*Parallel to the hike in Net Sales during 2020, Cost of Goods Sold plummeted to IDR1.195.390.647.636 or lower by 8.28% compared to previous year IDR1,303,369,746,736.*

### Loss for the Year

*The Company suffers annual losses in the amount of IDR93,519,909,374 for 2020.*

### Cash Flow Statement

*There was a decrease in net cash flow in 2020 mainly due to a decrease in net cash obtained from operational activities namely IDR204,241,736,826 lower than previous year namely IDR399,906,403,167.*

*Proportional to the increase in Total Assets, the Company's Net Cash Used in Investing Activities decreased to the amount of IDR370,118,643,511 in 2020.*

#### Dalam Miliar Rupiah

#### In Billion Rupiah

Uraian	2020	2019	2018	Description
Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi	204,24	399,91	279,49	Net Cash Provided by Operating Activities
Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(370,12)	(428,24)	(326,22)	Net Cash Used in Investing Activities
Kas Neto (Digunakan untuk) Diperoleh dari Aktivitas Pendanaan	115,89	(185,30)	348,44	Net Cash (Used in) Provided by Financing Activities
(Penurunan) Kenaikan Neto Kas dan Bank	(49,99)	(213,63)	301,72	Net (Decrease) Increase in Cash on Hand and in Bank
Dampak perubahan selisih kurs	0,27	(0,15)	1,00	Effect in foreign exchange rate changes
Kas dan Bank Awal Tahun	110,42	324,19	21,48	Cash on Hand and in Banks at Beginning of the Year
Kas dan Bank Akhir Tahun	60,70	110,42	324,19	Cash on Hand and in Banks at the End of Year

Dalam Miliar Rupiah

In Billion Rupiah

Uraian	2020	2019	Description	Kenaikan   Increase Penurunan   Decrease
Persediaan Awal	258,62	286,98	Beginning Inventories	-9.88%
Pembelian:			Purchases:	
Pihak Berelasi	65,80	59,71	Related Party	10.20%
Pihak Ketiga	1.108,66	1.215,30	Third Parties	-8.77%
Barang Tersedia untuk Dijual	1.433,08	1.561,99	Goods Available for Sale	-8.25%
Persediaan Akhir	(237,69)	(258,62)	Ending Inventories	-8.09%
Beban Pokok Penjualan	1.195,39	1.303,37	Cost of Goods Sold	-8.28%

Pada tahun yang sama, Kas Neto yang diperoleh dari Aktivitas Pendanaan sebesar Rp115.887.184.458 terutama disebabkan penerimaan utang bank oleh perseroan.

*In that same year, Net Cash obtained from Financing Activities was IDR115,887,184,458 caused mainly by the Company's bank loans.*

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perseroan memiliki Kas dan Bank dengan nilai sebesar Rp60.699.267.302, menurun 45,03% dari 110.416.915.659 pada tahun sebelumnya.

*As of 31 December 2020, the Company has Cash on Hand and in banks in the amount of IDR60,699,267,302, a decrease of 45.03% from the previous year's IDR110,416,915,659.*

#### KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN KOLEKTIBILITAS PIUTANG USAHA

#### ABILITY TO PAY DEBT AND COLLECTABILITY OF ACCOUNT RECEIVABLES

##### Solvabilitas

Meskipun modal kerja bersih Perseroan negatif, Perseroan mampu melakukan pembayaran semua kewajibannya tepat waktu. Selain itu pada 31 Desember 2020, Utang berbunga terhadap Jumlah Ekuitas membukukan rasio 0,29x.

##### Solvency

*Despite the negative nature of the Company's net working capital, the Company still maintains to settle all of its liabilities on timely manner. Moreover, as of 31 December 2020, the Interest-bearing Debt to Total Equity posted a ratio of 0.29x.*

##### Kolektibilitas

Untuk kemampuan penagihan Piutang Dagang, Perseroan mencatat jumlah hari dari perputaran piutang usaha 1,14 hari pada 2020, dibandingkan dengan tahun sebelumnya sebesar 1,37 hari.

##### Collectability

*For ability to collect Trade Receivables, the Company registered days-in-receivables of 1.14 days in 2020, compared to the previous year's 1.37 days.*



### Struktur Modal

Kebijakan Perseroan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

Struktur modal Perseroan tetap kuat dengan 51,6% asetnya dibiayai oleh ekuitas dan 48,4% dibiayai oleh utang.

Tabel di bawah ini menggambarkan Struktur Pemegang Saham pada 31 Desember 2020:

### Capital Structure

*The Company's policy is to maintain a healthy capital structure to secure access to financing at a reasonable cost.*

*The Company's capital structure remains strong with 51.6% of its assets financed by equity and 48.4% funded by liabilities.*

*The table below illustrates the Company's Shareholdings Structure as of 31 December 2020:*

Pemegang Saham / Shareholders	Total Saham / Total Shares	%
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	64,79
DBS Bank Ltd S/A Albizia ASEAN Opportunities Fund	168.142.500	5,56
JPMCB NA AIF CLT RE – The Scottish Oriental Smaller Companies Trust PLC	211.533.000	7,00
Masyarakat / Public	684.266.250	22,65
<b>Jumlah / Total</b>	<b>3.021.875.000</b>	<b>100,00</b>

### Komitmen Material untuk Investasi Modal pada 2020

Pada 31 Desember 2020, komitmen Perseroan sebesar Rp155.058.075.444 mengacu pada perjanjian sewa operasi atas gerai restoran.

### Informasi dan Fakta Material Terjadi setelah Penyerahan Laporan Auditor

Tidak ada fakta atau kegiatan penting yang terjadi di luar tanggal penyerahan Laporan Auditor.

### Material Commitments for Capital Investments in 2020

*As of December 31, 2020, the Company's commitments totaling IDR155,058,075,444 referred to operating lease agreements for its restaurant outlets.*

### Information and Material Facts Occurring after Submission of Auditor's Report

*No significant facts or activities occurred beyond the submission date of the Auditor's Report.*

## **Ulasan Bisnis** **Business Outlook**

### **Pendahuluan**

Berbagi Bersama merupakan bagian terpenting dari konsep pemasaran Perusahaan, konsep tersebut menjadi lebih relevan di tengah pandemi yang berkepanjangan ini, dimana Perusahaan terus berkomitmen untuk menjaga konsep dan imaji yang dibina dan dikembangkan Perusahaan sedari dulu.

Dalam masa new normal sekarang, Perusahaan lebih mengutamakan lagi, menetapkan target bisnis, yang dinilai Perusahaan adalah inti dari semua Perusahaan, target bisnis yang ditetapkan Perusahaan, tidak hanya berupa kenaikan laba, ataupun pertumbuhan secara finansial, tapi juga keputusan dan ketetapan lain, yang bisa menjadi batu loncatan Perusahaan agar bisa mengokohkan pondasi Perusahaan untuk menjadi lebih baik di new normal ini.

Mengingat kedua konsep tersebut yakni berbagi bersama dan penetapan target bisnis, Perusahaan memastikan segala ekspansi dan strategi yang dijalankan Perusahaan memberikan efek langsung dan kontribusi terhadap keadaan yang berlangsung

### **Mempertahankan Posisi Pasar dengan Mengelola Gerai**

Di tahun 2018 dan 2019, Perusahaan menetapkan kebijakan untuk meningkatkan posisi pasar dengan ekspansi dan penambahan gerai, hingga 2020, Perusahaan mempertimbangkan harga properti yang disesuaikan dengan proyeksi bisnis dan perhitungan internal, yang mempertimbangkan faktor-faktor berikut diantaranya: nilai strategis

### **Introduction**

*Sharing Together is the most important part of the Company's marketing concept, this concept has become more relevant in the midst of this prolonged pandemic, where the Company continues to be committed to maintaining the concepts and images that the Company has nurtured and developed since the past.*

*In the current new normal era, the Company prioritizes more, setting business targets, which the Company assesses as the core of all Companies, the business targets that the Company sets, not only in the form of increased profits, or financial growth, but also decisions and other provisions, which can be a stepping stone for the Company to strengthen the Company's foundation to be better in this new normal.*

*Considering the two concepts, namely sharing together and setting business targets, the Company ensures that all expansion and strategies carried out by the Company have a direct effect and contribute to the ongoing situation.*

### **Maintaining Market Position by Managing Outlets**

*In 2018 and 2019, the Company established policies to improve market position by expanding and adding outlets, until 2020, the Company considers property prices adjusted to business projections and internal calculations, which take into account the following factors, including: strategic value of an area, projected development opportunities location,*



suatu daerah, proyeksi peluang pengembangan lokasi, dan tambahan aset Perusahaan dari kendala kenaikan harga sewa, hal ini dilakukan guna mempertahankan posisi Perusahaan sebagai jaringan restoran pizza nomor satu di Indonesia.

Perusahaan tetap berusaha mempertahankan posisi tersebut dengan mengelola gerai-gerainya di masa pandemi pada tahun 2020, dengan tidak menutup atau mem-PHK karyawan-karyawannya, serta terus melakukan inovasi dan menerapkan protokol Kesehatan agar dapat menarik pelanggan untuk tetap menikmati produk-produk pizza terbaik di Indonesia.

#### **Mempertahankan Kepopuleran Brand**

Strategi brand awareness mengacu pada strategi menjaga dan meningkatkan tema pemasaran PHR “Berbagi Bersama” dengan memastikan bahwa setiap gerai dapat mengakomodasi pertemuan dengan teman, keluarga, kolega, dan kelompok besar lainnya. Di sisi lain, konsep pemasaran PHD tentang “Layanan Pesan Antar Terpercaya” memberikan jaminan pengiriman tepat waktu 30 menit untuk pelanggan.

Perseroan secara berkala memperbarui situs web, media sosial, dan aplikasi seluler, untuk memastikan visibilitas merek yang berkelanjutan, di tengah dunia yang semakin berkembang teknologinya, Perusahaan memanfaatkan setiap media yang marak digunakan oleh khalayak umum, serta terus melakukan inovasi seperti berjualan di lokasi-lokasi strategis sebagai bagian dari upaya menarik konsumen.

Perusahaan juga terus-menerus berinovasi menawarkan berbagai menu, baik menu baru maupun menu promosi, dari menu premium

*and additional assets of the Company from the constraints of increasing rental prices, this is done in order to maintain the Company's position as the number one pizza restaurant chain in Indonesia.*

*The company continues to try to maintain this position by managing its outlets during the pandemic in 2020, by not closing or laying off its employees, and continuing to innovate and promote Health protocols in order to attract customers to continue enjoying the best pizza products in Indonesia.*

#### **Maintaining Brand Awareness**

*Brand awareness strategy refers to a strategy to maintain and improve the marketing theme of PHR “Sharing Together” by ensuring that each shop can accommodate gatherings with friends, family, colleagues and other large groups. On the other hand, PHD's marketing concept of “Trusted Delivery Service” provides guaranteed 30 minutes on-time delivery for customers.*

*The Company regularly updates its website, social media and mobile applications, to ensure sustainable brand visibility, in the midst of a world that is increasingly developing technology, the Company takes advantage of every medium that is widely used by the general public, and continues to make innovations. such as selling on certain strategic locations as part of attracting customers.*

*The company also continuously innovates to offer various menus, both new menus and promotional menus, from premium menus targeting middle and*

## *The Art of Survival*

yang menasar konsumen kelas menengah ke atas, hingga menu delight dan happy hour untuk konsumen yang lebih selektif terkait harga, Perusahaan melalui tim riset nya terus melakukan percobaan dan mempertahankan kesadaran terhadap cita dan rasa yang sedang trend untuk dikorporasikan dalam menu-menu Perusahaan.

### **Meningkatkan Efisiensi Operasional**

Struktur organisasi yang efektif, bersama dengan sistem pendukung, membantu memastikan stabilitas jangka panjang dan pembangunan berkelanjutan, setelah dua tahun Perseroan terus mengenalkan sistem teknologi baru, baik aplikasi untuk gerai Perseroan, maupun untuk kantor pusat, Perusahaan terus melakukan efisiensi dan menjaga efektivitas struktur organisasi yang terbaik sehingga Perusahaan bisa terus memberikan pelayanan yang unggul dan menjaga kepuasan pelanggan.

### **Aspek Pemasaran**

Dalam menanggapi new normal, serta aturan Pemerintah terkait new normal Perusahaan menyediakan tempat cuci tangan di luar restoran, mengecek suhu para pelanggan dengan termometer genggam, dan menyediakan hand sanitizer untuk pelanggan. Pizza Hut menyediakan kuota tempat duduk sebesar 50% dari kapasitas yang ada, serta membatasi jam penyajian pizza bagi pengunjung dine-in sesuai dengan kebijakan pemerintah setempat. Hal ini dilakukan sebagai salah satu upaya inovasi sepanjang berlakunya pembatasan waktu dan jumlah kunjungan dine-in dalam masa new normal ini.

Perusahaan terus berinovasi dalam menerapkan strategi marketing demi bertahan yakni dengan berbagai metode penjualan di tengah pandemi. Dalam hal ini, tidak banyak bidang usaha jasa restoran yang berhasil bertahan hidup sebagai

*upper class consumers, to delight and happy hour menus for consumers who are more price conscious. The company through its research team continues to experiment and maintain awareness of the tastes and flavors that are trending to be incorporated in the Company's menus.*

### **Improve Operational Efficiency**

*An effective organizational structure, together with a support system, helps ensure long-term stability and sustainable development, after two years the Company continues to introduce new technology systems, both applications for the Company's outlets and for the office, the Company continues to make efficiency and maintain the best effectiveness of the organizational structure. so that the Company can continue to provide superior service and maintain customer satisfaction.*

### **Marketing Aspects**

*In response to the new normal, as well as government regulations related to the new normal, the company provides a place to wash hands outside the restaurant, check the temperature of customers with a thermogun, and provide a hand sanitizer for customers. Pizza Hut provides a seating quota of 50% of the existing capacity, and limits the serving hours of pizza for dine-in diners in compliance with policies applied by regional government. This is done as an innovation during the operational restriction and limitation of dine-in visits during this new normal period.*

*The company continues to innovate in implementing marketing strategies to survive by implementing various selling methods in the midst of a pandemic. Not many restaurant services that could survive due to the impact of Covid-19 and the large-scale social*



imbas dari dampak Covid-19 dan adanya kebijakan pembatasan sosial berskala besar (PSBB) yang diterapkan di berbagai wilayah di Indonesia.

#### **INFORMASI MATERIAL MENGENAI INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, PENGGABUNGAN USAHA / KONSOLIDASI/ HUTANG / AKUISISI MODAL ATAU RESTRUKTURISASI**

Pada 2020, Perseroan tidak melakukan divestasi, merger, konsolidasi, akuisisi, ataupun restrukturisasi hutang.

#### **INFORMASI TENTANG TRANSAKSI MATERIAL YANG MENGANDUNG BENTURAN KEPENTINGAN DAN TRANSAKSI DENGAN PIHAK TERAFILIASI**

Sepanjang 2020, tidak ada transaksi material yang melibatkan benturan kepentingan atau transaksi dengan pihak terafiliasi telah dijelaskan dalam catatan atas laporan keuangan perseroan

#### **PERUBAHAN UNDANG-UNDANG YANG SECARA SIGNIFIKAN MEMPENGARUHI PERSEROAN**

Di Bulan November 2020, Pemerintah menerbitkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja, yang juga dikenal sebagai Hukum Omnibus. Hukum Omnibus memperkenalkan pendekatan berbasis resiko terhadap lisensi berusaha serta mereformasi perizinan yang terkait dengan lokasi kegiatan usaha, lingkungan dan konstruksi. Resiko yang perlu dipertimbangkan terkait dengan keamanan, kesehatan, lingkungan serta pemakaian sumber daya alam. Selain itu, Hukum Omnibus mengamandemen 78 peraturan yang mengatur berbagai bidang, termasuk bidang usaha restoran, serta membawa transparansi dan keseragaman terhadap seluruh perizinan berusaha restoran yang berlaku di seluruh propinsi di Indonesia.

*restriction (PSBB) policies implemented in various regions in Indonesia.*

#### **MATERIAL INFORMATION REGARDING INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, BUSINESS MERGER / CONSOLIDATION / DEBT / CAPITAL ACQUISITION OR RESTRUCTURING**

*In 2020, the Company did not perform any divestments, mergers, consolidations, acquisitions or debt restructurings.*

#### **INFORMATION ABOUT MATERIAL TRANSACTIONS CONTAINING CONFLICTS OF INTEREST AND TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

*Throughout 2020, no material transactions involving any conflict of interest nor transactions with affiliated parties occurred as reported in financial statement.*

#### **CHANGES IN LEGISLATION THAT SIGNIFICANTLY INFLUENCED THE COMPANY**

*In November 2020, the Government introduced the Law No. 11 of 2020 pertaining Job Creation, which is also known as the Omnibus Law. The Omnibus Law introduces a 'risk-based' approach to business licensing and reforms permits that is related to business location, environment and construction. Risks are to be assessed in relation to safety, health, environment, utilization to natural resources. Further, the Omnibus Law amends 78 existing laws governing various fields, including restaurant business, which brings transparency and uniformity to all restaurant's business permits and licensing applicable to all provinces in Indonesia.*

## *The Art of Survival*

Perseroan saat ini sedang melakukan kepatuhan terhadap rezim baru untuk perizinan restoran, termasuk standarisasi usaha, sebagaimana diatur berdasarkan Hukum Omnibus.

*The Company is currently performing compliance to the new regime for restaurant's permits and licenses, including business standardization, as regulated under the Omnibus Law.*

### **KEBIJAKAN AKUNTANSI**

Perseroan mengikuti Standar Akuntansi Keuangan Indonesia dalam laporan keuangan tahunan. Hal ini juga menjelaskan kebijakan akuntansi yang berlaku untuk laporan keuangan per 31 Desember 2020.

### **ACCOUNTING POLICIES**

*The Company follows Indonesian Financial Accounting Standards in its annual financial reports. It also describes the applicable accounting policies for the financial statements as per 31 of December 2020.*

### Chocolate Waffle

Waffle, Es Krim Cokelat, Marshmallow, Karamel dan Cokelat Cair.

Rp 22.000 / single  
Rp 30.000 / double



# Menu Rekomendasi

Jadikan harimu lebih manis dengan varian waffle terbaru



### Strawberry Waffle

Waffle, Es Krim Vanila, Buah Peach dan Saus Stroberi.

Rp 22.000 / single  
Rp 30.000 / double



### Original Waffle

Waffle, Es Krim Vanila, Karamel dan Potongan Buah Segar.

Rp 22.000 / single  
Rp 30.000 / double



Khusus dine in.  
Harga sudah termasuk pajak restoran 10% (nett).



*The Art of Survival*





# Tata Kelola Perusahaan Yang Baik

## Good Corporate Governance

- **Tata Kelola Perusahaan yang Baik**  
Good Corporate Governance
- **Prinsip - Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik**  
Good Corporate Governance Principles
- **Struktur Tata Kelola Perusahaan**  
Corporate Governance Structure
- **Rapat Umum Pemegang Saham**  
General Meeting Of Shareholders
- **Dewan Komisaris**  
Board of Commissioners
- **Direksi**  
Board of Directors
- **Komite Audit**  
Audit Committee
- **Sekretaris Perusahaan**  
Corporate Secretary
- **Audit Internal**  
Internal Audit
- **Manajemen Risiko**  
Risk Management
- **Sistem Pengendalian Internal**  
Internal Control System
- **Kasus Hukum**  
Legal Cases
- **Program Kepemilikan Saham Manajemen - Karyawan**  
Management Employees Stock Option Program
- **Sistem Pelaporan Pelanggaran**  
Whistleblowing System

6

**Tata Kelola  
Perusahaan yang Baik**  
Good Corporate  
Governance

Penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) dalam perusahaan berperan penting untuk mendapatkan kepercayaan para pemegang saham dan pemangku kepentingan dengan menunjukkan pencapaian nilai bisnis dan profitabilitas melalui transparansi dan akuntabilitas.

Oleh sebab itu, Perseroan juga bertanggung jawab dalam penerapan prinsip-prinsip GCG dalam kegiatan bisnisnya, termasuk membuka informasi bisnis yang akurat kepada pihak terkait: pemegang saham, pemerintah dan masyarakat. Informasi tersebut mencakup data keuangan, operasional dan segala fakta mengenai Perseroan.

Dengan demikian, Perseroan telah memastikan bahwa praktik-praktik bisnis yang dijalankan telah sesuai dengan etika bisnis yang ada demi menjaga citra perusahaan. Dalam penerapan GCG, Perseroan juga memastikan telah mematuhi peraturan dan ketentuan yang berlaku di Indonesia seperti yang tercantum dalam Undang-Undang Pasar Modal Nomor 8 tahun 1995, Bursa Efek Indonesia dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan/Bapepam-LK, Pedoman Umum untuk Implementasi GCG dari Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) di Indonesia. Di samping itu, secara berkala Perseroan juga meninjau kebijakan GCG yang diterapkan agar dapat menyesuaikan dengan lingkungan bisnis yang dinamis.

*The implementation of Good Corporate Governance (GCG) is significant for a company to gain the trust of shareholders and stakeholders in achieving business values and profitability through transparency and accountability.*

*Therefore, the Company is responsible for implementing the principles of GCG in all business activities, including to disclose business information accurately to certain parties: shareholders, government, and public. The information includes financial and operational state as well as all facts about the Company.*

*Accordingly, the Company has made sure that their business practices have been hand-in-hand with applicable business ethics, thus, delivering a positive image. In implementing GCG, the Company has complied to rules and regulations in Indonesia as noted on Capital Market Law No. 8 of 1995, Indonesian Stock Exchange and Financial Services Authority/Bapepam LK Regulations, and the National Good Governance Committee (KNKG) General Principles for GCG Implementation in Indonesia. Besides, the Company also periodically reviews the implemented GCG to adjust with the dynamic business environment.*



## **Prinsip - Prinsip Tata Kelola Perusahaan Yang Baik**

### **Good Corporate Governance Principles**

Penerapan GCG dalam PT Sarimelati Kencana Tbk mengacu kepada lima prinsip yang telah dilaksanakan di seluruh unit bisnis Perseroan yakni: keadilan, akuntabilitas, tanggung jawab, transparansi, dan kemandirian. Penerapan ini bertujuan agar para pemangku kepentingan secara konsisten mendapatkan manfaat dari pelaksanaannya.

#### **Keadilan**

Nilai keadilan ditampilkan dalam menjalankan segala prosedur kegiatan bisnis di dalam Perseroan. Prinsip ini memastikan semua pemegang kepentingan diperlakukan secara adil tanpa adanya keberpihakan dalam tindakan atau transaksi apapun. Perseroan menjunjung tinggi kesetaraan, kepentingan bersama, dan kebaikan untuk semua.

#### **Akuntabilitas**

Setiap unit operasional dipastikan telah melaksanakan kewajibannya sesuai fungsi masing-masing sehingga setiap pelaksanaan aktivitas bisnis dapat berjalan sesuai dengan prosedur dan sistem yang diterapkan. Kepatuhan terhadap hukum dan norma-norma yang berlaku juga menjadi perhatian utama perusahaan demi memenuhi prinsip akuntabilitas.

#### **Tanggung Jawab**

Dalam menjalankan setiap kewajiban, Perseroan juga menerapkan nilai tanggung jawab pada seluruh

*The implementation of GCG in PT Sarimelati Kencana Tbk refers to five principles that have been practiced in all business units of the Company, namely: fairness, accountability, responsibility, transparency, and independence. The application of these principles aims to ensure that stakeholders consistently benefit from its implementation.*

#### **Fairness**

*The value of fairness is displayed in carrying out all procedures of the business activities within the Company. This principle ensures that all stakeholders are treated fairly without taking sides in any actions or transactions. The Company upholds equality, common interests, and benefit for all.*

#### **Accountability**

*Each operational unit is driven to perform their responsibilities as their respective functions, thus, each business activity operates according to the applied procedures and systems. Compliance with applicable laws and norms is also the Company's main concern in order to fulfill the principle of accountability.*

#### **Responsibility**

*In implementing all duties, the Company also applies the value of responsibility to all company's organs in*

## *The Art of Survival*

organ perusahaan agar dapat bertindak sesuai ketentuan dan norma yang berlaku. Dalam hal ini Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab untuk mengawasi pelaksanaan segala kegiatan bisnis agar memenuhi prosedur dan kebijakan yang ada termasuk pembayaran pajak, hubungan industri, kesehatan dan keselamatan kerja, pelestarian lingkungan dan kesejahteraan sosial.

### **Transparansi**

Keterbukaan atau transparansi menjadi nilai penting yang diterapkan dalam perusahaan agar Perseroan dapat menjaga kepercayaan para pemangku kepentingan termasuk pemegang saham dan masyarakat. Oleh sebab itu, segala informasi tentang bisnis yang terkait dengan kebijakan, keputusan atau kinerja, akan dikemukakan secara terbuka dan akurat. Nilai transparansi juga menunjukkan komitmen serta integritas Perseroan sebagai sebuah perusahaan yang jujur.

### **Kemandirian**

Dewan Komisaris dan Direksi menerapkan nilai kemandirian dalam setiap pengambilan keputusan yang sesuai dengan tujuan dan sasaran organisasi demi mencapai visi misi perusahaan. Tiap keputusan yang dibuat telah dipastikan tidak bertentangan dengan praktik dan etika bisnis yang ada.

*order to act in accordance with the prevailing rules and norms. In this case, the Board of Commissioners and Directors are responsible to supervise the implementation of all business activities in order to comply with existing procedures and policies including tax payments, industrial relations, occupational health and safety, environmental preservation and social welfare.*

### **Transparency**

*Openness or transparency is an important value applied in the company to maintain the trust of its stakeholders, including shareholders and the public. Therefore, all information about business related to policies, decisions or performance will be presented openly and accurately. The value of transparency also shows the Company's commitment and integrity as a genuine corporation.*

### **Independence**

*The Board of Commissioners and Directors implement the value of independence in all decision making in accordance with the goals and objectives of the Company in order to achieve the company's visions and missions. Every decision has shown to have no conflict with applicable business practices and ethics.*



## Struktur Tata Kelola Perusahaan

### Corporate Governance Structure

Struktur Tata Kelola Perusahaan dibuat sebagai pemenuhan peraturan yang dikeluarkan oleh Otoritas Jasa Keuangan. Terdapat tiga unit terkait dalam perancangan struktur untuk menentukan semua fungsi, wewenang dan tanggung jawab yaitu: Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) sebagai unit pengambil keputusan tertinggi, Dewan Komisaris bertindak sebagai pengawas, dan Direktur yang mengelola Perseroan. Secara independen, ketiga unit tersebut menjalankan peran, tugas, dan tanggung jawabnya sesuai dengan Anggaran dasar. Akan tetapi, setiap unit berkoordinasi untuk menjalankan penerapan GCG.

*The Corporate Governance structure is designed in compliance with regulations issued by the Financial Services Authority. There are three related units in the structure to determine all functions, authorities and responsibilities, namely: General Meeting of Shareholders (GMS) as the highest decision-making unit, the Board of Commissioners as the supervisors and the Directors as to manage the Company. Independently, these three units carry out their roles, duties and responsibilities in accordance with the Articles of Association. However, every unit coordinates to practice the implementation of GCG.*

## Rapat Umum Pemegang Saham

### General Meeting Of Shareholders

Secara rutin Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) dilaksanakan untuk mempertemukan para unit pengelola tertinggi Perseroan untuk membahas agenda bisnis perusahaan pada tahun berjalan. RUPS memastikan akuntabilitas Dewan Komisaris dan Direksi dengan menetapkan tanggung jawab berikut :

*The General Meeting of Shareholders (GMS) is regularly held to gather the highest units of the Company to discuss the Company's business agenda for the current year. The GMS ensures the accountability of the Board of Commissioners and Directors with the following responsibilities :*

## *The Art of Survival*

- mengangkat dan memberhentikan anggota Dewan Komisaris dan Direksi;      ● *to appoint and dismiss members to the Boards of Commissioners and Directors;*
- mengevaluasi dan mendelegasikan tugas umum, jika perlu, bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi;      ■ *to evaluate and assign general tasks, if necessary, for Boards of Commissioners and Directors;*
- menyetujui dan mengubah, jika perlu, Anggaran Dasar Perseroan;      ■ *to approve and amend, if necessary, the Company's Articles of Association;*
- menyetujui Laporan Tahunan dan laporan keuangan tahunan yang diaudit; serta      ● *to accept the Annual Report and audited annual financial statement; and*
- menentukan bentuk dan jumlah remunerasi bagi anggota Dewan Komisaris dan Direksi.      ■ *to identify the nature and remuneration for each member of the Boards of Commissioners and Directors.*

Sebagai wadah untuk mendiskusikan segala kegiatan bisnis dalam perusahaan, nilai transparansi perlu diterapkan dalam pelaksanaan RUPS. Para partisipan diharapkan dapat menyampaikan informasi yang lengkap dan akurat terkait seluruh kegiatan dalam satu tahun terakhir. Informasi tersebut termasuk mengenai tantangan atau hal-hal yang bertentangan dengan kepentingan manajemen dan operasi, jika ada.

*As a forum for discussing all business activities within the company, the value of transparency is necessarily implemented in the event of GMS. Participants are expected to be able to provide complete and accurate information related to all business activities in the past year. This information includes challenges or matters that are against the interests of management and operations, if any.*



## Dewan Komisaris

### Board of Commissioners

Mengacu pada undang-undang dan peraturan yang berlaku serta Anggaran Dasar, Dewan Komisaris berfungsi sebagai unit pengawas yang bertugas untuk memberikan masukan kepada Direksi, sebagaimana diatur berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan no 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 33/2014"), Peraturan Bursa Efek Indonesia No. 1-A tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat, dan lampiran Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia No. Kep-00183/BEI/12-2018 tanggal 26 Desember 2018.

Pada dasarnya, Dewan Komisaris terdiri dari tiga posisi yakni Komisaris Utama, Komisaris, dan Komisaris Independen. Struktur keanggotaannya mengikuti persyaratan minimum sebagaimana diatur dalam Pasal 20 POJK 33/2014. Adapun penunjukkan anggota Dewan Komisaris didasari oleh beberapa kriteria seperti jujur, memiliki karakter moral yang tinggi, integritas, berpengetahuan serta keterampilan yang sesuai.

Para kandidat juga dipastikan tidak pernah terlibat dalam kasus hukum apapun atau memiliki hubungan keluarga atau afiliasi, secara langsung atau tidak langsung, dengan sesama anggota Direksi, pemegang saham, atau pihak-pihak pengendali yang dapat menghambat kinerja tugas mereka.

*Referring to the prevailing laws and regulations as well as the Articles of Association, the Board of Commissioners functions as a supervisory unit in delivering inputs to the Board of Directors, in compliance with the provisions governed under the Financial Services Authority regulation no 33 / POJK.04 / 2014 concerning on the Directors and Board of Commissioners of Issuers or Public Companies ("POJK 33/2014"), Indonesian Stock Exchange Regulation No. 1-A regarding the Listing of Shares and Equity Securities issued by the Listed Company, and the attachment of the Decree of the Directors of Indonesian Stock Exchange No. Kep-00183 / BEI / 12-2018 dated 26 December 2018.*

*Generally, the Board of Commissioners consists of three positions, including the President Commissioner, Commissioner and Independent Commissioner. The membership structure follows the minimum requirements as stipulated in Article 20 POJK 33/2014. The appointment of members of the Board of Commissioners is based on several criteria such as being honest, having high moral character, integrity, knowledge and appropriate skills.*

*Candidates also have to confirm to have never been involved in any legal case or related with any family or affiliation relationships, directly or indirectly, of the fellow members of the Board of Directors, shareholders or other parties that could hinder the performance of their duties.*

## *The Art of Survival*

Dalam menjalankan fungsi dan peran, Dewan Komisaris memiliki kewajiban untuk :

- mengawasi Direksi dan manajemen selama pelaksanaan tugas yang telah ditentukan serta memberi masukan selama rapat gabungan dewan;
- memantau, mengevaluasi, dan jika perlu meningkatkan pelaksanaan prinsip-prinsip GCG di seluruh Perseroan, termasuk kegiatan komite, termasuk komite audit dan komite nominasi dan remunerasi, yang membantu Dewan Komisaris dalam menjalankan tugas-tugas di setiap akhir tahun buku;
- mengajukan proposal kepada RUPS, setelah berkonsultasi dengan Direksi, tentang penunjukan Akuntan Publik untuk audit Perseroan; dan mengkaji dan menyetujui rencana bisnis dan Laporan Tahunan yang disiapkan oleh Direksi.

Segala kewajiban dan tugas yang diemban oleh Dewan Komisaris dilaksanakan secara independen. Pelaksanaan kewajiban tidak termasuk dalam pengambilan keputusan terkait kegiatan operasional. Disamping itu, Dewan Komisaris juga memiliki kewenangan dalam pemberhentian anggota Direksi dengan mempertimbangkan alasan yang sesuai dengan keputusan tersebut. Jika terdapat pemutusan hubungan kerja dengan Direksi, maka Dewan Komisaris dapat mengambil alih manajemen Perseroan untuk waktu sesuai tertentu sesuai dengan keputusan RUPS serta undang-undang dan anggaran dasar Perseroan.

### **Rapat Dewan Komisaris**

Sebagai bagian dari fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris melakukan rapat gabungan dengan

*In implementing the functions and roles, the Board of Commissioners require to :*

- *supervise the Board of Directors and management on the implementation of their duties and responsibilities and provide advice during joint board meetings;*
- *monitor, evaluate and improve on the practice of GCG principles across all company levels and the performance of committees, including the audit and nomination and remuneration committees, which assist the Board of Commissioners in implementing their duties at the end of every fiscal year;*
- *together with the Board of Directors, submit proposal to GMS concerning appointment of a Public Accountant for the Company's audit; and review and approve corporate plans along with the Annual Report prepared by the Board of Directors.*

*All responsibilities and duties assigned to The Board of Commissioners are carried out independently. The implementation of responsibilities is not included in the decision making related to operational activities. In addition, the Board of Commissioners also has the authority to dismiss members of the Board of Directors by considering the reasons in accordance with this decision. If there is a employment termination against any member of the Board of Directors, the Board of Commissioners may take over the management of the Company for a certain time in accordance with the resolution of the GMS as well as the laws and articles of association of the Company.*

### **Meeting of the Board of Commissioners**

*As part of its supervisory functions, the Board of Commissioners conducts joint meetings with the*



Direksi setiap 2 (dua) bulan.

*Board of Directors every 2 (two) months.*

Pada 2020, Dewan Komisaris melakukan 6 (enam) kali rapat gabungan dengan tingkat kehadiran, sebagai berikut :

*In 2020, the Board of Commissioners held 6 (six) joint meetings with the attendance, as follows:*

Komisaris / Commissioners	Kehadiran / Attendance
Hadian Iswara	6 (enam / six)
Stephen James McCarthy	6 (enam / six)
Brata Taruna Hardjosubroto	3 (tiga / three)

## Direksi Board of Directors

Berdasarkan yang tercantum dalam Anggaran Dasar dan peraturan yang berlaku, tugas utama Direksi adalah untuk memberikan arahan terhadap seluruh unit kerja Perseroan. Direksi juga berperan sebagai representasi Perseroan apabila terjadi kasus hukum hingga batasan tertentu.

*According to the Articles of Association and applicable regulations, the main task of the Board of Directors is to provide direction to all units of the Company. The Board of Directors also acts as a representative of the Company in case of legal cases to a certain extent.*

Pemilihan anggota Direksi dilaksanakan berdasarkan proses seleksi ketat yang mengacu pada kriteria tertentu seperti: memiliki karakter moral yang baik, komitmen untuk mematuhi hukum dan peraturan bisnis, dan tidak terlibat dalam kasus hukum serta tidak ada hubungan keluarga atau afiliasi dengan setiap anggota Direksi, Dewan Komisaris, pemegang saham atau pihak-pihak pengendali yang dapat membahayakan objektivitas keputusan.

*The selection of members of the Board of Directors is set based on a strict selection process that refers to certain criteria such as: having a good moral character, commitment to comply with business laws and regulations, and not being involved in legal cases and having no family or affiliation with any member of the Board of Directors, Board of Commissioners, shareholders or other parties who could jeopardize the objectivity of the decision.*

## *The Art of Survival*

Komposisi Direksi terdiri dari tiga posisi yang memiliki kewajiban yang berbeda-beda untuk mengupayakan pencapaian visi misi Perseroan seperti yang tertera dalam POJK 33/2014.

Berdasarkan pendelegasian tugas oleh RUPS, Direksi mengelola administrasi dan operasi Perseroan dengan cara berikut:

- melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawab manajemen dengan itikad baik, akuntabilitas penuh, dan dengan cara yang bijaksana sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan;
- menyelenggarakan RUPS tahunan dan rapat-rapat lain sebagaimana diatur berdasarkan peraturan dan Anggaran Dasar Perseroan;
- membentuk komite yang mendukung tugas manajemennya, dan melakukan penilaian atas kinerja komite-komite tersebut pada setiap akhir tahun fiskal;
- mewakili Perseroan di dalam dan di luar pengadilan, dengan pengecualian kasus-kasus yang secara langsung melibatkan anggota dewan tertentu atau jika terjadi benturan kepentingan; dan
- menunjuk satu atau lebih perwakilan untuk bertindak atas nama Direksi setelah menerbitkan surat kuasa yang diperlukan.

### **Rapat Direksi**

Setiap bulan rapat Direksi dilakukan dengan pencatatan notulensi yang menyeluruh. Notulensi berfungsi sebagai tinjauan pelaksanaan kegiatan bisnis termasuk arahan dan strategi yang telah disepakati. Di tahun 2020, Direksi telah mengadakan 9 (sembilan) rapat internal dengan tingkat kehadiran sebagai berikut:

*The composition of the Board of Directors consists of three positions which have different responsibilities to strive for the achievement of the Company's vision and mission as stated in POJK 33/2014.*

*Based upon the delegation of duties by the GMS, the Board of Directors manages the Company's administration and operations by:*

- *performing all management duties and responsibilities in good faith, with full accountability and in a prudent manner according to the Company's purpose and objectives;*
- *organizing an annual RUPS and other meetings as stipulated in the Company's regulations and Articles of Association;*
- *forming committees, whenever necessary, to support its duties and responsibilities, and thereafter evaluates the performance of such committees at the end of every fiscal year;*
- *represents the Company within and out of the courts of justice, except in cases wherein a specific legal lawsuit is between the Company and a board member or when a board member has conflict of interest; and*
- *appoints one or more representatives to act on behalf of the Board of Directors after issuing required power of attorney.*

### **Meetings of the Board of Directors**

*Every month the Board of Directors conducts a meeting delivering comprehensive minutes of records. The minutes serve as a review of the implementation of business activities including the agreed directions and strategies. In 2020, the Board of Directors held 9 (nine) internal meetings with attendance levels as follows:*


**Direksi / Directors**
**Kehadiran / Attendance**
**Steven Christopher Lee**
**9 (sembilan / nine)**
**Jeo Sasanto**
**9 (sembilan / nine)**
**Budi Setiawan**
**9 (sembilan / nine)**
**Penilaian Kinerja dan Evaluasi Diri**

Penilaian untuk Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan yang menyatakan bahwa: "Karena fungsi Komite Nominasi dan Remunerasi telah melebur dalam Dewan Komisaris, Komite ini melakukan penilaian sendiri dalam mengevaluasi kinerja dengan mengacu pada indikator utama yang telah ditetapkan. Kriteria penilaian meliputi pelaksanaan tugas pengawasan yang berkaitan dengan kebijakan Perseroan dan pemberian masukan kepada Direksi dalam mewujudkan tujuan bisnis Perseroan."

Dalam mengevaluasi setiap anggota Direksi, digunakan kriteria sesuai dengan Anggaran Dasar, pelaksanaan keputusan RUPS, serta pencapaian rencana bisnis Perseroan.

Baik Dewan Komisaris maupun Direksi melakukan evaluasi sesama anggota berdasarkan kontribusi mereka dalam rencana kerja tahunan. Dengan penilaian internal ini, setiap anggota berpeluang untuk mengidentifikasi kekuatan diri sendiri dan mewujudkan upaya pengembangan diri masing-masing.

Untuk melaksanakan fungsi pengawasannya, Dewan Komisaris Perseroan membentuk Komite Audit.

**Performance Assessment and Self-Evaluation**

*Assessment for both Boards of Commissioners and Directors refers to the Company's Articles of Association which state that: "Since the function of the Nomination and Remuneration Committee has been absorbed by the Board of Commissioners, it exercises self-assessment in evaluating performance with reference to established key indicators. The assessment criteria include the implementation of supervisory duties relating to Company policies and the provision of advice to the Board of Directors in realizing the Company's business goals."*

*In evaluating each Board of Directors' performance, the criteria follow the Articles of Association, implementation of GMS directions, and accomplishment of the Company's yearly business plan.*

*Both BOC and BOD evaluate their fellow board members based on their contribution to the annual work plan. With this internal assessment, each member gets a chance to revisit their individual strengths and realize respective areas of improvement.*

*Since the Board of Commissioners holds supervisory functions, it formed an Audit Committee.*

## **Komite Audit** Audit Committee

Pembentukan Komite Audit dalam perusahaan diketahui telah sesuai dengan pedoman yang tercantum dalam Surat Keputusan Dewan Komisaris No. 005/SK-DIR/III/2018 tentang Pembentukan Komite Audit PT Sarimelati Kencana Tbk tanggal 15 Maret 2018 yang juga didasari oleh ketentuan POJK 33/2014.

Di samping itu, Piagam Komite Audit mengacu pada peraturan berikut: (i) Peraturan Bapepam-LK No.IX.I.5; (ii) Lampiran Surat Keputusan Ketua Bapepam-LK No. Kep-29/PM/2004 tanggal 24 September 2004; (iii) Peraturan BEI No. I.A, Lampiran Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep-00183/ BEI/ 12-2018 tanggal 26 Desember 2018 tentang Pencatatan Saham dan Efek bersifat Ekuitas selain Saham yang Diterbitkan oleh Perusahaan Terdaftar; dan (iv) Peraturan OJK No. 55/POJK.04/ 2015 tanggal 29 Desember 2015 mengacu pada Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit.

### **Struktur dan Profil Komite Audit**

Dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, Komite Audit mengacu pada prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG) di mana pelaksanaan tugas dilakukan secara independen. Adapun pembagian anggota Komite Audit terdiri dari 3 (tiga) anggota. Ketua Komite Audit dijabat oleh Komisaris Independen dalam perusahaan dan dua anggota lainnya merupakan pihak eksternal dari luar Perseroan. Hasil yang dikeluarkan oleh Komite Audit dilaporkan langsung kepada Dewan Komisaris. Per 31 Desember 2020, berikut merupakan anggota-anggota Komite Audit:

*The establishment of Audit Committee in the Company noticeably has conformed to the Board of Commissioners' Decision Letter No. 005/SK-DIR/III/2018 on the Establishment of the Audit Committee of PT Sarimelati Kencana Tbk dated 15 March 2018 as well as to POJK 33/2014.*

*In addition, the Audit Committee Charter has also been complied to the following regulations: (i) Bapepam-LK Regulation No.IX.I.5; (ii) Appendix of Chairman's Decision Letter, Bapepam-LK No. Kep-29/PM/2004 dated 24 September 2004; (iii) IDX Regulation No. I.A, Appendix of IDX Board of Directors' Decision Letter No. Kep-00183/BEI/12-2018 dated 26 December 2018 regarding the Listing of Non Stock Securities Issued by Public Listed Companies; and (iv) FSA Regulation No. 55/POJK.04/2015 dated 29 December 2015 referring to the Establishment and Manual of Audit Committee.*

### **Audit Committee Structure and Profiles**

*In implementing the duties and responsibilities, the Audit Committee roots from the principles of Good Corporate Governance (GCG) in which the implementation of tasks is carried out independently. The members of the Audit Committee consist of 3 (three) members. The Chairman of the Audit Committee is helmed by the Company's Independent Commissioner and the other two members are external parties from outside the Company. The results issued by the Audit Committee are reported directly to the Board of Commissioners. By 31 December 2020, the members of Audit Committee are as follows:*



**Ketua : Brata Taruna Hardjosubroto**

**Anggota : Herryono Soetarko, R. Eulis Sartika**

Ketua Komite Audit, Brata Taruna Hardjosubroto, juga menjabat sebagai Komisaris Independen Perseroan. Profilnya dapat ditemukan di bagian Dewan Komisaris dalam Laporan Tahunan ini.

**Herryono Soetarko**

**Anggota**

Herryono Soetarko adalah seorang Sarjana Akuntansi dari Universitas Katolik Parahyangan dengan gelar Sarjana Akuntansi. Pengalaman akademis Herryono juga meliputi pelatihan ekstensif dalam bidangnya dengan mengikuti beberapa program yang diselenggarakan oleh Firmwide Audit Staff Training School Eindhoven pada 1989, In-Charge Essential School di 1992, Experienced Audit Senior Training School pada 1993, Business Audit Training dari 1998 hingga 1999 dan Global Audit Methodology/Auditors Workstation dari 2002 hingga 2005.

Sementara itu, pengalaman profesional Herry di bidang akuntansi telah terhitung kurang lebih 30 tahun. Berawal pada tahun 1986 di mana ia bergabung dengan J. Tanadi & Co, ia kemudian melanjutkan jenjang karier di Andersen – Prasetio Utomo pada tahun 1988. Diikuti dengan bekerja di Ernst & Young – Prasetio, Sarwoko & Sandjaja di tahun 2002. Sejak 2007 hingga 2009 ia pun bekerja untuk Neo Cosmetic Industries dan pada tahun 2010, ia telah menjadi konsultan untuk PT Finansa Artha Persada dalam kemitraan dengan Drs. Sudin dan Rekan.

**Head : Brata Taruna Hardjosubroto**

**Members : Herryono Soetarko, R. Eulis Sartika**

*The Audit Committee Chairman, Brata Taruna Hardjosubroto, also serves as the Company's Independent Commissioner. His profile can be found on the Board of Commissioners section in this Annual Report.*

**Herryono Soetarko**

**Member**

*Herryono Soetarko holds a Bachelor's Degree majoring in Accounting from Parahyangan Catholic University. Herryono's academic experience also includes extensive training in the same subject by participating in several programs organized by the Firmwide Audit Staff Training School Eindhoven in 1989, In-Charge Essential School in 1992, Experienced Audit Senior Training School in 1993, Business Audit Training from 1998 to 1999 and Global Audit Methodology / Auditors Workstation from 2002 to 2005.*

*Meanwhile, his professional experience in accounting has been counted for approximately 30 years. Starting in 1986 where he joined J. Tanadi & Co, he then continued his career path at Andersen - Prasetio Utomo in 1988. Followed by working at Ernst & Young - Prasetio, Sarwoko & Sandjaja in 2002. From 2007 to 2009 he also worked for Neo Cosmetic Industries and in 2010, he has been engaged a consultant for PT Finansa Artha Persada in partnership with Drs. Sudin and Partners.*

## *The Art of Survival*

### **R. Eulis Sartika**

#### **Anggota**

R. Eulis Sartika merupakan lulusan Universitas Padjadjaran yang telah memperoleh dua gelar sarjana dalam bidang akuntansi dan hubungan internasional. Pengalaman akademisnya kemudian dilanjutkan di Universitas Khrisna Dwipayana pada 1999 di mana ia mengikuti program Manajemen jurusan Sumber Daya Manusia untuk memperoleh gelar master.

Sementara itu, pengalaman kerja R. Eulis Sartika dimulai pada tahun 1987 di Drs. Prasetyo, Utomo & Co/ Arthur Andersen & Co yang dilanjutkan berpindah ke SGV & Co. yang berlokasi di Filipina dari 1992 hingga 1995. Di tahun 1996, ia pun bergabung dengan PT Reksadaya Bina Pratama lalu PT Be Beautiful Utama (1998 – 2001), PT Galuh Rahayu (2000 – 2008), PT Hotel Panghegar (2008 – 2017); International Centre for Research in Agroforestry Southeast Asia (2001 – 2002); Ilya Avianti & Rekan (2003 – 2010), dan Roebiandini & Rekan (2016 hingga saat ini).

Pemilihan anggota Komite Audit telah berdasar pada ketentuan dan persyaratan yang berlaku di mana ketiga anggota memiliki pengalaman akademis dan profesional yang memadai. Sebagaimana diatur dalam Anggaran Dasar, masa jabatan anggota dalam Komite tidak boleh lebih lama dari masa jabatan Dewan Komisaris. Masa jabatan Komite Audit dimulai pada 15 Maret 2018 dan akan berakhir pada penutupan RUPS tahunan pada 2021. Namun demikian, Dewan Komisaris memiliki kewenangan untuk memberhentikan anggota Komite Audit apabila diperlukan.

### **R. Eulis Sartika**

#### **Member**

*R. Eulis Sartika is a graduate of Padjadjaran University who has obtained two bachelor's degrees majoring in accounting and international relations. His academic experience was then continued at Khrisna Dwipayana University in 1999 where she attended the Human Resources Management program to obtain a Master's degree.*

*Additionally, R. Eulis Sartika's work experience began in 1987 at Drs. Prasetyo, Utomo & Co / Arthur Andersen & Co which she later moved to SGV & Co. located in the Philippines from 1992 to 1995. In 1996, she also joined PT Reksadaya Bina Pratama and then PT Be Beautiful Utama (1998 - 2001), PT Galuh Rahayu (2000 - 2008), PT Hotel Panghegar (2008 - 2017); International Center for Research in Agroforestry Southeast Asia (2001 - 2002); Ilya Avianti & Partners (2003 - 2010), and Roebiandini & Partners (2016 to present).*

*The selection of Audit Committee's members has been based on applicable terms and conditions where all three members have met the requirement of academic and professional experience. As stipulated in the Articles of Association, the working period of members in the Committee may not be longer than the working period of Commissioners. The working period of the Audit Committee started on March 15, 2018 and will end at the close of the annual RUPS in 2021. However, the Board of Commissioners has the authority to dismiss members of the Audit Committee if necessary.*

## Tugas dan Tanggung Jawab Komite Audit

Piagam Komite Audit, yang disahkan oleh Dewan Komisaris, menguraikan tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- mengesahkan integritas laporan keuangan Perseroan, dan mengkaji kesesuaian kebijakan akuntansi, persyaratan, pengungkapan, proyeksi dan materi-materi sensitif lainnya sebelum materi tersebut dipublikasikan;
- memastikan kegiatan Perseroan mematuhi hukum, aturan, dan standar yang berlaku;
- memberikan layanan konsultasi, jika diperlukan, kepada jajaran Direksi dan manajemen sehubungan dengan perilaku dan pedoman bisnis;
- memberikan pendapat dan rekomendasi independen kepada Dewan Komisaris terkait penunjukan, remunerasi, ruang lingkup pekerjaan, biaya dan persyaratan independensi auditor eksternal, akuntan publik atau penyedia jasa penjaminan lainnya;
- mengevaluasi kinerja auditor, baik internal maupun eksternal, serta memantau rencana audit tahunan auditor internal, temuan dan rekomendasi, serta rencana tindak lanjut Direksi;
- mengkaji kesesuaian strategi risiko Perseroan dengan penerapan manajemen terkait prosedur dan kegiatan manajemen risiko;
- menelaah dan memberikan rekomendasi terkait keefektifan dan efisiensi prosedur dan sistem kontrol internal Perseroan;
- meneliti dan menyetujui kebijakan, proses, dan kerangka kerja untuk identifikasi, analisis dan

## Audit Committee Duties and Responsibilities

*The Audit Committee Charter, prepared and ratified by the Board of Commissioners, outlines the following duties and responsibilities:*

- *attests to the integrity of the Company's financial statements, and reviews appropriateness of accounting policies, requirements, disclosures, projections and drafts of financial statements, and other sensitive materials before such materials are published;*
- *ensures compliance of the Company's activities with prevailing laws, regulations and standards;*
- *offers consultation services, if needed, to the Board of Directors and management in designing and establishing business conduct codes and guidelines;*
- *provides independent opinion and recommendation to the Board of Commissioners with respect to appointment, remuneration, scope of work, cost and independence requirements of external auditor, public accountant or other providers of assurance services;*
- *evaluates the performance of internal and external auditors, and monitors annual audit plan of internal auditors and the follow-up action plan of the Board of Directors with respect to audit findings and recommendations;*
- *assesses conformity of the Company's risk strategies and profile with management's implementation of risk management procedures and activities;*
- *reviews and provides recommendations related to the effectiveness and efficiency of the Company's internal control procedures and systems;*
- *explores and approves the policies, processes and frameworks to identify, analyze and manage/follow-*

## *The Art of Survival*

pengelolaan pengaduan materi (termasuk pelaporan pelanggaran) berikut solusi yang dibutuhkan;

- mempelajari dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait potensi benturan kepentingan;
- menyelesaikan perselisihan, jika ada, antara manajemen, auditor eksternal dan internal;
- menjaga kerahasiaan seluruh dokumen dan data perusahaan; serta
- melakukan tugas-tugas lain untuk mendukung Dewan Komisaris.

Perseroan menganggap bahwa tanggung jawab dalam menentukan kelengkapan, keakuratan, dan kewajaran dari laporan keuangan dan pengungkapan Perseroan terletak pada manajemen atau auditor, bukan pada Komite Audit.

### **Rapat Komite Audit**

Pelaksanaan Rapat Komite Audit merupakan keharusan seperti yang telah tercantum dalam Piagam Komite Audit. Rapat diadakan paling tidak satu bulan sekali untuk mendiskusikan perihal perusahaan yang dipertimbangkan menjadi perhatian Dewan Komisaris. Di setiap rapat, setidaknya 2 (dua) anggota harus hadir.

Pada 2020, Komite Audit mengadakan rapat 25 (dua puluh lima) kali dengan setidaknya 2 (dua) anggota atau tingkat kehadiran 100%.

### **Hasil Rapat Komite Audit**

Pada 2020, Komite Audit Perseroan melaksanakan tugas membantu Dewan Komisaris menyelesaikan tugas pengawasannya dan membantu Unit Audit Internal menyusun sistem pedoman pelaporan pelanggaran.

*up material complaints (including whistleblowing) and the corresponding resolutions;*

- *studies and gives pieces of advice to the Board of Commissioners related to potential Company conflicts of interest;*
- *resolves disputes, if any, among management, external and internal auditors;*
- *maintains confidentiality of all corporate documents and data; and*
- *performs other relevant duties assigned by the Board of Commissioners.*

*The Company considers the responsibilities for determining the completeness, accuracy and fairness of the Company's financial statement and disclosures is based on the management and auditor's discretion, and not by the Audit Committee*

### **Audit Committee Meetings**

*The implementation of Audit Committee Meetings is a must as stated in the Audit Committee Charter. Meetings are held at least once a month to discuss any company-related issues that considerably require concern of the Board of Commissioners. At every meeting, at least 2 (two) members must attend.*

*In 2020, the Audit Committee held 25 (twenty five) meetings with at least 2 (two) members or an attendance rate of 100%.*

### **Results of Audit Committee Meetings**

*In 2020, the Company's Audit Committee will carry out the task of assisting the Board of Commissioners in completing its supervisory duties and assisting the Internal Audit Unit in developing a violation reporting guideline system.*

## Sekretaris Perusahaan

### Corporate Secretary

Fungsi Sekretaris Perusahaan dalam Perseroan utamanya adalah sebagai penghubung antara Perseroan dengan berbagai pemangku kepentingan termasuk pemegang saham, pelaku pasar, Otoritas Jasa Keuangan dan masyarakat umum.

Adapun pengangkatan Sekretaris Perusahaan merujuk pada Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tanggal 8 Desember 2014 tentang Sekretaris Perusahaan, Peraturan BEI No. I-A, dan Surat Keputusan Direksi Perseroan kepada PT Bursa Efek Indonesia No. 004/SK-DIR/III/2018 tanggal 15 Maret 2018.

Tugas-tugas yang dilaksanakan oleh Sekretaris Perusahaan meliputi:

- Selalu mengikuti perkembangan Pasar Modal, khususnya hukum dan peraturan yang berlaku;
- Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris secara berkala mengenai kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan Pasar Modal;
- mendukung penerapan GCG, termasuk pengungkapan dan ketersediaan informasi kepada publik seperti melalui situs web, penyerahan laporan tepat waktu kepada OJK, organisasi dan dokumentasi RUPS dan rapat dewan, serta menyelenggarakan program orientasi untuk Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
- menjadi penghubung antara Perseroan dan pemangku kepentingan, termasuk pemegang saham dan OJK;

*The main function of the Corporate Secretary in the Company is to act as a liaison between the Company and various stakeholders including shareholders, market players, the Financial Services Authority and the general public.*

*The appointment of the Corporate Secretary refers to OJK Regulation No. 35 / POJK.04 / 2014 dated 8 December 2014 concerning the Corporate Secretary, IDX Regulation No. I-A, and the Decree of the Board of Directors of the Company to the Indonesian Stock Exchange No. 004/SK-DIR/III/2018 dated 15 March 2018*

*Duties and responsibilities of Corporate Secretary include:*

- *Keeps up-to-date with development of Capital Market, specifically the new laws and regulations;*
- *provides input to both Board of Directors and Board of Commissioners regarding compliance with Capital Market laws and regulations;*
- *assists both Board of Directors and Board of Commissioners in implementing GCG, including disclosure and availability of information to the public such as through the website, timely submission of reports to the FSA, organization and documentation of GMS and board meetings, and implementation of the company orientation program for the Board of Directors and/or Board of Commissioners;*
- *liaises between the Company and its shareholders, FSA and other stakeholders;*

## *The Art of Survival*

- memastikan kerahasiaan dokumen, data, dan informasi Perseroan berkenaan dengan kepatuhan terhadap undang-undang dan peraturan;
- berpartisipasi dalam seminar dan program pelatihan terkait industri;
- mengatur dan mengelola rapat gabungan dewan termasuk agenda, materi pembahasan, keputusan dan dokumentasi;
- mengawasi dan memonitor implementasi Perseroan terhadap peraturan yang berlaku dan prinsip-prinsip GCG;
- mendukung Direksi dalam menyelesaikan masalah-masalah yang relevan, jika ada; dan
- memberikan informasi Perseroan kepada masyarakat, pemangku kepentingan atau investor terkait dengan Laporan Audit Keuangan, Laporan Tahunan, informasi material, produk atau inovasi (setiap pencapaian, produk prioritas, metode spesifik, dll.) dan setiap perubahan pada sistem kontrol atau manajemen.
- *maintains and secures confidentiality of Company documents, data and information with respect to conditions of compliance with laws and regulations;*
- *participates in education or training programs to enhance knowledge and understanding;*
- *manages joint board meetings including preparation of agenda, minutes, policies resolutions and other resulting information;*
- *supervises the Company's implementation of prevailing regulations in accordance with the principles of GCG;*
- *supports the Board of Directors in resolving general issues that may arise; and*
- *provides services and information to the public, stakeholder or investor related to the Company's Audited Financial Statement, Annual Report, material information, product or innovation (any achievement, priority products, specific method, etc.) and any changes to the control system or material changes to the management.*

Dalam melaksanakan tugas dan tanggung jawab, Sekretaris Perusahaan melaporkan segala tugas dan tanggung jawabnya langsung kepada Direksi. Sekretaris Perusahaan dituntut untuk dapat mengambil keputusan secara objektif dengan mempertimbangkan konsekuensi yang berpotensi mempengaruhi kondisi perusahaan secara langsung atau tidak langsung. Seluruh informasi dan data yang dikemukakan oleh Sekretaris Perusahaan, dianggap resmi.

*In implementing the duties and responsibilities, the Corporate Secretary reports all duties and responsibilities directly to the Board of Directors. The Corporate Secretary is required to be able to make decisions objectively by considering the consequences that have the potential to directly or indirectly affect the condition of the company. All information and data submitted by the Corporate Secretary is considered official.*



## Kegiatan Sekretaris Perusahaan Sepanjang Tahun 2020

### Activities Of Corporate Secretary in 2020

Jenis Kegiatan / Activities	Kuantitas / Quantity
Laporan Pencatatan Saham <i>Shares Registrar Report</i>	12 (dua belas) 12 (twelve)
Laporan Keuangan <i>Financial Statement Report</i>	4 (empat) 4 (four)
Laporan Pemanfaatan Dana IPO <i>IPO Funds Utilization Report</i>	2 (dua) 2 (two)
Pengungkapan Informasi Lain-Lain <i>Disclosure of Information</i>	66 (enam puluh enam) 66 (sixty six)
Kehadiran dalam Rapat Gabungan Direksi dan Dewan Komisaris <i>Joint Meetings of Board of Directors and Board of Commissioners</i>	6 (enam) 6 (six)

#### Profil dan Periode Jabatan Sekretaris Perusahaan

Sekretaris Perusahaan di PT Sarimelati Kencana Tbk. dijabat oleh Kurniadi Sulistyomo. Pengesahan jabatan telah berdasar pada Surat Keputusan Direksi tertanggal 15 Maret 2018. Pengangkatan dan masa jabatannya dimulai sejak tanggal penerbitan Surat Keputusan.

#### Profile and Working Period of Company Secretary

Corporate Secretary at PT Sarimelati Kencana Tbk. is helmed by Kurniadi Sulistyomo. The position ratification is based on the Board of Directors' Decree dated on March 15, 2018. His appointment and working period starts from the date of issuance of the Decree.



**Kurniadi Sulistyomo**  
**Sekretaris Perusahaan**

Kurniadi Sulistyomo memperoleh gelar Sarjana Hukum dari Universitas Indonesia pada 2002. Kemudian Kurniadi melanjutkan jenjang pascasarjana di Universitas Pelita Harapan pada 2014 di jurusan yang sama. Ia juga telah mendapatkan lisensi sebagai advokat profesional dari Asosiasi Advokat Indonesia.

Pengalaman kerja Kurniadi dimulai pada tahun 2003 sebagai Junior Associate di Bastian Tedja Partnership. Pada tahun 2005 hingga 2011, ia menjabat sebagai Senior Associate di Wahyu Nugroho Legal Practice. Pada tahun 2012, ia bergabung dengan PT Sugih Energy Tbk sebagai Kepala Departemen Hukum sebelum akhirnya bergabung dengan PT Sarimelati Kencana Tbk. sebagai Sekretaris Perusahaan di tahun 2018.

**Pelatihan untuk Sekretaris Perusahaan**

Pada 2020, Sekretaris Perusahaan tidak berpartisipasi dalam pelatihan dan seminar manapun.

***Kurniadi Sulistyomo***  
***Corporate Secretary***

*Kurniadi Sulistyomo obtained his Bachelor of Laws degree from the University of Indonesia in 2002. Then Kurniadi continued his postgraduate level at Pelita Harapan University in 2014 in the same department. He has also obtained a license as a professional advocate from the Indonesian Advocates Association.*

*Kurniadi's work experience began in 2003 as a Junior Associate at the Bastian Tedja Partnership. From 2005 to 2011, he served as Senior Associate at Wahyu Nugroho Legal Practice. In 2012, he joined PT Sugih Energy Tbk as Head of the Legal Department before finally joining PT Sarimelati Kencana Tbk. as Corporate Secretary in 2018.*

***Corporate Secretary Training***

*In 2020, the Corporate Secretary did not participate in any training or seminars*



## Audit Internal

### Internal Audit

Untuk memastikan operasional perusahaan berjalan sesuai dengan Prosedur Operasional Standar, diperlukan fungsi pengawasan Internal yang bertanggung jawab untuk melakukan audit terhadap segala kegiatan operasional dan melaporkan keuangan serta kepatuhan terhadap peraturan.

Fungsi, tugas, tanggung jawab, serta wewenang yang dimiliki Unit Audit Internal mengacu pada Piagam Unit Audit Internal Perseroan, yang juga telah disetujui oleh Dewan Komisaris dan disahkan oleh Direksi melalui Keputusan No. 009/SK- DIR/ VII/2018 tanggal 12 Juli 2018. Pembentukan unit ini juga mengikuti (i) Peraturan OJK No.56/POJK.03/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal dan (ii) Peraturan BEI No. I-A, Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 004/SK- DIR/ III/2018 tanggal 15 Maret 2018.

Tugas dan tanggung jawab Audit Internal termasuk :

- menyusun dan melaksanakan rencana audit internal tahunan;
- menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
- melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi dan kegiatan bisnis lainnya;
- memberikan informasi tentang kegiatan yang diaudit, bekerja sama dengan Komite Audit, kepada semua tingkat manajemen;

*To ensure that the company's operations run in accordance with Standard Operating Procedures, it is necessary to have an internal control reporting for auditing all operational activities and financial as well as compliance with regulations.*

*Functions, duties, responsibilities and authorities of Unit Audit Internal refers to the Company's Internal Audit Unit Charter, which was approved by the Board of Commissioners and ratified by the Board of Directors through Resolution No. 009/SK-DIR/VII/2018 dated 12 July 2018. Its establishment also follows (i) FSA Regulation No. 56/ POJK.03/2015 about the Establishment and Manual for Formulating Internal Audit Unit Charter and (ii) IDX Regulation No. I-A, Decree of the Board of Directors of the Company No. 004/SK-DIR/III/2018 dated 15 March 2018.*

*Duties and responsibilities of Internal Audit include :*

- *prepare and implement the annual internal audit plan;*
- *test and evaluate application of internal control and risk management system in accordance with Company policies;*
- *audit and review the efficiency and effectiveness of finance, accounting, operation, human resources, marketing, information technology and other business activities;*
- *provide information on the audited activities, in cooperation with the Audit Committee, to all levels of management;*

## *The Art of Survival*

- menyusun laporan hasil audit dan menyerahkan laporan tersebut kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris; serta
- memantau, menganalisis, dan melaporkan rekomendasi secara objektif untuk perbaikan dan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan.

### **Struktur dan Profil Unit Audit Internal**

Komite Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Direktur Utama, atas persetujuan Dewan Komisaris. Oleh karena itu, dalam struktur organisasi Audit Internal melapor langsung kepada Direksi. Kepala Audit Internal bertugas untuk menyampaikan laporan hasil audit kepada Direktur Utama dan Dewan Komisaris.

Setelah mengeluarkan keputusan resmi, Direksi menunjuk Budi Pangestu yang memenuhi kualifikasi dengan memiliki pengalaman yang luas dalam bidang akuntansi dan keuangan sebagaimana diwajibkan oleh hukum.

#### **Budi Pangestu**

##### **Kepala Unit Audit Internal**

Merupakan lulusan Sekolah Tinggi Ilmu Komputer Kuwera jurusan Manajemen Informatika, Budi Pangestu menempati posisi Accounting Supervisor di PT Sarimelati Kencana Tbk pada tahun 1990. Penunjukannya sebagai Kepala Unit Audit Internal dilakukan pada tahun 2018. Sebagai Kepala Unit Audit Internal, ia bertanggung jawab atas pengembangan sistem pelaporan pelanggaran yang sesuai dengan kebijakan GCG dan penyelesaian standar audit internal yang berlaku untuk seluruh gerai nasional.

- *prepare audit reports and submit such report to the President Director and Board of Commissioners; and*
- *monitor, analyze and report objective recommendations for improvements and the corresponding follow-up actions.*

### **Structure and Profile of the Internal Audit Unit**

*The Internal Audit Committee is appointed and dismissed by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Therefore, in the organizational structure, the Internal Audit reports directly to the Board of Directors. The Head of Internal Audit is assigned to submit audit reports to the President Director and the Board of Commissioners.*

*After issuing an official decision, the Board of Directors appointed Budi Pangestu who is considerably qualified by showing extensive experience in accounting and finance as required by law.*

#### **Budi Pangestu**

##### **Head of Internal Audit Unit**

*A graduate from Kuwera School of Computer Science majoring in Information Management, Budi Pangestu held the position of Accounting Supervisor at PT Sarimelati Kencana Tbk in 1990. His appointment as Head of Internal Audit Unit was conducted in 2018. As Head of the Internal Audit Unit, he is responsible for the development of a violation reporting system in accordance with GCG policies and the completion of internal audit standards that apply to all national outlets.*



### Akuntan Publik

Laporan keuangan tahunan Perseroan telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2020. Penunjukkan Kantor Akuntan Publik tersebut dinyatakan berdasarkan Keputusan Sirkuler Dewan Komisaris tanggal 30 September 2020.

### Public Accountant

*The Company's annual financial report has been audited by the Public Accounting Firm Purwanto, Sungkoro & Surja (Ernst & Young Indonesia) for the year ending on 31 December 2020. The appointment of the Public Accounting Firm was stated based on the Circular Decree of the Board of Commissioners dated 30 of September 2020.*

## Manajemen Risiko Risk Management

Manajemen risiko merupakan bagian yang esensial dalam perusahaan sebagai langkah antisipasi sehubungan dengan kemungkinan terjadinya hal-hal yang berpotensi tidak menguntungkan perusahaan. Penerapan manajemen risiko berlaku pada semua aspek bisnis yang berkenaan dengan tujuan, kebijakan, kegiatan, dan kemampuan Perseroan. Hal ini termasuk dalam kerangka pengendalian internal yang pada dasarnya menargetkan aplikasi yang efektif dan kesesuaian terhadap proses perencanaan strategis dan operasional bisnis.

*Risk management is an essential part of the company as a precautionary strategy relating to the possible risks that could potentially incur losses. The application of risk management is implemented to all business aspects with regard to the objectives, policies, activities and capabilities of the Company. This includes in the internal control framework which basically targets effective application and conformity to the strategic planning process and business operations.*

Adapun manajemen risiko terdiri dari kegiatan identifikasi, evaluasi dan penentuan prioritas risiko. Risiko yang hadir dalam setiap perusahaan dapat berasal dari berbagai aspek terutama dari dalam seperti karyawan, arus kas, aset modal, bahan baku dan struktur. Faktor risiko potensial lainnya dapat diklasifikasikan dalam lingkungan mikro yang terdiri dari pemangku kepentingan, pesaing, pemasok,

*Risk management consists of problem identification, evaluation and risk priority. The possible risks in every company potentially departs from various aspects, not limited to employees, cash flow, capital assets, raw materials and structures. Other potential risk factors can be classified in the micro environment such as stakeholders, competitors, suppliers, intermediaries and consumers, as well as the*

## *The Art of Survival*

perantara dan konsumen, serta lingkungan makro yang mengacu pada risiko lingkungan, politik, sosial dan teknologi. Risiko-risiko ini diidentifikasi dan dipelajari oleh berbagai organisasi nirlaba internasional seperti Project Management Institute, International Organization for Standardization dan National Institute of Standards and Technology.

Pada 2020, Perseroan mengkaji tantangan bisnis, baik saat ini ataupun yang berpotensi terjadi, seperti ketergantungan pada perjanjian dengan pemberi waralaba, kebijakan pasokan bahan baku, upah minimum, persaingan, kewajiban kontrak pemasok, logistik, serta konsistensi kualitas dan layanan makanan. Setelah melewati analisis menyeluruh, Perseroan menemukan bahwa kegiatan operasional yang berhubungan dengan menjaga kualitas makanan, keamanan pangan serta layanan secara keseluruhan merupakan aspek yang harus diteliti dalam perancangan manajemen risiko.

Pada dasarnya, di industri F&B, kualitas makanan dan minuman serta layanan adalah yang utama. Dibutuhkan konsistensi untuk menjaga kualitas menu dan layanan untuk menjaga kepuasan pelanggan. Dalam praktiknya, Perseroan menyusun strategi terkait logistik. Agar bahan baku tetap segar ketika sampai di gerai, sebagian besar bahan baku didistribusikan dari dalam negeri. Maka, tidak hanya kualitas makanan saja yang terjaga tapi juga efisiensi biaya dan efektivitas waktu. Rincian risiko yang terkait dengan bisnis dan sistem manajemen dapat ditelaah lebih lanjut di bagian Laporan Keuangan dalam Laporan Tahunan ini.

*macro environment which refers to environmental, political, social and technological risks. These risks are identified and observed closely by various international non-profit organizations such as the Project Management Institute, the International Organization for Standardization and the National Institute of Standards and Technology.*

*In 2020, the Company examined its present and potential business challenges. Generally, the risks appear from reliance on agreements with franchisors, raw material supply policies, minimum wages, competition, supplier contract obligations, logistics, and consistency of food quality and service. After a thorough analysis, the Company found that operational activities related to maintaining food quality, food safety and overall service is an aspect that must be examined in risk management plan.*

*Generally, in the F&B industry, the quality of food and beverage and service become top priority. Therefore, consistency plays a significant role to maintain the quality of menus and services in order to maintain customer satisfaction. Practically, the Company has formulated a strategy related to logistics. To maintain the raw ingredients fresh when they arrive at the outlet, most of the ingredients are distributed locally, within the country. This setting allows the Company to not only manage the quality of food but also the cost efficiency and time effectiveness. Details of risks related to business and management system can be further observed in the Financial Reports section of this Annual Report.*



## Sistem Pengendalian Internal Internal Control System

Sistem Pengendalian Internal dirancang dan dijalankan oleh Dewan Komisaris, Direksi dan anggota manajemen lainnya, serta semua pihak dalam Perseroan untuk memastikan tercapainya efektivitas dan efisiensi operasional, laporan keuangan yang berkualitas, serta kepatuhan terhadap peraturan dan hukum yang ada.

Prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik dapat diterapkan dengan baik dengan adanya pengaturan Sistem Pengendalian Internal yang sesuai. Selain itu, fungsi Audit Internal dan unit Manajemen Risiko juga dapat diperkuat sebab Sistem Pengendalian Internal dapat menyelaraskan operasi bisnis, kebijakan perusahaan, prinsip-prinsip GCG, fungsi pengawasan, kinerja tugas dengan auditor publik, dan kegiatan tindak lanjut atas hasil audit.

Efektivitas sistem pengendalian internal dievaluasi secara berkala oleh unit Audit Internal, bersama dengan Komite Audit dan pihak Akuntan Publik. Namun, dalam rangka meningkatkan kualitas dan implementasi Sistem Pengendalian Internal, seluruh karyawan berpartisipasi dalam penerapannya dalam masing-masing departemen atau divisi, terutama bagi mereka yang terlibat langsung menjalankan restoran dan pabrik. Akan tetapi, Sistem Pengendalian Internal diketahui tidak dapat menjamin tidak adanya risiko perusahaan terlibat dalam masalah.

*The Internal Control System is resigned and executed by the Board of Commissioners, Directors, all other management members, and all other personnel in the Company to ensure the achievement of effective and efficient operation, reliable financial report, and compliance to rules and regulations.*

*The principles of Good Corporate Governance can be applied properly with the existence of an appropriate Internal Control System arrangement. In addition, the Internal Audit function and Risk Management unit can also be strengthened because the Internal Control System can align between business operations, company policies, GCG principles, supervisory functions, work performance with public auditors, and follow-up activities on audit results.*

*The effectiveness of the internal control system is regularly evaluated by the Internal Audit unit, together with the Audit Committee and the Public Accountant. However, in order to improve the quality and implementation of the Internal Control System, all employees should participate in its implementation in their respective departments or divisions, especially those who are directly involved in working at restaurants and factories. However, the Internal Control System cannot guarantee that the company encounters risk-free operations.*

## **Kasus Hukum** Legal Cases

Tercatat seluruh unit Perseroan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi tidak menerima tuntutan hukum yang signifikan terkait dengan pelanggaran hukum dan peraturan yang diajukan terhadap Perseroan pada tahun 2020.

### **SANKSI ADMINISTRATIF**

Selama tahun 2020, OJK atau lembaga pasar modal lainnya tercatat tidak menindak sanksi administratif terhadap Perseroan, termasuk Dewan Komisaris dan Direksi baik secara bersama maupun terpisah.

### **PEDOMAN PERILAKU PERUSAHAAN**

Dalam menjalankan kegiatan bisnis serta berjaringan dengan klien, pelanggan, dan rekan kerja, Perseroan menetapkan pedoman perilaku perusahaan untuk dipatuhi seluruh bagian. Pedoman tersebut berdasar pada etika bisnis profesional, serta undang-undang dan peraturan yang berlaku.

Ada pula pedoman perilaku perusahaan mengacu pada budaya perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip GCG seperti: keadilan, transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, dan kemandirian.

### **AKSES INFORMASI**

Informasi mengenai Perseroan secara transparan, akurat, dan relevan dapat diakses secara bebas melalui situs resminya: [www.sarimelatikencana.co.id](http://www.sarimelatikencana.co.id).

*All units of the Company, including the Board of Commissioners and Directors, have been noted to have not received significant lawsuits related to violations of laws and regulations brought against the Company in 2020.*

### **ADMINISTRATIVE SANCTIONS**

*During 2020, FSA or other capital market institutions did not take administrative action against the Company, including the Board of Commissioners and Directors, either jointly or separately.*

### **BUSINESS CONDUCT GUIDELINES**

*In operating all business activities and maintaining networks with clients, customers and colleagues, the Company establishes corporate code of conduct to be complied by all units. The Code is based on professional business ethics and applicable laws and regulations.*

*Additionally, the corporate code of conduct refers to the corporate culture in accordance with the principles of GCG such as: fairness, transparency, accountability, responsibility, and independence.*

### **INFORMATION ACCESS**

*Transparent, accurate and relevant information of the Company is accessible through its official website: [www.sarimelatikencana.co.id](http://www.sarimelatikencana.co.id).*



## Program Kepemilikan Saham Manajemen - Karyawan Management Employees Stock Option Program

Dalam RUPSLB terdapat persetujuan atas 2 (dua) program yang berkaitan dengan Alokasi Saham Karyawan (ESA) dan Rencana Opsi Saham Manajemen dan Karyawan (MESOP-1). Persetujuan tersebut tertuang dalam Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 11 tanggal 9 Maret 2018, yang disahkan di hadapan Aulia Taufani, SH, notaris di Jakarta. Ada pula persetujuan Rencana Opsi Saham Manajemen dan Karyawan (MESOP-2) yang tertuang pada Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 18 tanggal 24 April 2019, yang disahkan di hadapan notaris Aryanti Artisari, SH., M.Kn., di Jakarta.

Departemen Sumber Daya Manusia melakukan perencanaan pelaksanaan kedua program tersebut. Program ESA terdiri dari dua sub-program: yakni saham yang diberikan yang dialokasikan gratis kepada peserta dan saham jatah tetap dimana peserta dapat melakukan pemesanan, berdasarkan kebijakan internal Perseroan. Sementara itu, besaran jumlah ESA, MESOP-1 dan MESOP-2 dapat berbeda tergantung posisi dan tingkat jabatan di dalam Perseroan.

Opsi saham yang didistribusikan kepada Peserta MESOP-1 dapat digunakan untuk membeli saham baru Perseroan yang diterbitkan sebesar 1% (satu persen) dari Modal Ditempatkan dan Modal Disetor setelah Penawaran Umum Saham Perdana, dalam jangka waktu 3 (tiga) tahun setelah tanggal pencatatan saham Perseroan di BEI pada tanggal

*In the event of RUPSLB, 2 (two) programs related to Employee Share Allocation (ESA) and Management and Employee Stock Option Plan (MESOP-1) have been approved. This approval is noted in the Deed of the Minutes of the Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 11 dated 9 March 2018, which was passed before Aulia Taufani, SH, a notary based in Jakarta. Additionally, Management and Employee Stock Option Plan (MESOP-2) has also been agreed as stated in Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 18 dated 24 April 2019, which was legalized by Aryanti Artisari, SH., M.Kn., a notary based in Jakarta.*

*The Human Resources Department conducts the implementation of the two programs. The ESA program consists of two sub-programs: awarded shares which are allocated free to participants and fixed allotment shares wherein participants can subscribe, based on the Company's internal policy. Besides, the amount of ESA, MESOP-1 and MESOP-2 differs depending on positions and title levels.*

*For participants of MESOP-1, the distributed stock option can be used to purchase the Company's new issued shares of 1% (one percent) from the issued and paid-up capital subsequent to the Share Initial Public Offering, within a period of 3 (three) years following the listing date of the Company's shares on the IDX on 23 May 2018. While for participants of*

## *The Art of Survival*

23 Mei 2018. Sementara itu, opsi saham yang didistribusikan kepada peserta MESOP-2 dapat digunakan untuk membeli saham baru Perseroan yang diterbitkan sebesar 0.822 % (nol koma delapan dua dua persen) dari Modal Ditempatkan dan Modal Disetor setelah Penawaran Umum Saham Perdana, dalam jangka waktu 3 (tiga) tahun setelah tanggal Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan pada tanggal 24 April 2019.

ESA, MESOP-1 dan MESOP-2 ditujukan sebagai bentuk penghargaan kepada manajemen dan karyawan atas kerja keras dan kontribusi mereka kepada Perseroan. Pemberlakuan ini bertujuan untuk menghadirkan rasa kepemilikan para karyawan yang dapat termotivasi untuk meningkatkan kinerjanya. Rincian jenis-jenis saham, kelayakan, prosedur pembelian, hak, serta syarat dan ketentuan lainnya tercantum dalam bagian laporan keuangan di Laporan Tahunan ini.

*MESOP-2, the distributed stock option can be used to purchase the Company's new issued shares of 0,822 % (zero point eight two two percent) from the issued and paid-up capital subsequent to the Share Initial Public Offering, within a period of 3 (three) years following the date of the Company's Annual General Meeting of Shareholders on 24 April 2019.*

*All ESA, MESOP-1 and MESOP-2 intend to reward management and employees for their loyal work and contribution to the Company. The motivation and 'sense of belonging' will go a long way in terms of work performance towards goals and objectives. This enactment aims to provide employees with a sense of ownership in regards to motivating them in improving their performance. Detail types of shares, eligibility, purchase procedures, rights, and other terms and conditions are listed in the financial statements section of this Annual Report.*



## Sistem Pelaporan Pelanggaran Whistleblowing System

Sebagai sebuah perusahaan yang bertanggung jawab, Perseroan berkomitmen untuk menerapkan nilai-nilai integritas dan akuntabilitas yang tertera dalam GCG melalui pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran. Pelaksanaan sistem pelaporan pelanggaran bertujuan agar Perseroan dapat mengidentifikasi masalah yang melanggar pedoman perilaku, menetapkan mekanisme penyelesaian konflik yang efektif.

Sistem pelaporan pelanggaran menjadi penting sebab segala tindakan yang melanggar pedoman perilaku yang diterapkan Perseroan dapat menyebabkan kerugian baik dari sisi finansial maupun reputasi bisnis. Oleh sebab itu, dalam pelaksanaannya semua pihak internal dari berbagai unit atau masyarakat, dapat melaporkan tindakan yang melanggar. Pengadaan sistem tersebut juga menjadi bukti bahwa Perseroan menjunjung tinggi adanya transparansi. Setiap laporan yang diterima dianalisis secara seksama dan direspon sesuai dengan ketentuan dan aturan yang berlaku tanpa adanya penyimpangan dan pengungkapan identitas pelapor.

Laporan pelanggaran diserahkan kepada Kepala Audit Internal untuk kemudian menyelidiki masalah. Apabila pengaduan terbukti keabsahannya, maka masalah akan ditindak sesuai ketentuan dan aturan yang berlaku.

Pada tahun 2020, tidak ada laporan terkait tindakan yang melanggar nilai-nilai, peraturan atau kebijakan perusahaan, indikasi kecurangan atau penipuan yang terjadi dalam Perseroan.

*To show the responsibility, the Company is committed to implementing the values of integrity and accountability stated in GCG through the implementation of the whistleblowing system. The implementation of the whistleblowing system aims to enable the Company to identify problems that violate the code of conduct and establish an effective mechanism to solve conflicts.*

*The whistleblowing system is vital because any actions that violate the code of conduct implemented by the Company can cause losses both in terms of financial and business reputation. Therefore, in its implementation, all internal parties from any units or communities can report acts of violation. The procurement of this system proves that the Company upholds transparency. Each report received is carefully analyzed and responded in accordance with the applicable rules and regulations without any deviation and disclosure of the reporter's identity.*

*The violation report is submitted to the Head of Internal Audit to investigate the matter later. If the validity of the complaint is proven, then the problem will be dealt with in accordance with the applicable rules and regulations.*

*In 2020, there were no reports related to actions that violated company values, regulations or policies, indications of fraud occurring within the Company.*

*The Art of Survival*

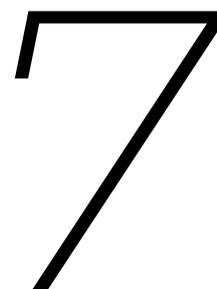




# Tanggung Jawab Sosial Perusahaan

## Corporate Social Responsibility

-  **Tanggung Jawab Sosial Perusahaan**  
Corporate Social Responsibility
-  **Tanggung Jawab Terhadap Karyawan**  
Responsibility to Employee
-  **Tanggung Jawab Terhadap Komunitas dan Masyarakat**  
Responsibility to Community and Society
-  **Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan**  
Responsibility to Environment



**Tanggung Jawab  
Sosial Perusahaan**  
Corporate Social  
Responsibility

PT Sarimelati Kencana Tbk menyadari bahwa pelaksanaan tanggung jawab sosial perusahaan atau Corporate Social Responsibility (CSR) merupakan sebuah tanggung jawab moral kepada para pemangku kepentingan dan pemilik perusahaan. Pelaksanaan CSR adalah komitmen perusahaan untuk berperan aktif dalam mewujudkan tujuan pembangunan nasional dan global yang berkelanjutan.

Sebagai bentuk tanggung jawab sosial, Perseroan membagi berbagai kegiatan ke dalam tiga aspek sosial. Pertama adalah tanggung jawab terhadap karyawan perusahaan di mana Perseroan meyakini bahwa karyawan adalah aset di mana kesejahteraan mereka harus diperhatikan. Program-program CSR yang ditujukan untuk para karyawan diharapkan dapat membawa pengaruh baik secara internal, membantu karyawan membina hubungan yang lebih erat dengan Perseroan.

Aspek kedua adalah tanggung jawab terhadap masyarakat dalam upaya menyediakan akses bagi mereka untuk memenuhi standar kehidupan sosial, ekonomi, dan kualitas kehidupan yang lebih baik. Adanya program-program CSR untuk masyarakat sekaligus menjadi penghubung para karyawan Perseroan dengan masyarakat. Dengan berpartisipasi dalam program CSR, para karyawan diharapkan dapat membentuk kecerdasan emosional sehingga dapat turut mempraktikkan tanggung jawab sosial secara pribadi.

*PT Sarimelati Kencana Tbk realizes that the implementation of Corporate Social Responsibility (CSR) is a moral responsibility to its stakeholders and shareholders. CSR implementation is the Company's commitment to play an active role in creating sustainable national and global development goals.*

*As a form of social responsibility, the Company divides various activities into three social aspects. The first is the responsibility towards company employees where the Company believes that employees are assets where their welfare must be prioritized. It is expected that the employees can have a good impact, helping them to build a closer relationship with the Company.*

*The second aspect is the responsibility towards the community in an effort to provide access for them to have a better standard of social, economic and quality of life. The CSR programs for the community is also aimed to connect the Company's employees with the community. By participating in the CSR program, employees are expected to form their emotional intelligence, thus, they can implement their social responsibility personally.*



Bentuk tanggung jawab sosial yang terakhir berhubungan dengan lingkungan. Perseroan meyakini bahwa kelestarian lingkungan yang juga melibatkan para praktisi di dalamnya seperti para petani adalah sebuah kewajiban sebagai perusahaan yang bergerak di industri makanan. Program CSR yang berhubungan dengan lingkungan merupakan investasi perusahaan untuk mempertahankan siklus pangan yang baik sehingga dapat menghasilkan bahan-bahan berkualitas.

Pelaksanaan program dan kegiatan CSR merupakan investasi sosial perusahaan dalam memberikan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan dengan membuat program CSR yang bersinergi dengan strategi perusahaan. Berbagai program dan kegiatan tersebut juga merupakan upaya Perseroan menampilkan integritas dalam mempertahankan etika bisnis.

*Lastly is social responsibility programs for the environment. The Company believes that environmental sustainability which also involves practitioners including farmers, has to be the Company's concern as a F&B company. CSR programs for environmental aspect are Company's investment to maintain the food cycle regarding to the production of quality produces.*

*The implementation of CSR programs and activities is the Company's social investment in providing added value to all stakeholders by creating a CSR program that is synergized with the Company's strategy. These various programs and activities are also the Company's efforts to display integrity in maintaining business ethics.*

**Tanggung Jawab  
Terhadap Karyawan**  
Responsibility to  
Employee

Sebagai bentuk tanggung jawab perusahaan terhadap para karyawan, Perseroan membuat program bertajuk "Help Our Own" di mana secara berkala tersedia bantuan yang diberikan kepada para karyawan yang tertimpa musibah bencana alam seperti gunung meletus, gempa bumi, banjir dan berbagai bentuk bencana lainnya.

Semaksimal mungkin, Perseroan menjalankan tanggung jawabnya untuk membantu para karyawan serta keluarga masing-masing. Salah satu bentuk bantuan adalah penyaluran paket pertolongan pertama seperti matras, selimut, obat-obatan, makanan cepat saji atau ringan dan air minum. Perseroan juga turut membantu untuk perbaikan rumah tinggal yang rusak akibat bencana alam tersebut.

Selama 2020, Perseroan telah membantu 550 karyawan yang tertimpa musibah banjir di berbagai kota di Indonesia seperti Jabodetabek, Bandung, Aceh, Medan, Gorontalo, Palu, dan Ambon. Perseroan juga membantu karyawan yang mengalami musibah angin puting beliung di Manado. Perseroan memberikan bantuan paket pertolongan pertama serta membantu melakukan perbaikan atas kerusakan rumah karyawan yang tertimpa pohon besar akibat terpaan angin puting beliung tersebut.

*As a form of corporate responsibility to employees, the Company created a program entitled "Help Our Own" where periodically, the Company provides donations to employees who experienced natural disasters such as volcanic eruptions, earthquakes, floods and various other forms of disasters.*

*As much as possible, the Company carries out its responsibility to help employees and their respective families. The program includes the distribution of first aid packages such as mattresses, blankets, medicines, fast food or snacks and drinking water. The Company also helped to repair houses damaged by the natural disaster.*

*During 2020, the Company has helped 550 employees affected by floods in various cities in Indonesia such as Jabodetabek, Bandung, Aceh, Medan, Gorontalo, Palu and Ambon. The Company also helped an employee who experienced a tornado in Manado. The Company provided first aid packages as well as distributing supports to repair the employee's house that was hit by a large tree due to the tornado.*



## Tanggung Jawab Terhadap Komunitas dan Masyarakat

### Responsibility to Community and Society

Sebagai bentuk tanggung jawab terhadap komunitas dan masyarakat, Perseroan membuat dua program sosial yang merespon permasalahan yang ada di masyarakat.

#### Berbagi Berkah

Program ini diadakan dengan melibatkan konsumen, karyawan dan jajaran manajemen Perseroan untuk menggalang dana atau donasi. Pengumpulan donasi ini dilakukan dengan beberapa cara yaitu dengan menyumbang secara sukarela ataupun dengan membeli produk tertentu Pizza Hut yang berarti turut memberikan donasi sejumlah Rp.1.000,- untuk setiap transaksi pembelian.

*As a form of responsibility for the community and society, the Company organized two social programs that respond to problems in society.*

#### *Berbagi Berkah*

*This program involved consumers, the Company's employees and management to raise funds or donations. The donation was collected in two ways namely by donating voluntarily or by buying Pizza Hut products. Each purchase transaction contributed to a donation of IDR 1,000.*

## *The Art of Survival*

Selama 2020, dana yang terkumpul sebesar Rp. 143.520.000,- yang sebagian dana digunakan untuk membeli 5.820 buku bacaan anak-anak dan disalurkan untuk 10 Taman Bacaan yang terletak berdekatan dengan Restoran PHR dan PHD di berbagai kota, antara lain, Aceh, Jambi, Banten, DKI Jakarta, Tasikmalaya, Jogjakarta, Balikpapan, Makassar, Kupang NTT dan Sorong Papua Barat.

### **Bantuan Covid-19**

Indonesia, termasuk salah satu negara yang mengalami dampak dari wabah pandemi Corona Virus Disease 2019 (Covid-19).

Untuk memberikan dukungan kepada tenaga medis yang sedang bertugas menjadi garda terdepan dalam menangani pandemi Covid-19, manajemen PT Sarimelati Kencana Tbk memberikan bantuan dalam bentuk produk pizza yang disalurkan ke 14 Rumah Sakit Rujukan dan 42 Puskesmas Kecamatan di Provinsi DKI Jakarta, Team Hotline Dinas Kesehatan DKI Jakarta dan Dinas Kesehatan Bekasi. Selain itu, program yang sama juga diluncurkan dan disalurkan melalui 20 Rumah Sakit Rujukan yang terletak di Bandung, Semarang, Solo, Yogyakarta, Surabaya, Denpasar, Medan, Balikpapan dan Makassar.

Bantuan produk pizza ini dilaksanakan sepanjang periode tanggal 26 Maret 2020 sampai dengan 28 April 2020. Terhitung jumlah bantuan produk pizza yang disalurkan sepanjang periode tersebut sebanyak 2.731 pizza yang terdiri dari berbagai menu. Pengiriman bantuan pizza dilakukan dengan melaksanakan Protokol Covid-19 antara lain metode Pengiriman Non-Kontak dan Pengaturan Jarak untuk menjaga kesehatan dan keamanan baik pihak pengirim maupun penerima bantuan produk-produk Pizza Hut.

*During 2020, the funds collected Rp. 143,520,000, - of which some of the funds were used to buy 5,820 children's books and distributed to 10 Taman Bacaan located adjacent to PHR and PHD restaurants in various cities, including Aceh, Jambi, Banten, DKI Jakarta, Tasikmalaya, Jogjakarta, Balikpapan, Makassar, Kupang NTT and Sorong West Papua.*

### **Covid-19 Supports**

*Indonesia is one of the countries affected by the Corona Virus Disease 2019 (Covid-19) pandemic.*

*To provide support to medical personnels who are on duty to be at the forefront of dealing with the Covid-19 pandemic, the management of PT Sarimelati Kencana Tbk supported by delivering pizza products which were distributed to 14 Referral Hospitals and 42 District Puskesmas in DKI Jakarta Province, the DKI Jakarta Health Service Hotline Team and the Bekasi Health Office. In addition, the same program is also carried out and distributed through 20 Referral Hospitals located in Bandung, Semarang, Solo, Yogyakarta, Surabaya, Denpasar, Medan, Balikpapan and Makassar.*

*This support was distributed between 26 March 2020 to 28 April 2020. The number of pizza products distributed during that period were 2,731 pizzas consisting of various menus. Pizza products were delivered by complying with the Covid-19 Protocol, including Contactless Delivery and Physical Distancing to maintain the health and safety of both the sender and recipient of Pizza Hut products.*



## Tanggung Jawab Terhadap Lingkungan

### Responsibility to Environment

Peran petani sangatlah penting bagi Perseroan yang bergerak di bidang Makanan dan Minuman. Oleh sebab itu, Perseroan mengadakan program khusus untuk memberdayakan para petani lokal demi meningkatkan taraf hidupnya.

Sebagai bentuk tanggung jawab sosial, Perseroan menyediakan sebuah pasar untuk memasarkan hasil pertanian para petani lokal sesuai dengan kebutuhan PT Sarimelati Kencana Tbk dengan kualitas sayuran yang terbaik sesuai dengan standar GAP (Good Agricultural Practices) dan GHP (Good

*The role of farmers is very important for the Company in the Food and Beverages industry. Therefore, the Company organized a special program to empower local farmers to improve their standard of living.*

*As a form of social responsibility, the Company provides a market to market agricultural products of local farmers according to the needs of PT Sarimelati Kencana Tbk with the best quality vegetables in accordance with the standards of GAP (Good Agricultural Practices) and GHP (Good*

## *The Art of Survival*

Handling Practices). Dengan menerapkan standar tersebut, hasil produksi sayuran diharapkan terjamin kualitasnya. Dengan program tersebut, penyaluran produk-produk sayuran juga dapat terjaga keamanannya sehingga bisa sampai pada setiap gerai Pizza Hut sesuai standar prosedur kualitas.

Saat ini ada 3 (tiga) kelompok petani lokal untuk memenuhi kebutuhan sayur-sayuran di gerai-gerai PHR & PHD. Kelompok penghasil sayur-mayur termasuk penghasil paprika merah, paprika hijau, romaine dan head lettuce, buncis, wortel, baby corn dan tomat, yang terbagi di 3 (tiga) daerah, yaitu:

- Kelompok Tani Sumber Tani Mulya, lokasi di Pasir Langu, Padalarang Barat, Jawa Barat.

Kelompok tani ini adalah petani-petani muda dengan 11 Green House dengan ukuran luasan 400 m<sup>2</sup>/unit, @2.000 tanaman/unit. Hasil produk sayuran dari area ini ditujukan untuk memenuhi kebutuhan 35 gerai PHR & PHD yang ada di wilayah Bandung dan sekitarnya. Sepanjang bulan Januari-Desember 2020 kelompok tani ini telah mendistribusikan:

Paprika Hijau	9.658 kg
Paprika Merah	5.517 kg
Romaine Lettuce	3.263 kg
Tomat	5.324 kg
Buncis	2.735 kg

- Kelompok Tani Sri Lestari, berlokasi di Cepogo, Boyolali, Jawa Tengah.

Kelompok Tani ini memiliki 15 green house dengan ukuran luasan 200m<sup>2</sup>/unit, @1.000 tanaman/unit. Hasil produk sayuran dari area ini ditujukan untuk memenuhi kebutuhan 17 gerai PHR & PHD di wilayah Yogyakarta dan Solo. Sepanjang bulan Januari-Desember 2020 kelompok tani ini telah mendistribusikan:

*Handling Practices). By applying these standards, it is expected that the vegetable production meets standard quality. By organizing this program, the distribution of vegetable products can also be maintained effectively and efficiently, thus, when arriving at Pizza Hut's outlets.*

*Currently there are 3 (three) groups of local farmers to meet the needs of vegetables in PHR & PHD outlets. The supported farmers who produce red peppers, green peppers, romaine and head lettuce, green beans, carrots, baby corn and tomatoes, are divided in 3 (three) regions, namely:*

- *Farmer Group of Sumber Tani Mulya, located at Pasir Langu, Padalarang Barat, West Java.*

*This group is young farmers with 11 green houses with 400 m<sup>2</sup>/unit, @2,000 plants/unit. The produce from this area is distributed to 35 PHR and PHD outlets in Bandung and around. From January-December 2020 this farmer group has distributed:*

<i>Green Pepper</i>	<i>9,658 kg</i>
<i>Red Pepper</i>	<i>5,517 kg</i>
<i>Romaine Lettuce</i>	<i>3,263 kg</i>
<i>Tomato</i>	<i>5,324 kg</i>
<i>Beans</i>	<i>2,735 kg</i>

- *Farmer Group of Tani Sri Lestari, located at Cepogo, Boyolali, Central Java.*

*This group of farmers has 15 green houses with 200m<sup>2</sup>/unit, @1,000 plant/unit. The produce from this area is distributed to 17 outlets of PHR & PHD in Yogyakarta and Solo. From January-December 2020 this farmer group has distributed:*



Paprika Hijau	5.048 kg
Paprika Merah	3.327 kg
Head Lettuce	1.976 kg
Tomat	4.274 kg
Buncis	1.558 kg

<i>Green Pepper</i>	<i>5,048 kg</i>
<i>Red Pepper</i>	<i>3,327 kg</i>
<i>Head Lettuce</i>	<i>1,976 kg</i>
<i>Tomato</i>	<i>4,274 kg</i>
<i>Beans</i>	<i>1,558 kg</i>

- Kelompok Tani Veteran berlokasi di Kampung Bulubalea, Desa Patapang, Kec. Tinggimoncong, Kab. Gowa, Prov. Sulawesi Selatan.

Kelompok tani ini adalah petani-petani yang berdomisili di Malino. Terdapat 15 Green house dibangun dengan ukuran luasan 200m<sup>2</sup>/unit, @1.000 tanaman/unit. Hasil produk sayuran dari area ini ditujukan untuk untuk memenuhi kebutuhan 16 gerai PHR & PHD di wilayah Makassar. Sepanjang bulan September-Desember 2020 kelompok tani ini telah mendistribusikan:

Paprika Hijau	1.730 kg
Paprika Merah	1.412 kg
Romaine Lettuce	166 kg
Wortel	573 kg
Baby Corn	103 kg

- *Farmer group of Tani Veteran located in Kampung Bulubalea, Desa Patapang, Kec. Tinggimoncong, Kab. Gowa, South Sulawesi.*

*This group of farmers live in Malino. There are 15 green houses built in 200m<sup>2</sup>/unit @1,000 plant/unit. The produce of this area is distributed to 16 outlets of PHR & PHD in Makassar. From September-December 2020 this farmer group has distributed:*

<i>Green Pepper</i>	<i>1,730 kg</i>
<i>Red Pepper</i>	<i>1,412 kg</i>
<i>Romaine Lettuce</i>	<i>166 kg</i>
<i>Carrot</i>	<i>573 kg</i>
<i>Baby Corn</i>	<i>103 kg</i>

# Apapun Situasinya Selalu Ada Pilihan untuk Dibawa Pulang

**DOUBLE  
BOX**

## Double Box

Harga mulai dari

Rp 155.000<sup>Nett</sup>

**DOUBL  
BOX**

**BIG  
BOX**

## Big Box

Untuk 4 - 6 orang

Rp 210.000<sup>Nett</sup>

## Triple Box

Untuk 6 - 8 orang

Rp 265.000<sup>Nett</sup>

**+ Rp 50.000**

Dapat **Pan Regular Pizza**  
dengan topping apa saja\*

\*kecuali Spitzza



**SURAT PERNYATAAN**  
**ANGGOTA DIREKSI DAN ANGGOTA DEWAN KOMISARIS**  
**TENTANG**  
**TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN TAHUNAN 2020**  
**PT SARIMELATI KENCANA TBK**

**STATEMENT LETTER ON THE RESPONSIBILITY OF THE BOARD OF DIRECTORS AND BOARD OF COMMISSIONERS ON THE 2020 ANNUAL REPORT OF PT SARIMELATI KENCANA TBK**

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk tahun 2020 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan perusahaan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

*We, hereby, declare that all information contained under the 2020 Annual Report of PT Sarimelati Kencana Tbk has been fully and correctly disclosed related to all material respects and we are responsible for the validity, in all material respects of the content of the Company's Annual Report.*

*This Statement Letter is made truthfully.*

Jakarta, 10 Mei 2021

DIREKSI

**STEVEN CHRISTOPHER LEE**

Direktur Utama / *President Director*

DEWAN KOMISARIS

**HADIAN ISWARA**

Komisaris Utama / *President Commissioner*

**BUDI SETIAWAN**

Direktur / *Director*

**JEO SASANTO**

Direktur / *Director*

**STEPHEN JAMES McCARTHY**

Komisaris / *Commissioner*

**BRATA TARUNA HARDJOSUBROTO**

Komisaris Independen /  
*Independent Commissioner*

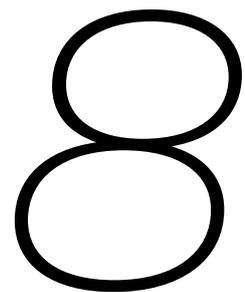
*The Art of Survival*





# Laporan Keuangan

Financial Statement



## **PT Sarimelati Kencana Tbk.**

Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2020  
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut  
beserta laporan auditor independen/

***Financial statements as of December 31, 2020  
and for the year then ended with independent auditors' report***

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
LAPORAN KEUANGAN  
TANGGAL 31 DESEMBER 2020  
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA  
TANGGAL TERSEBUT  
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
FINANCIAL STATEMENTS  
AS OF DECEMBER 31, 2020  
AND FOR THE YEAR THEN ENDED  
WITH INDEPENDENT AUDITORS' REPORT**

**Daftar Isi**

**Table of Contents**

	Halaman/ Page	
Surat Pernyataan Direksi		<i>Directors' Statement Letter</i>
Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditors' Report</i>
Laporan Posisi Keuangan .....	1-2	<i>Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain .....	3	<i>Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas .....	4	<i>Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas .....	5-6	<i>Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan .....	7-119	<i>Notes to the Financial Statements</i>

\*\*\*\*\*



**SURAT PERNYATAAN DIREKSI  
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS  
LAPORAN KEUANGAN TAHUNAN  
UNTUK TAHUN-TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL  
31 DESEMBER 2020 DAN 31 DESEMBER 2019  
PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**

**DIRECTORS' STATEMENT LETTER  
RELATING TO THE RESPONSIBILITY ON THE  
ANNUAL FINANCIAL STATEMENTS  
FOR THE YEARS THAT ENDED ON THE DATE OF  
DECEMBER 31, 2020 AND DECEMBER 31, 2019  
PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**

Kami yang bertandatangan di bawah ini:

We, the undersigned:

Nama	Steven Christopher Lee	Name
Alamat kantor	Graha Mustika Ratu Lt.8, Jl.Jend. Gatot Subroto Kav.74-75 Jakarta Selatan 12870	Office address
Alamat rumah	Jl. Taman Duta II No. 9 Pondok Indah, Jakarta Selatan	Domicile address
Nomor telepon	021-8306789	Telephone number
Jabatan	Direktur Utama / President Director	Position
Nama	Jeo Sasanto	Name
Alamat kantor	Graha Mustika Ratu Lt.8, Jl.Jend. Gatot Subroto Kav.74-75 Jakarta Selatan 12870	Office address
Alamat rumah	Taman Ratu Blok A3/26, RT 002 / RW 013 Duri Kepa, Kebon Jeruk, Jakarta Barat	Domicile address
Nomor telepon	021-8306789	Telephone number
Jabatan	Direktur / Director	Position

Menyatakan:

State that:

- |   |   |
|---|---|
| 1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian Laporan Keuangan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk.;  | 1. We are responsible for the preparation and presentation of the Annual Financial Statements of PT Sarimelati Kencana Tbk.;  |
| 2. Laporan Keuangan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk. telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.   | 2. The Annual Financial Statements of PT Sarimelati Kencana Tbk. have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.                     |
| 3. a. Semua informasi dalam Laporan Keuangan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk. telah dimuat secara lengkap dan benar;  | 3. a. All information in the Annual Financial Statements of PT Sarimelati Kencana Tbk. has been fully disclosed in a complete and truthful manner;                                  |
| b. Laporan Keuangan Tahunan PT Sarimelati Kencana Tbk. tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material yang benar. | b. The Annual Financial Statements of PT Sarimelati Kencana Tbk. do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit correct information or material facts. |
| 4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal PT Sarimelati Kencana Tbk.  | 4. We are responsible for the internal control system of PT Sarimelati Kencana Tbk.   |

Demikian Pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We certify the accuracy of this Statement.

PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
Jakarta, 4 Mei 2021

  
Steven Christopher Lee  
Direktur Utama / President Director

  
Jeo Sasanto  
Direktur / Director

**PT. SARIMELATI KENCANA TBK**  
**PIZZA HUT INDONESIA SUPPORT CENTER**  
Graha Mustika Ratu, Lt. 8 Jl. Jend Gatot Subroto Kav 74-75 Jakarta 12870 Indonesia  
T. (62-21) 830 6789 | F. (62-21) 830 6790 | www.sarimelatikencana.co.id

A member of Sriboga Group

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

## Laporan Auditor Independen

Laporan No. 01032/2.1032/AU.1/10/1563-2/1/V/2021

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi  
PT Sarimelati Kencana Tbk.

Kami telah mengaudit laporan keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk. terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2020, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas, dan laporan arus kas untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, dan suatu ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan dan informasi penjelasan lainnya.

## Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

## Tanggung jawab auditor

Tanggung jawab kami adalah untuk menyatakan suatu opini atas laporan keuangan tersebut berdasarkan audit kami. Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia. Standar tersebut mengharuskan kami untuk mematuhi ketentuan etika serta merencanakan dan melaksanakan audit untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan tersebut bebas dari kesalahan penyajian material.

## Independent Auditors' Report

Report No. 01032/2.1032/AU.1/10/1563-2/1/V/2021

*The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors  
PT Sarimelati Kencana Tbk.*

*We have audited the accompanying financial statements of PT Sarimelati Kencana Tbk., which comprise the statement of financial position as of December 31, 2020, and the statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity, and cash flows for the year then ended, and a summary of significant accounting policies and other explanatory information.*

## Management's responsibility for the financial statements

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of such financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

## Auditors' responsibility

*Our responsibility is to express an opinion on such financial statements based on our audit. We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants. Those standards require that we comply with ethical requirements and plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether such financial statements are free from material misstatement.*

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Laporan No. 01032/2.1032/AU.1/10/1563-2/1/V/2021 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor (lanjutan)**

Suatu audit melibatkan pelaksanaan prosedur untuk memperoleh bukti audit tentang angka-angka dan pengungkapan dalam laporan keuangan. Prosedur yang dipilih bergantung pada pertimbangan auditor, termasuk penilaian atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan. Dalam melakukan penilaian risiko tersebut, auditor mempertimbangkan pengendalian internal yang relevan dengan penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan entitas untuk merancang prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal entitas. Suatu audit juga mencakup pengevaluasian atas ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan dan kewajaran estimasi akuntansi yang dibuat oleh manajemen, serta pengevaluasian atas penyajian laporan keuangan secara keseluruhan.

Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini audit kami.

**Opini**

Menurut opini kami, laporan keuangan terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan PT Sarimelati Kencana Tbk. tanggal 31 Desember 2020, serta kinerja keuangan dan arus kasnya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

**Independent Auditors' Report (continued)**

Report No. 01032/2.1032/AU.1/10/1563-2/1/V/2021 (continued)

**Auditors' responsibility (continued)**

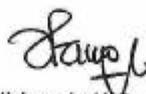
An audit involves performing procedures to obtain audit evidence about the amounts and disclosures in the financial statements. The procedures selected depend on the auditors' judgment, including the assessment of the risks of material misstatement of the financial statements, whether due to fraud or error. In making those risk assessments, the auditors consider internal control relevant to the entity's preparation and fair presentation of the financial statements in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the entity's internal control. An audit also includes evaluating the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates made by management, as well as evaluating the overall presentation of the financial statements.

We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our audit opinion.

**Opinion**

In our opinion, the accompanying financial statements present fairly, in all material respects, the financial position of PT Sarimelati Kencana Tbk. as of December 31, 2020, and its financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Purwantono, Sungkoro & Surja



Hanny Widyastuti Sugianto, CPA

Registrasi Akuntan Publik No. AP.1563/Public Accountant Registration No. AP.1563

4 Mei 2021/May 4, 2021

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION**  
**As of December 31, 2020**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2020	31 Desember/ December 31, 2019	
<b>ASET</b>				<b>ASSETS</b>
<b>ASET LANCAR</b>				<b>CURRENT ASSETS</b>
Kas dan bank	2,4	60.699.267.302	110.416.915.659	Cash on hand and in banks
Kas yang dibatasi penggunaannya	2,33	5.077.800.000	5.004.360.000	Restricted cash
Piutang usaha - pihak ketiga	2,5	19.436.436.828	16.306.264.637	Trade receivables - third parties
Piutang lain-lain	2,5			Other receivables
Pihak berelasi	26	2.179.789.524	4.668.992.257	Related parties
Pihak ketiga		9.799.786.782	1.228.056.915	Third parties
Persediaan	2,6	253.106.714.599	273.118.615.445	Inventories
Beban dibayar di muka				Prepaid expenses
- bagian jangka pendek	2,7	40.689.001.816	191.649.572.009	- current portion
Uang muka pemasok	8	9.310.470.342	12.072.993.026	Advances to suppliers
Aset lancar lain-lain	2	61.593.918	164.590.585	Other current assets
<b>JUMLAH ASET LANCAR</b>		<b>400.360.861.111</b>	<b>614.630.360.533</b>	<b>TOTAL CURRENT ASSETS</b>
<b>ASET TIDAK LANCAR</b>				<b>NON-CURRENT ASSETS</b>
Aset tetap - neto	2,9	1.223.722.359.475	1.106.612.468.319	Property and equipment - net
Aset hak-guna - neto	2,17	438.237.777.294	-	Right-of-use assets - net
Peralatan yang belum digunakan dalam operasi	9	4.124.032.476	10.441.068.162	Equipment not yet used in operation
Uang muka pembelian aset tetap	9	20.896.931.559	63.516.619.267	Advances for purchase of property and equipment
Beban waralaba yang ditangguhkan	2,10	83.892.494.791	84.365.041.086	Deferred franchise fee
Beban dibayar di muka - bagian jangka panjang	2,7	-	189.446.426.758	Prepaid expenses - long-term portion
Aset pajak tangguhan - neto	2,25	12.360.673.018	15.041.587.449	Deferred tax asset - net
Taksiran tagihan pengembalian pajak	25	23.463.459.107	-	Estimated claims for tax refund
Setoran jaminan	2,11	24.207.749.624	25.118.337.464	Security deposits
<b>JUMLAH ASET TIDAK LANCAR</b>		<b>1.830.905.477.344</b>	<b>1.494.541.548.505</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT ASSETS</b>
<b>JUMLAH ASET</b>		<b>2.231.266.338.455</b>	<b>2.109.171.909.038</b>	<b>TOTAL ASSETS</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN POSISI KEUANGAN (lanjutan)**  
**Tanggal 31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)**  
**As of December 31, 2020**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	31 Desember/ December 31, 2020	31 Desember/ December 31, 2019	
<b>LIABILITAS DAN EKUITAS</b>				<b>LIABILITIES AND EQUITY</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>				<b>CURRENT LIABILITIES</b>
Utang bank jangka pendek	2,12	99.311.976.059	-	Short-term bank loans
Utang usaha	2,13			Trade payables
Pihak berelasi	26	4.070.208.000	5.012.318.700	Related party
Pihak ketiga		96.490.012.168	131.921.094.163	Third parties
Utang lain-lain	2,14			Other payables
Pihak berelasi	26	972.608.883	451.736.452	Related party
Pihak ketiga		32.761.308.165	33.053.065.585	Third parties
Beban masih harus dibayar	2,15	109.948.199.401	186.045.139.006	Accrued expenses
Utang pajak	2,25	39.576.900.227	62.603.102.161	Taxes payable
Liabilitas jangka panjang yang jatuh tempo dalam satu tahun:				Current maturities of long-term liabilities:
Liabilitas sewa	17	65.877.723.502	-	Lease liabilities
Utang bank	16	7.964.889.144	42.905.514.133	Bank loans
Utang sewa pembiayaan		-	596.733.612	Finance lease payable
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka pendek	2,18	24.276.642.630	3.527.609.875	Short-term employee benefits liability
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PENDEK</b>		<b>481.250.468.179</b>	<b>466.116.313.687</b>	<b>TOTAL CURRENT LIABILITIES</b>
<b>LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>				<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>
Liabilitas jangka panjang - setelah dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun:	2			Long-term liabilities - net of current maturities:
Liabilitas sewa	17	69.871.994.779	-	Lease liabilities
Utang bank	16	235.703.732.381	15.265.817.207	Bank loans
Liabilitas imbalan kerja karyawan jangka panjang	2,18	294.072.332.997	287.914.343.804	Long-term employee benefits liabilities
<b>JUMLAH LIABILITAS JANGKA PANJANG</b>		<b>599.648.060.157</b>	<b>303.180.161.011</b>	<b>TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS</b>		<b>1.080.898.528.336</b>	<b>769.296.474.698</b>	<b>TOTAL LIABILITIES</b>
<b>EKUITAS</b>				<b>EQUITY</b>
Modal saham - nilai nominal Rp100 per saham				Capital stock - par value of Rp100 per share
Modal dasar - 9.000.000.000 saham				Authorized - 9,000,000,000 shares
Modal ditempatkan dan disetor penuh - 3.021.875.000 saham	1,19	302.187.500.000	302.187.500.000	Issued and fully paid - 3,021,875,000 shares
Tambahan modal disetor	19	581.375.000.000	581.375.000.000	Additional paid-in capital
Saham treasuri	19	(9.139.567.385)	-	Treasury stock
Cadangan pembayaran berbasis saham	2,20	1.129.503.030	126.468.166	Share-based payment reserve
Saldo laba				Retained earnings
Ditentukan untuk cadangan umum	19	2.350.000.000	1.650.000.000	Appropriated for general reserve
Belum ditentukan penggunaannya		275.673.547.094	459.915.112.718	Unappropriated
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan - setelah pajak	2,18	(3.208.172.620)	(5.378.646.544)	Remeasurement of employee benefits liabilities - net of tax
<b>JUMLAH EKUITAS</b>		<b>1.150.367.810.119</b>	<b>1.339.875.434.340</b>	<b>TOTAL EQUITY</b>
<b>JUMLAH LIABILITAS DAN EKUITAS</b>		<b>2.231.266.338.455</b>	<b>2.109.171.909.038</b>	<b>TOTAL LIABILITIES AND EQUITY</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN LABA RUGI**  
**DAN PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF PROFIT OR LOSS**  
**AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME**  
**For The Year Ended**  
**December 31, 2020**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31		
		2020	2019	
<b>PENJUALAN NETO</b>	2,21	<b>3.458.405.977.840</b>	<b>3.986.701.142.133</b>	<b>NET SALES</b>
<b>BEBAN POKOK PENJUALAN</b>	2,22,26	<b>(1.195.390.647.636)</b>	<b>(1.303.369.746.736)</b>	<b>COST OF GOODS SOLD</b>
<b>LABA BRUTO</b>		<b>2.263.015.330.204</b>	<b>2.683.331.395.397</b>	<b>GROSS PROFIT</b>
<b>PENDAPATAN (BEBAN)</b>				<b>OPERATING INCOME</b>
<b>OPERASI</b>	2			<b>(EXPENSES)</b>
Beban penjualan	23a	(2.165.050.608.533)	(2.243.291.189.933)	Selling expenses
Beban umum dan administrasi	23b	(209.432.347.441)	(197.132.610.791)	General and administrative expenses
Pendapatan operasi lainnya	24a,26	76.178.362.312	41.852.063.234	Other operating income
Beban operasi lainnya	9,24b	(25.873.347.970)	(10.305.193.096)	Other operating expenses
<b>(RUGI) LABA OPERASI</b>		<b>(61.162.611.428)</b>	<b>274.454.464.811</b>	<b>(LOSS) INCOME FROM OPERATIONS</b>
Pendapatan bunga	2	2.217.660.646	5.461.544.491	Interest income
Pajak final atas pendapatan bunga	2	(443.532.129)	(1.092.308.898)	Final tax on interest income
Beban bunga dan keuangan	2	(32.441.351.060)	(9.941.025.743)	Interest and finance expense
<b>(RUGI) LABA SEBELUM BEBAN PAJAK</b>		<b>(91.829.833.971)</b>	<b>268.882.674.661</b>	<b>(LOSS) INCOME BEFORE TAX EXPENSE</b>
Beban pajak, neto	2,25	(1.690.075.403)	(68.861.969.929)	Tax expense, net
<b>(RUGI) LABA TAHUN BERJALAN</b>		<b>(93.519.909.374)</b>	<b>200.020.704.732</b>	<b>(LOSS) INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAIN</b>				<b>OTHER COMPREHENSIVE INCOME</b>
<b>Pos-pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:</b>				<b>Item that will not be reclassified to profit or loss:</b>
Pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2,18	3.161.312.952	18.267.805.463	Remeasurement of employee benefits liabilities
Pajak penghasilan terkait	2,25	(990.839.028)	(4.566.951.366)	Related income tax
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan - setelah pajak		2.170.473.924	13.700.854.097	Other comprehensive income for the year - net of tax
<b>JUMLAH (RUGI) PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN</b>		<b>(91.349.435.450)</b>	<b>213.721.558.829</b>	<b>TOTAL COMPREHENSIVE (LOSS) INCOME FOR THE YEAR</b>
<b>(RUGI) LABA PER SAHAM DASAR</b>	2,19	<b>(31,08)</b>	<b>66,19</b>	<b>BASIC (LOSS) EARNINGS PER SHARE</b>
<b>(RUGI) LABA DILUSIAN PER SAHAM</b>	2,19	<b>(31,07)</b>	<b>66,19</b>	<b>DILUTED (LOSS) EARNINGS PER SHARE</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir pada Tanggal**  
**31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2020**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh/ Issued and Fully Paid Capital	Tambahkan Modal Disetor/ Additional Paid-in Capital	Saham Treasuri/ Treasury Stock	Cadangan Pembayaran Berbasis Saham/ Share-based Payment Reserve	Saldo Laba/ Retained Earnings		Pengukuran Kembali atas Liabilitas Imbalan Kerja Karyawan - setelah pajak/ Remeasurement of Employee Benefits Liabilities - net of tax	Jumlah Ekuitas/ Total Equity	
						Ditentukan untuk Cadangan Umum/ Appropriated for General Reserve	Belum Ditentukan Penggunaannya/ Unappropriated			
<b>Saldo tanggal tanggal 1 Januari 2019</b>		<b>302.187.500.000</b>	<b>581.375.000.000</b>	-	<b>11.419</b>	<b>1.150.000.000</b>	<b>346.942.288.268</b>	<b>(19.079.500.641)</b>	<b>1.212.575.299.046</b>	<b>Balance as of January 1, 2019</b>
Cadangan umum	19	-	-	-	-	500.000.000	(500.000.000)	-	-	Appropriation for general reserve
Dividen tunai	19	-	-	-	-	-	(86.547.880.282)	-	(86.547.880.282)	Cash dividends
Cadangan pembayaran berbasis saham	2,20	-	-	-	126.456.747	-	-	-	126.456.747	Share-based payment reserve
Laba tahun berjalan		-	-	-	-	-	200.020.704.732	-	200.020.704.732	Income for the year
Keuntungan aktuarial, setelah pajak	2,18	-	-	-	-	-	-	13.700.854.097	13.700.854.097	Actuarial gain, net of tax
<b>Saldo tanggal 31 Desember 2019</b>		<b>302.187.500.000</b>	<b>581.375.000.000</b>	-	<b>126.468.166</b>	<b>1.650.000.000</b>	<b>459.915.112.718</b>	<b>(5.378.646.544)</b>	<b>1.339.875.434.340</b>	<b>Balance as of December 31, 2019</b>
Cadangan umum	19	-	-	-	-	700.000.000	(700.000.000)	-	-	Appropriation for general reserve
Saham treasuri	2,19	-	-	(9.139.567.385)	-	-	-	-	(9.139.567.385)	Treasury stock
Dividen tunai	19	-	-	-	-	-	(90.021.656.250)	-	(90.021.656.250)	Cash dividends
Cadangan pembayaran berbasis saham	2,20	-	-	-	1.003.034.864	-	-	-	1.003.034.864	Share-based payment reserve
Rugi tahun berjalan		-	-	-	-	-	(93.519.909.374)	-	(93.519.909.374)	Loss for the year
Keuntungan aktuarial, setelah pajak	2,18, 25	-	-	-	-	-	-	2.170.473.924	2.170.473.924	Actuarial gain, net of tax
<b>Saldo tanggal 31 Desember 2020</b>		<b>302.187.500.000</b>	<b>581.375.000.000</b>	<b>(9.139.567.385)</b>	<b>1.129.503.030</b>	<b>2.350.000.000</b>	<b>275.673.547.094</b>	<b>(3.208.172.620)</b>	<b>1.150.367.810.119</b>	<b>Balance as of December 31, 2020</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN ARUS KAS**  
**Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal**  
**31 Desember 2020**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS**  
**For the Year Ended**  
**December 31, 2020**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31		
		2020	2019	
<b>ARUS KAS DARI</b>				
<b>AKTIVITAS OPERASI</b>				
Penerimaan kas dari pelanggan		3.455.275.805.649	3.984.096.668.241	Cash receipts from customers
Pembayaran bunga		(3.825.255.341)	(5.609.591)	Payments of interests
Pembayaran pajak		(35.822.269.505)	(58.338.824.857)	Tax payments
Pembayaran sewa dibayar di muka		(111.968.034.988)	(237.948.751.521)	Cash payments for prepaid rents
Pembayaran kepada pemasok		(1.207.972.533.530)	(1.285.639.281.162)	Cash payments to suppliers
Pembayaran untuk beban operasi		(1.927.743.725.832)	(2.038.232.860.394)	Cash payments for operating expenses
Penerimaan dari aktivitas operasi lainnya		36.297.750.373	33.969.764.956	Receipts from other operating activities
Penerimaan pengembalian pajak		-	2.005.297.495	Receipts from tax refund
<b>Kas Neto Diperoleh dari Aktivitas Operasi</b>		<b>204.241.736.826</b>	<b>399.906.403.167</b>	<b>Net Cash Provided by Operating Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>				
<b>AKTIVITAS INVESTASI</b>				
Hasil dari penjualan aset tetap	9	4.023.499.309	3.032.653.309	Proceeds from sale of property and equipment
Penambahan peralatan yang belum digunakan dalam operasi	9,32	(33.574.279.240)	(29.135.356.775)	Additions of equipment not yet used in operation
Pembayaran beban waralaba yang ditangguhkan	10	(16.125.957.870)	(16.629.328.925)	Payments of deferred franchise fee
Penambahan aset-hak-guna	17,32	(74.924.971.474)	-	Additions of right-of-use asset
Penambahan aset tetap	9,32	(100.531.582.725)	(193.172.079.918)	Additions of property and equipment
Pembayaran uang muka pembelian aset tetap	9,32	(148.985.351.511)	(192.333.591.431)	Payments of advance for purchase of property and equipment
<b>Kas Neto Digunakan untuk Aktivitas Investasi</b>		<b>(370.118.643.511)</b>	<b>(428.237.703.740)</b>	<b>Net Cash Used in Investing Activities</b>
<b>ARUS KAS DARI</b>				
<b>AKTIVITAS PENDANAAN</b>				
Penerimaan utang bank jangka pendek	12,32	275.561.566.524	-	Proceeds from short-term bank loans
Penerimaan utang bank jangka panjang	16,32	228.402.804.329	-	Proceeds from long-term bank loans
Penempatan kas yang dibatasi penggunaannya	33	-	(1.094.490.000)	Placements of restricted cash
Pembayaran sewa pembiayaan	32	(596.733.612)	(6.793.807.525)	Payments of finance lease
Pembelian saham treasury	19	(9.139.567.385)	-	Purchase of treasury stock
Pembayaran bunga		(14.013.247.602)	(10.394.750.568)	Payments for interests
Pembayaran utang bank jangka pendek	12,32	(176.249.590.465)	(20.000.000.000)	Payments of short-term bank loans
Pembayaran utang bank jangka panjang	16,32	(42.905.514.144)	(60.464.889.144)	Payments of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas sewa	17	(55.150.876.937)	-	Payment of lease liabilities
Pembayaran dividen tunai	19	(90.021.656.250)	(86.547.880.282)	Payment of cash dividends
<b>Kas Neto Diperoleh dari (Digunakan untuk) Aktivitas Pendanaan</b>		<b>115.887.184.458</b>	<b>(185.295.817.519)</b>	<b>Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities</b>

Catatan atas laporan keuangan terlampir merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari laporan keuangan ini secara keseluruhan.

The accompanying notes to the financial statements form an integral part of these financial statements taken as a whole.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**LAPORAN ARUS KAS (lanjutan)**  
 Untuk Tahun Yang Berakhir Pada Tanggal  
 31 Desember 2020  
 (Disajikan dalam Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**STATEMENT OF CASH FLOWS (continued)**  
 For the Year Ended  
 December 31, 2020  
 (Expressed in Indonesian Rupiah,  
 unless otherwise stated)

	Catatan/ Notes	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year ended December 31		
		2020	2019	
<b>PENURUNAN NETO KAS DAN BANK</b>		<b>(49.989.722.227)</b>	<b>(213.627.118.092)</b>	<b>NET DECREASE IN CASH ON HAND AND IN BANKS</b>
Dampak perubahan selisih kurs		272.073.870	(149.357.513)	Effect on foreign exchange rate changes
<b>KAS DAN BANK AWAL TAHUN</b>		<b>110.416.915.659</b>	<b>324.193.391.264</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT BEGINNING OF YEAR</b>
<b>KAS DAN BANK AKHIR TAHUN</b>		<b>60.699.267.302</b>	<b>110.416.915.659</b>	<b>CASH ON HAND AND IN BANKS AT END OF YEAR</b>

Informasi tambahan atas transaksi non-kas disajikan pada Catatan 32.

Supplementary information of non-cash activities is disclosed in Note 32.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**1. UMUM**

**a. Pendirian Perusahaan**

PT Sarimelati Kencana Tbk. ("Perusahaan") didirikan berdasarkan Akta Notaris No. 132 tanggal 16 Desember 1987 dari Notaris Lieke Lianadevi Tukgali, S.H. Akta pendirian ini disahkan oleh Menteri Kehakiman Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. C2-4573.HT.01.01.TH.88 tanggal 25 Mei 1988 serta diumumkan dalam Berita Negara No. 1388 Tambahan No. 102 tanggal 20 Desember 1988.

Anggaran Dasar Perusahaan telah disesuaikan dengan Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana dimuat dalam Akta No. 3 dari Sri Agustini, S.H., tanggal 4 Juni 2008 yang telah mendapatkan persetujuan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai dengan Surat Keputusan No. AHU-38307.AH.01.02 Tahun 2008 tanggal 4 Juli 2008. Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan Akta Pernyataan Keputusan Rapat Perubahan Anggaran Dasar No. 42 dari Aulia Taufani, S.H., tertanggal 19 November 2020 terkait perubahan dan pernyataan kembali ketentuan-ketentuan Pasal 1 sampai Pasal 23 Anggaran Dasar Perusahaan yang telah mendapatkan pengesahan berdasarkan Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0083882.AH.01.02.TAHUN 2020 tertanggal 16 Desember 2020 dan dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0419972 tertanggal 16 Desember 2020.

Sesuai dengan perubahan ketentuan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan diatas, ruang lingkup kegiatan Perusahaan adalah menjalankan kegiatan usaha dalam bidang penyediaan akomodasi dan penyediaan makan minum, pengangkutan dan pergudangan, perdagangan dan industri pengolahan.

Perusahaan memulai usaha komersilnya di tahun 1987. Perusahaan mengoperasikan "Pizza Hut" di bawah perjanjian lisensi dengan Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.

Perusahaan berkedudukan di Gedung Graha Mustika Ratu, Lantai 8, Jakarta. Sampai dengan tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan mengoperasikan masing-masing 520 dan 516 gerai "Pizza Hut" di Jakarta dan kota lain di Indonesia.

**1. GENERAL**

**a. Establishment of the Company**

*PT Sarimelati Kencana Tbk. (the "Company") was established based on Notarial Deed No. 132 dated December 16, 1987 of Lieke Lianadevi Tukgali, S.H. The deed of establishment was approved by the Ministry of Justice of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. C2-4573.HT.01.01.TH.88 dated May 25, 1988 and was published in State Gazette Republic of Indonesia No. 1388 Supplement No. 102 dated December 20, 1988.*

*The Articles of Association has conformed with Law No. 40 Year 2007 of Limited Liability Company as stated in Notarial Deed No. 3 of Sri Agustini, S.H. dated June 4, 2008 that has been approved by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-38307.AH.01.02 Year 2008 dated July 4, 2008. The Articles of Association of the Company has been amended several times, the latest of which was duly passed under Deed of Resolutions of Meeting on Amendment to Articles of Association No. 42 of Aulia Taufani, S.H., dated November 19, 2020, related to amendments and reinstatement of provisions governed under Article 1 until Article 23 of the Company's Articles of Association, which was ratified under Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0083882.AH.01.02.TAHUN 2020 dated December 16, 2020 and was recorded in the database of Legal Entity Administration System of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0419972 dated December 16, 2020.*

*In accordance with changes of the Article 3 of the Company's Articles of Association as mentioned above, the scope of business activities of the Company is to engage in providing accommodation and providing food and beverage, freight and warehousing, trading and processing industry.*

*The Company started its commercial operations in 1987. The Company operates "Pizza Hut" under a franchise agreement with Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC.*

*The Company is domiciled at Gedung Graha Mustika Ratu, 8th Floor Jakarta. As of December 31, 2020 and 2019, the Company operates 520 and 516 outlets in Jakarta and other cities in Indonesia.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum Efek Perusahaan**

Pada tanggal 15 Mei 2018, Perusahaan memperoleh pernyataan efektif dari Otoritas Jasa Keuangan ("OJK") dengan suratnya No. S-49/D.04/2018 untuk melakukan penawaran umum perdana ("IPO") sebanyak 604.375.000 saham biasa dengan nilai nominal Rp100 per saham dan harga penawaran Rp1.100 per saham. Pada tanggal 23 Mei 2018, saham Perusahaan telah dicatat pada Bursa Efek Indonesia ("BEI") berdasarkan Surat No. S-03054/BEI.PP1/05-2018 perihal Persetujuan Pencatatan Efek tertanggal 21 Mei 2018.

**c. Susunan Pengurus dan Informasi Lain**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No. 41 dari Aulia Taufani, S.H., tertanggal 19 November 2020, para pemegang saham menyetujui pergantian terhadap susunan Dewan Direksi Perusahaan. Akta perubahan tersebut telah dicatat dalam basis data Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat Keputusan No. AHU-AH.01.03-0419855 tertanggal 16 Desember 2020.

Susunan pengurus Perusahaan dan komite audit pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 adalah sebagai berikut:

	<b>2020</b>
<b><u>Komisaris</u></b>	
Komisaris Utama	Hadian Iswara
Komisaris Independen	Brata Taruna Hardjosubroto
Komisaris	Stephen James McCarthy
<b><u>Direksi</u></b>	
Direktur Utama	Steven Christopher Lee
Direktur	Jeo Sasanto Budi Setiawan
<b><u>Komite Audit</u></b>	
Ketua	Brata Taruna Hardjosubroto
Anggota	Herryono Soetarko R. Eulis Sartika

**1. GENERAL (continued)**

**b. Public Offering of Shares of the Company**

On May 15, 2018, the Company obtained the effective statement from the Financial Service Authority ("OJK") in its letter No. S-49/D.04/2018 to conduct Initial Public Offering ("IPO") of 604,375,000 common shares with a par value Rp100 per share and offering price of Rp1,100 per share. On May 23, 2018, the Company's shares were listed on the Indonesian Stock Exchange ("IDX") pursuant to Letter No. S-03054/BEI.PP1/05-2018 regarding Approval of Shares Listing dated May 21, 2018.

**c. Management and Other Information**

Based on the Deed of Resolutions of Meeting No. 41 of Aulia Taufani, S.H., dated November 19, 2020, the shareholders approved the changes to the Company's Board of Directors. This deed was recorded in the database of Legal Entity Administration System of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia based on the letter in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03-0419855 dated December 16, 2020.

The members of the Company's management and audit committee as of December 31, 2020 and 2019 are as follows:

	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
			<b><u>Commissioners</u></b>
	Hadian Iswara	Hadian Iswara	President Commissioner
	Brata Taruna Hardjosubroto	Ito Warsito	Independent Commissioner
	Stephen James McCarthy	Stephen James McCarthy	Commissioner
			<b><u>Directors</u></b>
	Steven Christopher Lee	Steven Christopher Lee	President Director
	Jeo Sasanto	Jeo Sasanto	Director
	Budi Setiawan	Budi Setiawan	
		Frederick Estrada Cadlaon	
			<b><u>Audit Committee</u></b>
	Brata Taruna Hardjosubroto	Ito Warsito	Chairman
	Herryono Soetarko	Herryono Soetarko	Member
	R. Eulis Sartika	R. Eulis Sartika	

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Susunan Pengurus dan Informasi Lain (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan memiliki masing-masing sejumlah 5.787 dan 6.560 karyawan tetap (tidak diaudit).

Perusahaan tergabung dalam suatu kelompok usaha yang dimiliki oleh PT Sriboga Raturaya ("SRR") sebagai Entitas Induk Perusahaan dan PT Alberta Investment Management sebagai Induk terakhir Perusahaan.

**d. Tanggung jawab manajemen atas laporan keuangan**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan untuk terbit pada tanggal 4 Mei 2021.

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan**

Laporan keuangan telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia, serta Peraturan No. VIII.G.7 Lampiran Keputusan Ketua OJK No. KEP-347/BL/2012 tanggal 25 Juni 2012 yang terdapat di dalam Peraturan dan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh OJK. Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

Laporan keuangan telah disusun sesuai dengan PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan. Laporan keuangan, kecuali untuk laporan arus kas, disusun berdasarkan basis akrual, menggunakan dasar akuntansi biaya historis, kecuali untuk beberapa akun tertentu yang disajikan berdasarkan pengukuran lain sebagaimana diuraikan dalam kebijakan akuntansi masing-masing akun tersebut.

Laporan arus kas yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan bank yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

**1. GENERAL (continued)**

**c. Management and Other Information (continued)**

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has a total of 5,787 and 6,560 permanent employees, respectively (unaudited).

The Company belongs to group owned by PT Sriboga Raturaya ("SRR") as the Parent Entity of the Company and PT Alberta Investment Management as the Ultimate Parent Entity.

**d. Management's responsibility on the financial statements**

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards (FAS), which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on May 4, 2021.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES**

**a. Basis of preparation of the financial statements**

The financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("PSAK") and Interpretations to Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Financial Accounting Board of the Indonesian Institute of Accountants and Rule No. VIII.G.7 Attachment of Chairman of OJK's decision No. KEP-347/BL/2012 dated June 25, 2012 on the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by OJK. These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.

The financial statements have been prepared in accordance with PSAK 1: Presentation of Financial Statements. The financial statements, except statement of cash flows, have been prepared on the accrual basis, using the historical cost basis of accounting, except for certain accounts which are measured on the basis described in the related accounting policies for those accounts.

The statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash on hand and in banks classified into operating, investing and financing activities.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**a. Dasar penyusunan laporan keuangan**  
**(lanjutan)**

Mata uang penyajian yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan adalah Rupiah yang juga merupakan mata uang fungsional Perusahaan.

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif

Perusahaan menerapkan PSAK 71: Instrumen Keuangan, PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan, dan PSAK 73: Sewa untuk pertama kalinya. Sifat dan dampak perubahan sebagai akibat dari standar akuntansi baru ini dijelaskan di bawah ini.

Beberapa amandemen dan interpretasi lainnya yang berlaku untuk pertama kalinya pada tahun 2020, namun tidak berdampak pada laporan keuangan Perusahaan. Perusahaan belum melakukan penerapan dini atas standar, interpretasi atau amandemen apa pun yang telah diterbitkan tetapi belum efektif pada tanggal 1 Januari 2020.

• PSAK 71: Instrumen Keuangan

PSAK 71: Instrumen Keuangan menggantikan PSAK 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran untuk periode tahun yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2020, dimana PSAK tersebut menggabungkan ketiga aspek akuntansi untuk instrumen keuangan: klasifikasi dan pengukuran; penurunan nilai; dan akuntansi lindung nilai.

Perusahaan tidak menyajikan kembali informasi terkait untuk tahun 2019 untuk instrumen keuangan dalam ruang lingkup PSAK 71. Oleh karena itu, informasi terkait untuk tahun 2019 dilaporkan berdasarkan PSAK 55 dan tidak dapat dibandingkan dengan informasi yang disajikan untuk tahun 2020. Perbedaan, jika ada, yang timbul dari penerapan PSAK 71 telah diakui secara langsung dalam saldo laba per tanggal 1 Januari 2020.

Secara umum penerapan PSAK 71 tidak memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan Perusahaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**a. Basis of preparation of the financial**  
**statements (continued)**

The presentation currency used in the preparation of the financial statements is the Indonesian Rupiah, which is also the functional currency of the Company.

**b. Changes in Accounting Principles**

The accounting standards that have been effective

The Company applied PSAK 71: Financial Instruments, PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers, and PSAK 73: Leases for the first time. The nature and effect of the changes as a result of these new accounting standards are describe below.

Several other amendments and interpretations apply for the first time in 2020, but do not have an impact on the financial statements of the Company. The Company has not early adopted any standards, interpretations or amendments that have been issued but are not yet effective as of January 1, 2020.

• PSAK 71: Financial Instruments

PSAK 71: Financial Instruments replaces PSAK 55: Financial Instruments: Recognition and Measurements for annual periods beginning on or after January 1, 2020, bringing together all three aspects of the accounting for financial instruments: classification and measurement; impairment; and hedge accounting.

The Company has not restated corresponding information for 2019 for financial instruments in the scope of PSAK 71. Therefore, the corresponding information for 2019 is reported under PSAK 55 and is not comparable with the information presented for 2020. Differences, if any, arising from the adoption of PSAK 71 have been recognized directly in retained earnings as of January 1, 2020.

In general, the application of PSAK 71 does not have a significant impact on the Company's financial statements.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif.  
(lanjutan)

- PSAK 72: Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan

PSAK 72 menggantikan PSAK 34: Kontrak Konstruksi, PSAK 23: Pendapatan dan Interpretasi terkait dan berlaku, dengan pengecualian terbatas, untuk semua pendapatan yang timbul dari kontrak dengan pelanggan. PSAK 72 menetapkan model lima langkah untuk memperhitungkan pendapatan yang timbul dari kontrak dengan pelanggan dan mensyaratkan bahwa pendapatan diakui pada jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan entitas berhak sebagai imbalan atas transfer barang atau jasa kepada pelanggan.

PSAK 72 mengharuskan entitas untuk melakukan pertimbangan, dengan mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan ketika menerapkan setiap langkah model untuk membuat kontrak dengan pelanggan mereka. Standar ini juga menetapkan akuntansi untuk biaya tambahan untuk memperoleh kontrak dan biaya yang terkait langsung dengan pemenuhan kontrak. Selain itu, standar tersebut membutuhkan pengungkapan yang luas.

Perusahaan menerapkan PSAK 72 dengan menggunakan metode penerapan retrospektif yang dimodifikasi dengan tanggal penerapan awal 1 Januari 2020. Berdasarkan metode ini, standar dapat diterapkan untuk semua kontrak pada tanggal penerapan awal atau hanya untuk kontrak yang belum selesai pada tanggal ini. Perusahaan memilih untuk menerapkan standar untuk semua kontrak pada 1 Januari 2020. Tidak terdapat dampak signifikan setelah penerapan PSAK 72 karena Perusahaan telah menerapkan perlakuan akuntansi untuk program poin loyalitas pelanggan sesuai dengan ISAK 10.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles  
(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- PSAK 72: Revenue from Contracts with Customers

PSAK 72 supersedes PSAK 34: Construction Contracts, PSAK 23: Revenue and related Interpretations and it applies, with limited exceptions, to all revenue arising from contracts with customers. PSAK 72 establishes a five-step model to account for revenue arising from contracts with customers and requires that revenue be recognized at an amount that reflects the consideration to which an entity expects to be entitled in exchange for transferring goods or services to a customer.

PSAK 72 requires entities to exercise judgment, taking into consideration all of the relevant facts and circumstances when applying each step of the model to contracts with their customers. The standard also specifies the accounting for the incremental costs of obtaining a contract and the costs directly related to fulfilling a contract. In addition, the standard requires extensive disclosures.

The Company adopted PSAK 72 using the modified retrospective method of adoption with the date of initial application of January 1, 2020. Under this method, the standard can be applied either to all contracts at the date of initial application or only to contracts that are not completed at this date. The Company elected to apply the standard to all contracts as at January 1, 2020. There is no significant impact after the adoption of PSAK 72 because the Company has applied accounting treatment for the customer loyalty point program in accordance with ISAK 10.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

• PSAK 73: Sewa

PSAK 73 menggantikan PSAK 30: Sewa, ISAK 8: Penentuan apakah suatu Perjanjian mengandung suatu Sewa, ISAK 23: Sewa Operasi-Insentif dan ISAK 24: Evaluasi Substansi Beberapa Transaksi yang Melibatkan Suatu Bentuk Legal Sewa. Standar tersebut menetapkan prinsip-prinsip untuk pengakuan, pengukuran, penyajian, dan pengungkapan sewa dan mengharuskan penyewa untuk mengakui sebagian besar sewa di laporan posisi keuangan.

Akuntansi lessor berdasarkan PSAK 73 secara substansial tidak berubah dari PSAK 30. Lessor akan terus mengklasifikasikan sewa sebagai sewa operasi atau keuangan dengan menggunakan prinsip yang sama seperti dalam PSAK 30.

Perusahaan menerapkan PSAK 73 dengan menggunakan metode penerapan retrospektif yang dimodifikasi dengan tanggal penerapan awal 1 Januari 2020. Berdasarkan metode ini, standar diterapkan secara retrospektif dengan efek kumulatif dari penerapan awal standar yang diakui pada tanggal penerapan awal. Perusahaan memilih untuk menggunakan kebijaksanaan praktis transisi untuk tidak menilai kembali apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa pada tanggal 1 Januari 2020. Sebaliknya, Perusahaan menerapkan standar hanya untuk kontrak yang sebelumnya diidentifikasi sebagai sewa yang menerapkan PSAK 30 dan ISAK 8 pada tanggal penerapan awal.

Perusahaan memiliki kontrak sewa untuk berbagai item aset tetap. Sebelum penerapan PSAK 73, Perusahaan mengklasifikasikan setiap sewa (sebagai lessee) pada tanggal permulaan sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi. Lihat Catatan 2j Sewa untuk kebijakan akuntansi sebelum 1 Januari 2020.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

• PSAK 73: Leases

PSAK 73 replaces PSAK 30: Leases, ISAK 8: Determining whether an Arrangement contains a Lease, ISAK 23: Operating Leases-Incentives and ISAK 24: Evaluating the Substance of Transactions Involving the Legal Form of a Lease. The standard sets out the principles for the recognition, measurement, presentation and disclosure of leases and requires lessees to recognize most leases on the statement of financial position.

Lessor accounting under PSAK 73 is substantially unchanged from PSAK 30. Lessors will continue to classify leases as either operating or finance leases using similar principles as in PSAK 30.

The Company adopted PSAK 73 using the modified retrospective method of adoption with the date of initial application of January 1, 2020. Under this method, the standard is applied retrospectively with the cumulative effect of initially applying the standard recognized at the date of initial application. The Company elected to use the transition practical expedient to not reassess whether a contract is, or contains a lease at January 1, 2020. Instead, the Company applied the standard only to contracts that were previously identified as leases applying PSAK 30 and ISAK 8 at the date of initial application.

The Company has lease contracts for various items of fixed assets. Before the adoption of PSAK 73, the Company classified each of its leases (as lessee) at the inception date as either a finance lease or an operating lease. Refer to Note 2j Leases for the accounting policy prior to January 1, 2020.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

- PSAK 73: Sewa (lanjutan)

Dengan menerapkan PSAK 73, Perusahaan menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah. Lihat Catatan 2j Sewa untuk kebijakan akuntansi yang dimulai 1 Januari 2020. Standar ini mengatur persyaratan transisi khusus dan cara praktis, yang telah diterapkan oleh Perusahaan.

Sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan, Perusahaan tidak mengubah jumlah tercatat awal aset dan liabilitas yang diakui pada tanggal penerapan awal untuk sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan (yaitu, aset hak-guna dan liabilitas sewa sama dengan aset dan liabilitas sewa yang diakui berdasarkan PSAK 30).

Sewa yang sebelumnya dicatat sebagai sewa operasi, Perusahaan mengakui aset hak-guna dan liabilitas sewa untuk sewa yang sebelumnya diklasifikasikan sebagai sewa operasi, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah. Aset hak-guna untuk sebagian besar sewa diakui berdasarkan nilai tercatat seolah-olah standar tersebut selalu diterapkan, selain dari penggunaan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal penerapan awal. Dalam beberapa sewa, aset hak-guna diakui berdasarkan jumlah yang sama dengan liabilitas sewa, disesuaikan dengan pembayaran sewa dibayar dimuka dan yang masih harus dibayar yang diakui sebelumnya. Liabilitas sewa diakui berdasarkan nilai kini dari sisa pembayaran sewa, didiskontokan dengan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal penerapan awal.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- PSAK 73: Leases (continued)

Upon adoption of PSAK 73, the Company applied a single recognition and measurement approach for all leases except for short-term leases and leases of low-value assets. Refer to Note 2j Leases for the accounting policy beginning January 1, 2020. The standard provides specific transition requirements and practical expedients, which have been applied by the Company.

Leases previously classified as finance lease, the Company did not change the initial carrying amounts of recognized assets and liabilities at the date of initial application for leases previously classified as finance leases (i.e., the right-of-use assets and lease liabilities equal the lease assets and liabilities recognized under PSAK 30).

Leases previously accounted for as operating leases, the Company recognized right-of-use assets and lease liabilities for those leases previously classified as operating leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The right-of-use assets for most leases were recognized based on the carrying amount as if the standard had always been applied, apart from the use of incremental borrowing rate at the date of initial application. In some leases, the right-of-use assets were recognized based on the amount equal to the lease liabilities, adjusted for any related prepaid and accrued lease payments previously recognized. Lease liabilities were recognized based on the present value of the remaining lease payments, discounted using the incremental borrowing rate at the date of initial application.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

- PSAK 73: Sewa (lanjutan)

Perusahaan juga menerapkan cara praktis yang tersedia di mana:

- Menggunakan tingkat diskonto tunggal untuk portofolio sewa dengan karakteristik yang cukup serupa;
- Mengandalkan penilaiannya apakah sewa bersifat memberatkan segera sebelum tanggal penerapan awal sebagai alternatif untuk melakukan tinjauan penurunan nilai;
- Menerapkan pengecualian sewa jangka pendek untuk sewa dengan jangka waktu sewa yang berakhir dalam 12 bulan sejak tanggal penerapan awal;
- Mengecualikan biaya langsung awal dari pengukuran aset hak-guna pada tanggal penerapan awal;
- Menggunakan tinjauan ke belakang (*hindsight*) dalam menentukan jangka waktu sewa di mana kontrak mengandung opsi untuk memperpanjang atau menghentikan sewa.

Dampak penerapan PSAK 73 pada tanggal 1 Januari 2020 adalah sebagai berikut:

	<b>Naik (turun)/</b> <b>Increase (decrease)</b>
<b>Aset</b>	
Aset hak-guna (Catatan 17)	509.771.598.097
Biaya dibayar di muka	(330.103.547.011)
<b>Total Aset</b>	<b>179.668.051.086</b>
<b>Liabilitas</b>	
Liabilitas sewa (Catatan 17)	179.668.051.086

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- PSAK 73: Leases (continued)

The Company also applied the available practical expedients wherein it:

- Used a single discount rate to a portfolio of leases with reasonably similar characteristics;
- Relied on its assessment of whether leases are onerous immediately before the date of initial application as an alternative to performing an impairment review;
- Applied the short-term leases exemptions to leases with lease term that ends within 12 months of the date of initial application;
- Excluded the initial direct costs from the measurement of the right-of-use asset at the date of initial application;
- Used hindsight in determining the lease term where the contract contained options to extend or terminate the lease.

The effect of adoption PSAK 73 as at January 1, 2020 is, as follows:

	<b>Assets</b>
Right-of-use assets (Note 17)	
Prepaid expenses	
<b>Total Assets</b>	
<b>Liabilities</b>	
Lease liabilities (Note 17)	

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

- PSAK 73: Sewa (lanjutan)

Berdasarkan keterangan di atas, per 1 Januari 2020:

- Aset hak-guna sebesar Rp509.771.598.097 telah diakui dan disajikan secara terpisah pada laporan posisi keuangan;
- Liabilitas sewa sebesar Rp179.668.051.086 telah diakui;
- Biaya dibayar di muka sebesar Rp330.103.547.011 terkait dengan sewa operasi sebelumnya dihentikan pengakuannya.

- Amendemen PSAK 71: Instrumen Keuangan tentang Fitur Percepatan Pelunasan dengan Kompensasi Negatif

Berdasarkan PSAK 71, instrumen utang dapat diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau pada nilai wajar melalui OCI, asalkan arus kas kontraktual adalah 'hanya pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang' (kriteria SPPI) dan instrumen tersebut diadakan dalam model bisnis yang sesuai untuk klasifikasi tersebut. Amendemen PSAK 71 mengklarifikasi bahwa aset keuangan memenuhi kriteria SPPI terlepas dari peristiwa atau keadaan yang menyebabkan penghentian kontrak lebih awal dan terlepas dari pihak mana yang membayar atau menerima kompensasi yang wajar untuk penghentian kontrak lebih awal. Amendemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan Perusahaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- PSAK 73: Leases (continued)

Based on the above, as of January 1, 2020:

- Right-of-use assets of Rp509,771,598,097 were recognized and presented separately in the statement of financial position;
- Lease liabilities of Rp179,668,051,086 were recognized;
- Prepaid expenses of Rp330,103,547,011 related to previous operating leases were derecognized.

- Amendments to PSAK 71: Prepayment Features with Negative Compensation

Under PSAK 71, a debt instrument can be measured at amortized cost or at fair value through OCI, provided that the contractual cash flows are 'solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding' (the SPPI criterion) and the instrument is held within the appropriate business model for that classification. The amendments to PSAK 71 clarify that a financial asset passes the SPPI criterion regardless of an event or circumstance that causes the early termination of the contract and irrespective of which party pays or receives reasonable compensation for the early termination of the contract. These amendments had no impact on the financial statements of the Company.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

- Amandemen PSAK 1 dan PSAK 25 Definisi Material

Amandemen tersebut memberikan definisi baru tentang material yang menyatakan, "informasi adalah material jika dihilangkan, salah disajikan, atau dikaburkan, informasi tersebut secara wajar dapat diharapkan mempengaruhi keputusan yang dibuat oleh pengguna utama laporan keuangan bertujuan umum berdasarkan laporan keuangan tersebut, yang memberikan informasi tentang entitas pelapor tertentu". Amandemen tersebut mengklarifikasi bahwa materialitas akan bergantung pada sifat atau besaran informasi, baik secara individual atau dalam kombinasi dengan informasi lain, dalam konteks laporan keuangan. Kesalahan penyajian informasi bersifat material jika secara wajar diharapkan dapat mempengaruhi keputusan yang dibuat oleh pengguna utama. Amandemen ini tidak berdampak pada laporan keuangan, juga tidak diharapkan akan berdampak pada masa depan Perusahaan.

- ISAK 36: Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa

ISAK 36 ini memberikan penegasan atas intensi dan pertimbangan DSAK yang dicakup dalam Dasar Kesimpulan PSAK 73 paragraf DK02-DK10 mengenai perlakuan akuntansi atas hak atas tanah yang bersifat sekunder.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- Amendments to PSAK 1 and PSAK 25 Definition of Material

The amendments provide a new definition of material that states, "information is material if omitting, misstating or obscuring it could reasonably be expected to influence decisions that the primary users of general purpose financial statements make on the basis of those financial statements, which provide financial information about a specific reporting entity". The amendments clarify that materiality will depend on the nature or magnitude of information, either individually or in combination with other information, in the context of the financial statements. A misstatement of information is material if it could reasonably be expected to influence decisions made by the primary users. These amendments had no impact on the financial statements of, nor is there expected to be any future impact to the Company.

- ISAK 36: Interpretation of the Interaction between Provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases

ISAK 36 provides confirmation of the intentions and considerations of the DSAK covered in the Basis for Conclusion PSAK 73 paragraphs DK02 to DK10 regarding the accounting treatment of secondary land rights.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
(lanjutan)

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif  
(lanjutan)

- ISAK 36: Interpretasi atas Interaksi antara Ketentuan Mengenai Hak atas Tanah dalam PSAK 16: Aset Tetap dan PSAK 73: Sewa (lanjutan)

Secara umum, ISAK 36 ini mengatur mengenai: (1) penilaian dalam menentukan perlakuan akuntansi terkait suatu hak atas tanah yang melihat pada substansi dari hak atas tanah dan bukan bentuk legalnya; (2) perlakuan akuntansi terkait hak atas tanah yang sesuai dengan PSAK 16 yaitu jika suatu ketentuan kontraktual memberikan hak yang secara substansi menyerupai pembelian aset tetap termasuk ketentuan dalam PSAK 16 paragraf 58 yang mengatur bahwa pada umumnya tanah tidak disusutkan; dan (3) perlakuan akuntansi terkait hak atas tanah yang sesuai dengan PSAK 73 yaitu jika substansi suatu hak atas tanah tidak mengalihkan pengendalian atas aset pendasar dan hanya memberikan hak untuk menggunakan aset pendasar tersebut selama suatu jangka waktu, maka substansi hak atas tanah tersebut adalah transaksi sewa.

ISAK ini tidak berdampak pada laporan keuangan, juga tidak diharapkan akan berdampak pada masa depan Perusahaan.

- Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan

Kerangka Konseptual bukanlah standar, dan tidak ada konsep yang terkandung di dalamnya yang menimpa konsep atau persyaratan dalam standar apapun. Tujuan dari Kerangka Konseptual adalah untuk membantu pembuat standar dalam mengembangkan standar, untuk membantu pembuat mengembangkan kebijakan akuntansi yang konsisten dimana tidak ada standar yang berlaku dan untuk membantu semua pihak untuk memahami dan menafsirkan standar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
(continued)

The accounting standards that have been  
effective (continued)

- ISAK 36: Interpretation of the Interaction between Provisions regarding Land Rights in PSAK 16: Fixed Assets and PSAK 73: Leases (continued)

In general, ISAK 36 sets out the principles on: (1) judgments in determining the accounting treatment of a land right that looks at the substance of a land right and not its legal form; (2) accounting treatment of land rights in accordance with PSAK 16, where if a contractual provision provides rights that in substance resemble the purchase of fixed assets, including the provisions in paragraph 58 of PSAK 16 which stipulates that, in general, land is not depreciated; and (3) accounting treatment of land rights in accordance with PSAK 73 that is, if the substance of a land right does not transfer control over the underlying asset and only gives the right to use the underlying asset for a period of time, then the substance of the land right to is a lease transaction.

This ISAK had no impact on the financial statements of, nor is there expected to be any future impact to the Company.

- Conceptual Framework for Financial Reporting

The Conceptual Framework is not a standard, and none of the concepts contained therein override the concepts or requirements in any standard. The purpose of the Conceptual Framework is to assist the standard setters in developing standards, to help preparers develop consistent accounting policies where there is no applicable standard in place and to assist all parties to understand and interpret the standards.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
(lanjutan)

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah berlaku efektif (lanjutan)

- Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan (lanjutan)

Ini akan mempengaruhi entitas yang mengembangkan kebijakan akuntansi berdasarkan Kerangka Konseptual. Kerangka Konseptual yang direvisi mencakup beberapa konsep baru, definisi yang diperbarui dan kriteria pengakuan laporan keuangan Perusahaan.

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan Perusahaan namun belum berlaku efektif

Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar yang dipertimbangkan relevan terhadap Perusahaan saat standar tersebut berlaku efektif, dan dampak penerapan standar tersebut terhadap posisi dan kinerja keuangan Perusahaan masih diestimasi. Kecuali disebutkan lain, Perusahaan tidak mengharapkan adopsi pernyataan tersebut di masa depan memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangannya.

- Amandemen PSAK 73: Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19

Pada tanggal 30 Mei 2020, DSAK IAI menerbitkan Konsesi Sewa Terkait Covid-19 - amandemen PSAK 73: Sewa. Amandemen tersebut memberikan kelonggaran bagi lessee untuk menerapkan pedoman PSAK 73 tentang modifikasi sewa akuntansi untuk konsesi sewa yang timbul sebagai akibat langsung dari pandemi Covid-19. Sebagai cara praktis, lessee dapat memilih untuk tidak menilai apakah konsesi sewa terkait Covid-19 dari lessor merupakan modifikasi sewa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles (continued)**

The accounting standards that have been effective (continued)

- *Conceptual Framework for Financial Reporting (continued)*

*This will affect those entities which developed their accounting policies based on the Conceptual Framework. The revised Conceptual Framework includes some new concepts, updated definitions and recognition criteria for assets and liabilities and clarifies some important concepts. These amendments had no impact on the financial statements of the Company.*

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Company but not yet effective

*The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Company when they become effective, and the impact to the financial position and performance of the Company are still being estimated. Unless otherwise indicated, the Company do not expect that the future adoption of the said pronouncements to have a significant impact on its financial statements.*

- Amendments to PSAK 73: Covid-19 Related Rent Concessions

*On May 30, 2020, the DSAK IAI published Covid-19-Related Rent Concessions - amendment to PSAK 73: Leases. The amendments provide relief to lessees from applying PSAK 73 guidance on lease modification accounting for rent concessions arising as a direct consequence of the Covid-19 pandemic. As a practical expedient, a lessee may elect not to assess whether a Covid-19 related rent concession from a lessor is a lease modification.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan Perusahaan namun belum berlaku efektif (lanjutan)

- Amandemen PSAK 73: Sewa tentang Konsesi Sewa terkait Covid-19 (lanjutan)

Lessee yang membuat pemilihan ini memperhitungkan setiap perubahan dalam pembayaran sewa yang dihasilkan dari konsesi sewa terkait Covid-19 dengan cara yang sama akan menjelaskan perubahan berdasarkan PSAK 73, jika perubahan tersebut bukan merupakan modifikasi sewa.

Amandemen tersebut berlaku untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Juni 2020. Penerapan lebih dini diperkenankan.

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2021

- Amandemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis tentang Definisi Bisnis.
- Amandemen PSAK 71: Instrumen Keuangan, Amandemen PSAK 55: Instrumen Keuangan: Pengakuan dan Pengukuran, Amandemen PSAK 60: Instrumen Keuangan: Pengungkapan, Amandemen PSAK 62: Kontrak Asuransi dan Amandemen PSAK 73: Sewa tentang Reformasi Acuan Suku Bunga – Tahap 2.
- Amandemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontinjensi, dan Aset Kontinjensi tentang Kontrak Memberatkan - Biaya Memenuhi Kontrak.
- Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Company but not yet effective. (continued)

- Amendments to PSAK 73: Covid-19 Related Rent Concessions (continued)

A lessee that makes this election accounts for any change in lease payments resulting from the Covid-19 related rent concession the same way it would account for the change under PSAK 73, if the change were not a lease modification.

The amendment applies to annual reporting periods beginning on or after June 1, 2020. Earlier application is permitted.

Effective beginning on or after January 1, 2021

- Amendments to PSAK 22: Definition of a Business.
- Amendments to PSAK 71: Financial Instruments, Amendments to PSAK 55: Financial Instruments: Recognition and Measurement, Amendments to PSAK 60: Financial Instruments: Disclosures, Amendments to PSAK 62: Insurance Contracts and Amendments to PSAK 73: Leases on Interest Rate Reference Reform - Stage 2.
- Amendments to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets regarding Aggravating Contracts - Contract Fulfillment Costs.
- 2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**b. Perubahan Kebijakan Akuntansi (lanjutan)**

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan Perusahaan namun belum berlaku efektif (lanjutan)

Mulai efektif pada atau setelah 1 Januari 2021 (lanjutan)

- Amandemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Perusahaan sedang mengevaluasi dampak dari standar akuntansi tersebut dan belum menentukan dampaknya terhadap laporan keuangan.

**c. Klasifikasi lancar dan tak lancar**

Perusahaan menyajikan aset dan liabilitas dalam laporan posisi keuangan berdasarkan klasifikasi lancar/tak lancar. Suatu aset disajikan lancar bila:

- akan direalisasi, dijual atau dikonsumsi dalam siklus operasi normal,
- untuk diperdagangkan,
- akan direalisasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau kas dan bank kecuali yang dibatasi penggunaannya atau akan digunakan untuk melunasi suatu liabilitas dalam paling lambat 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh aset lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Suatu liabilitas disajikan lancar bila:

- akan dilunasi dalam siklus operasi normal,
- untuk diperdagangkan,
- akan dilunasi dalam 12 bulan setelah tanggal pelaporan, atau
- tidak ada hak tanpa syarat untuk menangguhkan pelunasannya dalam paling tidak 12 bulan setelah tanggal pelaporan.

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset tidak lancar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**b. Changes in Accounting Principles**  
**(continued)**

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Company but not yet effective (continued)

Effective beginning on or after January 1, 2021 (continued)

- Amendments to PSAK 1: Classification of Liabilities as Current or Non-current

The Company is currently evaluating and has not yet determined the effects of these accounting standards on its financial statements.

**c. Current and non-current classification**

The Company presents assets and liabilities in the statement of financial position based on current/non-current classification. An asset is current when it is:

- expected to be realized or intended to be sold or consumed in the normal operating cycle,
- held primarily for the purpose of trading,
- expected to be realized within 12 months after the reporting period, or cash on hand and in banks unless restricted from being exchanged or used to settle a liability for at least 12 months after the reporting period.

All other assets are classified as non-current.

A liability is current when it is:

- expected to be settled in the normal operating cycle,
- held primarily for the purpose of trading,
- due to be settled within 12 months after the reporting period, or
- there is no unconditional right to defer the settlement of the liability for at least 12 months after the reporting period.

All other liabilities are classified as non-current.

Deferred tax asset is classified as non-current assets.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**d. Kas dan bank**

Kas dan bank terdiri dari kas dan bank dan tidak digunakan sebagai jaminan atas utang atau pinjaman lainnya.

**e. Kas yang dibatasi penggunaannya**

Rekening bank yang dibatasi penggunaannya sehubungan dengan persyaratan perjanjian Fasilitas Utang Bank Perusahaan dengan perjanjian jaminan kas disajikan sebagai "Kas yang Dibatasi Penggunaannya" (Catatan 33).

**f. Transaksi dengan pihak berelasi**

Perusahaan memiliki transaksi dengan pihak-pihak berelasi sebagaimana didefinisikan dalam PSAK No. 7, "Pengungkapan Pihak-Pihak Berelasi". Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, dimana persyaratan tersebut mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak tidak berelasi.

Seluruh transaksi dan saldo yang material dengan pihak berelasi diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan yang relevan.

Piutang lain-lain pihak berelasi disajikan sebagai bagian dari aset lancar selama penyelesaiannya akan dilakukan dalam waktu kurang dari satu tahun, jika tidak akan disajikan sebagai bagian dari aset tidak lancar.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam catatan atas laporan keuangan merupakan pihak tidak berelasi.

**g. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan dan nilai realisasi neto. Nilai realisasi neto adalah estimasi harga jual dalam kondisi bisnis yang umum, dikurangi dengan estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang dan meliputi seluruh biaya pembelian, biaya konversi dan biaya lain yang terjadi untuk membawa persediaan ke lokasi dan kondisinya sekarang.

Perusahaan menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan, jika ada, berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**d. Cash on hand and in banks**

Cash on hand and in banks comprise cash on hand and in banks and not pledged as collateral for loans and other borrowings.

**e. Restricted cash**

Cash in banks which are restricted for use as stipulated under the terms of the Company's Bank Loan Facility with Cash Collateral agreement is presented as "Restricted Cash" (Note 33).

**f. Transactions with related parties**

The Company has transactions with related parties as defined under PSAK No. 7, "Related Party Disclosures". The transactions are made based on terms agreed by the parties, where as such terms may not be the same as those transactions with unrelated parties.

All significant transactions and balances with related parties are disclosed in the relevant notes to the financial statements.

Other receivables related parties are presented as part of current assets as long as the settlement will be done less than one year, otherwise will be presented as part of non-current assets.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the notes to the financial statements are unrelated parties.

**g. Inventories**

Inventories are stated at the lower of cost and net realizable value. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated cost necessary to make the sale. Cost is determined using the weighted average method and comprises all costs of conversion and other costs incurred in bringing the inventory to its present location and condition.

The Company provides allowance for net realizable value of inventories, if any, based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**h. Beban dibayar di muka**

Beban dibayar di muka dibebankan pada operasi selama masa manfaat masing-masing beban. Beban dibayar di muka jangka panjang disajikan sebagai bagian aset tidak lancar.

**i. Aset tetap**

Aset tetap, kecuali tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi penyusutan, amortisasi dan rugi penurunan nilai. Biaya perolehan termasuk biaya penggantian bagian aset tetap saat biaya tersebut terjadi, jika memenuhi kriteria untuk diakui sebagai bagian dari aset tetap. Selanjutnya, pada saat inspeksi utama dilakukan, biaya itu diakui ke dalam jumlah tercatat aset tetap sebagai penggantian jika memenuhi kriteria pengakuan. Semua biaya pemeliharaan dan perbaikan yang tidak memiliki kriteria pengakuan diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat terjadinya.

Penyusutan aset dimulai pada saat aset siap digunakan dan dihitung dengan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomis aset tetap sebagai berikut:

	<b>Tarif/Rate</b>	<b>Tahun/Years</b>	
Bangunan	5%	20	<i>Buildings</i>
Renovasi bangunan sewa	10%	10	<i>Leasehold improvements</i>
Perlengkapan restoran	10% - 20%	5 - 10	<i>Restaurant equipment</i>
Perabot dan perlengkapan	12,5%	8	<i>Furniture and fixtures</i>
Peralatan kantor	20%	5	<i>Office equipment</i>
Kendaraan	20%	5	<i>Vehicles</i>

Tanah dinyatakan sebesar biaya perolehan dan tidak disusutkan karena manajemen berpendapat bahwa kemungkinan besar hak atas tanah tersebut dapat diperbaharui/diperpanjang pada saat jatuh tempo.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**h. Prepaid expenses**

*Prepaid expenses are charged to operations over the periods benefited. The long-term portion of prepaid expenses is presented as part of non-current assets.*

**i. Property and equipment**

*Property and equipment, except for lands are stated at cost less accumulated depreciation, amortization and impairment losses. Such cost includes the cost of replacing part of assets when that cost is incurred, if the recognition criteria are met. Likewise, when a major inspection is performed, its cost is recognized in the carrying amount of the assets as a replacement if the recognition criteria are satisfied. All repairs and maintenance costs that do not meet the recognition criteria are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income as incurred.*

*Depreciation of an asset begins when it is available for use and is computed using the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:*

*Land are stated at cost and not depreciated as the management is of the opinion that it is probable the titles of land rights can be renewed/extended upon expiration.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**i. Aset tetap (lanjutan)**

Biaya pengurusan legal hak atas tanah dalam bentuk Hak Guna Usaha ("HGU"), Hak Guna Bangunan ("HGB") dan Hak Pakai ("HP") ketika tanah diperoleh pertama kali diakui sebagai bagian dari biaya perolehan tanah pada akun "Aset Tetap" dan tidak diamortisasi. Sementara biaya pengurusan atas perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah dalam bentuk HGU, HGB dan HP diakui sebagai aset tidak berwujud dan diamortisasi sepanjang mana yang lebih pendek antara umur hukum hak dan umur ekonomi tanah.

Aset dalam pembangunan dinyatakan sebesar biaya perolehan dan disajikan sebagai bagian dari aset tetap. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasikan ke masing-masing akun aset tetap yang bersangkutan pada saat aset tersebut telah selesai dikerjakan dan siap digunakan.

Komponen aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat tidak ada manfaat ekonomis masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara jumlah neto hasil pelepasan dan jumlah tercatat dari aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada tahun aset tersebut dihentikan pengakuannya.

Pada setiap akhir tahun buku, nilai residu, umur manfaat dan metode penyusutan aset tetap ditelaah kembali dan dilakukan penyesuaian secara prospektif jika sesuai.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**i. Property and equipment (continued)**

*Legal cost of land rights in the form of Business Usage Rights ("Hak Guna Usaha" or "HGU"), Building Usage Right ("Hak Guna Bangunan" or "HGB") and Usage Rights ("Hak Pakai" or "HP") when the land was acquired initially are recognized as part of the cost of the land under the "Property and Equipment" account and not amortized. Meanwhile, the extension or the legal renewal costs of land rights in the form of HGU, HGB and HP are recognized as intangible asset and amortized over the shorter of the rights' legal life and land's economic life.*

*Construction in-progress is stated at cost and presented as part of property and equipment. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate property and equipment account when the construction is substantially completed and the asset is ready for its intended use.*

*An item of property and equipment is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising on derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss and other comprehensive income in the year the asset is derecognized.*

*The residual values, useful lives and methods of depreciation of property and equipment are reviewed and adjusted prospectively, if appropriate, at each financial year end.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Sewa**

Berlaku mulai 1 Januari 2020

Perusahaan menilai pada awal kontrak apakah suatu kontrak merupakan, atau mengandung, sewa. Artinya, jika kontrak memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset teridentifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Perusahaan sebagai lessee

Perusahaan menerapkan satu pendekatan pengakuan dan pengukuran bagi seluruh sewa, kecuali untuk sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah. Perusahaan mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang merupakan hak untuk menggunakan aset pendasar.

**i) Aset hak-guna**

Perusahaan mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, dan disesuaikan untuk setiap pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung yang timbul diawal, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal mulai dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama periode yang lebih pendek antara sewa dan estimasi masa manfaat aset, sebagai berikut:

**Tahun/Years**

Bangunan

3 - 5

*Building*

Jika kepemilikan aset sewaan beralih ke Perusahaan pada akhir masa sewa atau biaya perolehan mencerminkan pelaksanaan opsi beli, penyusutan dihitung dengan menggunakan estimasi masa manfaat aset.

Aset hak-guna juga mengalami penurunan nilai sesuai dengan PSAK 46 - Penurunan nilai aset. Lihat kebijakan akuntansi pada Catatan 2k Penurunan nilai aset non-keuangan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Leases**

Effective beginning January 1, 2020

*The Company assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.*

The Company as a lessee

*The Company applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Company recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.*

**i) Right-of-use assets**

*The Company recognizes right-of-use assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). Right-of-use assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of right-of-use assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. Right-of-use assets are depreciated on a straight-line basis over the shorter of the lease term and the estimated useful lives of the assets, as follows:*

*If ownership of the leased asset transfers to the Company at the end of the lease term or the cost reflects the exercise of a purchase option, depreciation is calculated using the estimated useful life of the asset.*

*The right-of-use assets are also subject to impairment in accordance with PSAK 46 - Impairment of assets. Refer to the accounting policies in Note 2k Impairment of non-financial assets.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

ii) Liabilitas sewa

Pada tanggal dimulainya sewa, Perusahaan mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa. Pembayaran sewa mencakup pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap secara substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau suku bunga, dan jumlah yang diharapkan akan dibayar dalam jaminan nilai residual. Pembayaran sewa juga mencakup harga eksekusi opsi beli yang cukup pasti akan dieksekusi oleh Perusahaan, dan pembayaran penalti karena penghentian sewa, jika masa sewa merefleksikan Perusahaan mengeksekusi opsi untuk menghentikan sewa.

Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau suku bunga diakui sebagai beban (kecuali terjadi untuk menghasilkan persediaan) pada periode di mana peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran.

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman inkremental pada tanggal dimulainya sewa karena tingkat bunga implisit dalam sewa tidak dapat segera ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk merefleksikan penambahan bunga dan mengurangi pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa (misalnya, perubahan pembayaran masa depan akibat perubahan indeks atau suku bunga yang digunakan untuk pembayaran sewa) atau perubahan penilaian opsi untuk membeli aset pendasar.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Leases (continued)**

Effective beginning January 1, 2020 (continued)

ii) Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Company recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term. The lease payments include fixed payments (including in-substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and amounts expected to be paid under residual value guarantees. The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Company and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Company exercising the option to terminate.

Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses (unless they are incurred to produce inventories) in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

In calculating the present value of lease payments, the Company uses its incremental borrowing rate at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments (e.g., changes to future payments resulting from a change in an index or rate used to determine such lease payments) or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

iii) Sewa jangka pendek dan sewa aset bernilai rendah

Perusahaan menerapkan pengecualian pengakuan sewa jangka pendek untuk sewa bangunan jangka pendeknya (yaitu, sewa yang memiliki jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang, dari tanggal permulaan dan tidak mengandung opsi beli). Hal ini juga berlaku untuk pengecualian pengakuan sewa aset bernilai rendah untuk sewa bangunan yang dianggap bernilai rendah. Pembayaran sewa untuk sewa jangka pendek dan sewa dari aset bernilai rendah diakui sebagai beban dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Perusahaan sebagai lessor

Sewa di mana Perusahaan tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Pendapatan sewa yang timbul dicatat dengan metode garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain karena sifat operasinya. Biaya perolehan langsung awal yang timbul dalam negosiasi dan pengaturan sewa operasi ditambahkan ke nilai tercatat aset sewaan dan diakui selama masa sewa atas dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode perolehannya.

Berlaku sebelum 1 Januari 2020

Penentuan apakah suatu perjanjian merupakan, atau mengandung sewa, adalah berdasarkan substansi dari perjanjian tersebut pada penetapan awal. Perjanjian dievaluasi apakah pemenuhannya tergantung kepada penggunaan aset atau aset-aset tertentu secara spesifik atau perjanjian mengalihkan hak untuk menggunakan aset atau aset-aset tertentu, walaupun hak tersebut tidak secara eksplisit disebutkan dalam perjanjian.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Leases (continued)**

Effective beginning January 1, 2020 (continued)

iii) Short-term leases and leases of low-value assets

The Company applies the short-term lease recognition exemption to its short-term leases of building (i.e., those leases that have a lease term of 12 months or less from the commencement date and do not contain a purchase option). It also applies the lease of low-value assets recognition exemption to leases of building that are considered to be low value. Lease payments on short-term leases and leases of low-value assets are recognized as expense on a straight-line basis over the lease term.

The Company as a lessor

Leases in which the Company does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as operating leases. Rental income arising is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the statement of profit or loss and other comprehensive income due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.

Effective prior to January 1, 2020

The determination of whether an arrangement is, or contains, a lease is based on the substance of the arrangement at the inception date. The arrangement is assessed for whether fulfillment of the arrangement is dependent on the use of a specific asset or assets or the arrangement conveys a right to use the asset or assets, even if the right is not explicitly specified in an arrangement.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**j. Sewa (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

Sewa pembiayaan - Perusahaan sebagai lessee

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan jika sewa tersebut mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset sewaan. Sewa tersebut dikapitalisasi sebesar nilai wajar aset sewaan atau sebesar nilai kini dari pembayaran sewa minimum, jika nilai kini lebih rendah dari nilai wajar. Pembayaran sewa minimum harus dipisahkan antara bagian yang merupakan beban keuangan dan bagian yang merupakan pelunasan liabilitas.

Jika terdapat kepastian yang memadai bahwa lessee akan mendapatkan hak kepemilikan pada akhir masa sewa, aset sewaan disusutkan selama estimasi masa manfaat aset tersebut. Jika tidak terdapat kepastian tersebut, maka aset sewaan disusutkan selama periode yang lebih pendek antara umur manfaat aset sewaan atau masa sewa. Selisih lebih yang timbul dari transaksi jual dan sewa-balik tidak diakui segera sebagai penghasilan oleh penjual lessee, tetapi ditangguhkan dan diamortisasi selama masa sewa.

Sewa operasi - Perusahaan sebagai lessee

Suatu sewa diklasifikasikan sebagai sewa operasi jika sewa tidak mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan aset. Dengan demikian, pembayaran sewa diakui sebagai beban pada operasi dengan metode garis lurus (*straight-line method*) selama masa sewa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**j. Leases (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

Finance lease - the Company as lessee

A lease is classified as a finance lease if it transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased assets. Such leases are capitalized at the inception of the lease at the fair value of the leased property or, if lower, at the present value of minimum lease payments. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability.

If there is reasonable certainty that the lessee will obtain ownership by the end of the lease term, the leased asset is depreciated over the estimated useful lives of the assets. If there is no reasonable certainty that the Company will obtain ownership by the end of the lease term, the leased assets are depreciated over the shorter of the estimated useful life of the leased assets or the lease term. Any excess of sales proceeds over the carrying amount of an asset in sale and lease-back transaction shall not be immediately recognized as income by a seller - lessee. Instead, it shall be deferred and amortized over the lease term.

Operating lease - the Company as lessee

A lease is classified as an operating lease if it does not transfer substantially all the risks and rewards incidental to ownership of the leased assets. Accordingly, the related lease payments are recognized in operations on a straight-line method over the lease term.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**k. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Pada setiap akhir periode pelaporan, Perusahaan menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset diperlukan, maka Perusahaan membuat estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas ("UPK") dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain.

Jika nilai tercatat aset atau UPK lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir, jika tersedia. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Perusahaan menggunakan model penilaian yang sesuai untuk menentukan nilai wajar aset. Perhitungan tersebut digabungkan dengan penilaian atau indikator nilai wajar lainnya.

Penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan untuk menilai apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau UPK tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**k. Impairment of non-financial assets**

*The Company assesses, at each annual reporting period, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists, or when annual impairment testing for an asset is required, the Company makes an estimate of the asset's recoverable amount.*

*An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or Cash Generating Unit's ("CGU") fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets.*

*Where the carrying value of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.*

*In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account, if available. If no such transactions can be identified, the Company used an appropriate valuation model to determine the fair value of the assets. These calculations are corroborated by valuation multiples or other available fair value indicators.*

*An assessment is made at each reporting date to assess whether there is any indication that previously recognized impairment losses recognized may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**k. Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)**

Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam periode sebelumnya dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui.

Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat yang telah ditentukan, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui sebagai laba atau rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**l. Beban waralaba yang ditangguhkan**

Beban waralaba yang ditangguhkan merupakan pembayaran kepada Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. untuk pembukaan restoran baru di Indonesia. Beban waralaba yang ditangguhkan diamortisasi menggunakan metode garis lurus selama taksiran umur manfaat selama 10 (sepuluh) tahun.

**m. Provisi**

Provisi diakui jika Perusahaan memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) yang akibat peristiwa masa lalu besar kemungkinannya penyelesaian liabilitas tersebut mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal laporan posisi keuangan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini terbaik. Jika tidak terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan kewajiban tersebut, maka provisi dibatalkan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**k. Impairment of non-financial assets**  
**(continued)**

*A previously recognized impairment loss is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized.*

*If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior years. Reversal of an impairment loss is recognized in profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**l. Deferred franchise fee**

*Deferred franchise fee represents payments to Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. for the opening of new restaurants in Indonesia. This deferred franchise fee is amortized using the straight-line method over the estimated useful life of 10 (ten) years.*

**m. Provision**

*Provisions are recognized when the Company has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

*Provisions are reviewed at each statement of financial position dates and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**n. Pengakuan pendapatan dan beban**

Efektif mulai 1 Januari 2020

**Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan diakui pada saat pengendalian barang dialihkan kepada pelanggan dalam jumlah yang mencerminkan imbalan yang diharapkan akan menjadi hak Perusahaan dalam pertukaran barang tersebut.

Pengungkapan pertimbangan, estimasi, dan asumsi akuntansi yang signifikan terkait dengan pendapatan dari kontrak dengan pelanggan disajikan dalam Catatan 3.

Program poin loyalitas pelanggan

Perusahaan memiliki program poin loyalitas pelanggan, yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin yang dapat ditukarkan dengan produk gratis. Poin loyalitas pelanggan menimbulkan kewajiban pelaksanaan terpisah karena memberikan hak material kepada pelanggan. Sebagian dari harga transaksi dialokasikan ke poin loyalitas pelanggan yang diberikan kepada pelanggan berdasarkan harga jual berdiri sendiri dan diakui sebagai liabilitas kontrak sampai poin tersebut ditebus. Pendapatan diakui pada saat penebusan produk oleh pelanggan.

Saat memperkirakan harga jual poin loyalitas pelanggan yang berdiri sendiri, Perusahaan mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin tersebut. Perusahaan memperbarui estimasi poin yang akan ditebus setiap triwulanan dan setiap penyesuaian saldo liabilitas akan dilakukan.

Berlaku sebelum 1 Januari 2020

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Perusahaan dan jumlahnya dapat diukur secara handal. Pendapatan diukur pada nilai wajar imbalan yang diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan pajak pembangunan (PB 1).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**n. Revenue and expense recognition**

Effective beginning January 1, 2020

**Revenue from contracts with customers**

Revenue from contracts with customers is recognized when control of the goods or services are transferred to the customer at an amount that reflects the consideration to which the Company expects to be entitled in exchange for those goods.

The disclosures of significant accounting judgments, estimates and assumptions relating to revenue from contracts with customers are provided in Note 3.

Customer loyalty points programme

The Company has a customer loyalty points programme, which allows customers to accumulate points that can be redeemed for free products. The customer loyalty points give rise to a separate performance obligation as they provide a material right to the customer. A portion of the transaction price is allocated to the customer loyalty points awarded to customers based on relative stand-alone selling price and recognized as a contract liability until the points are redeemed. Revenue is recognized upon redemption of products by the customer.

When estimating the stand-alone selling price of the customer loyalty points, the Company considers the likelihood that the customer will redeem the points. The Company updates its estimates of the points that will be redeemed on a quarterly basis and any adjustments to the liability balance will be made.

Effective prior to January 1, 2020

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Company and the revenue can be reliably measured. Revenue is measured at the fair value of the consideration received, excluding discounts, rebates and development tax (PB 1).

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**n. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

Penjualan diakui berdasarkan penerimaan tunai atau transaksi kredit pada kasir

Pendapatan atas jasa layanan antar dicatat sebagai bagian dari "Pendapatan operasi lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Penghasilan/Beban Bunga

Untuk semua instrumen keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi, penghasilan atau beban bunga dicatat dengan menggunakan metode SBE, yaitu suku bunga yang secara tepat mendiskontokan estimasi pembayaran atau penerimaan kas di masa depan selama estimasi umur dari instrumen keuangan, atau jika lebih tepat, selama periode yang lebih singkat, untuk nilai tercatat neto dari aset keuangan atau liabilitas keuangan.

Beban

Beban diakui pada saat terjadinya (asas akrual).

**o. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam mata uang Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada akhir periode pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan ke dalam Rupiah berdasarkan kurs tengah yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal terakhir transaksi perbankan pada tahun tersebut. Laba atau rugi kurs yang terjadi dikreditkan atau dibebankan pada operasi tahun berjalan.

Kurs yang digunakan untuk menjabarkan aset dan liabilitas dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

**31 Desember/December 31**

	<u>2020</u>	<u>2019</u>	
1 Dolar Amerika Serikat (US\$)	14.105	13.901	United States Dollar (US\$) 1

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**n. Revenue and expense recognition (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

Revenue is recognized based on cash receipts or credit transaction from cash register

Income from delivery services are recorded as part of "Other operating income" in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

Interest Income/Expense

For all financial instruments measured at amortised cost, interest income or expense is recorded using the EIR, which is the rate that exactly discounts the estimated future cash payments or receipts over the expected life of the financial instrument or a shorter period, where appropriate, to the net carrying amount of the financial asset or liability.

Expenses

Expenses are recognized when they are incurred (accrual basis).

**o. Foreign currency transactions and balances**

Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the end of reporting period, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are translated to Indonesian Rupiah based on the middle rates published by Bank Indonesia at the last banking transaction date for the year. The resulting gains or losses are credited or charged to the operation of the current year.

The exchange rates used to translate the monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are as follows:

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Liabilitas imbalan kerja karyawan**

Perusahaan mengakui estimasi liabilitas imbalan kerja sesuai dengan Undang Undang Ketenagakerjaan No. 13/2003 tanggal 25 Maret 2003. Sesuai dengan Undang Undang tersebut, Perusahaan diharuskan membayar uang pesangon, penghargaan masa kerja, dan kompensasi manfaat jika kondisi tertentu dalam Undang-Undang ini terpenuhi.

Pembebanan biaya untuk imbalan kerja karyawan ditentukan dengan menggunakan metode penilaian aktuarial "projected unit credit".

Pengukuran kembali, terdiri atas keuntungan dan kerugian aktuarial, dampak batas atas aset, tidak termasuk jumlah yang dimasukkan dalam bunga neto atas liabilitas imbalan pasti neto, dan imbal hasil atas aset program, diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan dengan mendebet atau mengkredit saldo laba melalui penghasilan komprehensif lainnya pada periode terjadinya. Pengukuran kembali tidak direklasifikasi ke laba atau rugi pada periode berikutnya.

Biaya jasa lalu diakui dalam laba atau rugi pada awal:

- tanggal amendemen atau kurtailmen program terjadi, dan
- tanggal Perusahaan mengakui biaya restrukturisasi terkait.

Bunga neto ditentukan dengan mengalikan liabilitas atau aset imbalan pasti neto dengan tingkat diskonto. Perusahaan mengakui perubahan dalam kewajiban imbalan pasti pada "Beban penjualan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain:

- Biaya jasa yang terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian pada kurtailmen dan penyelesaian non-rutin.
- Beban atau pendapatan bunga neto.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Employee benefits liabilities**

The Company recognized a provision for employee benefits in accordance with the Labor Law No. 13 Year 2003 dated March 25, 2003. In accordance with this law, the Company is required to pay severance, gratuity and compensation benefits if certain conditions in this law are met.

The cost of providing employee benefits is determined using the "projected unit credit" actuarial valuation method.

Remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, the effect of the asset ceiling, excluding amounts included in net interest on the net defined benefit liability and the return on plan assets, are recognized immediately in the statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss on the earlier of:

- the date of the plan amendment or curtailment, and
- the date the Company recognizes related restructuring costs.

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net defined benefit liability or asset. The Company recognizes the following changes in the net defined benefit obligation under "Selling expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income:

- Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements.
- Net interest expense or income.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**p. Liabilitas imbalan kerja karyawan (lanjutan)**

Keuntungan atau kerugian atas kurtailmen atau penyelesaian suatu program imbalan pasti diakui ketika kurtailmen atau penyelesaian terjadi.

Kurtailmen terjadi apabila salah satu dari kondisi berikut terpenuhi:

- i. Menunjukkan komitmennya untuk mengurangi secara signifikan jumlah pekerja yang ditanggung oleh program; atau
- ii. Mengubah ketentuan dalam program imbalan pasti yang menyebabkan bagian yang signifikan dari jasa masa depan pekerja tidak lagi memberikan imbalan atau memberikan imbalan yang lebih rendah.

Penyelesaian program terjadi ketika Perusahaan melakukan transaksi yang menghapuskan semua kewajiban hukum atau konstruktif atas sebagian atau seluruh imbalan dalam program imbalan pasti.

**Imbalan jangka panjang lainnya**

Imbalan jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan santunan duka cita dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan didiskontokan ke nilai kini. Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui dalam laba rugi.

Perusahaan memberikan opsi saham kepada Anggota Direksi, Dewan Komisaris (selain Komisaris Independen) dan karyawan kunci yang memenuhi syarat dalam program *Management Employee Stock Option Plan* (MESOP).

MESOP ini akan diselesaikan melalui penerbitan saham baru Perusahaan (pembayaran berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas).

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**p. Employee benefits liabilities (continued)**

*Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.*

*A curtailment occurs when an entity either:*

- i. Is demonstrably committed to make a significant reduction in the number of employees covered by a plan; or*
- ii. Amends the terms of a defined benefit plan so that a significant element of future service by current employees will no longer qualify for benefits, or will qualify only for reduced benefits.*

*A settlement occurs when the Company enters into a transaction that eliminates all further legal or constructive obligation for part or all of the benefits provided under a defined benefit plan.*

**Other long-term benefits**

*Other long-term employee benefits such as long service leave and sympathy allowance are calculated using the projected unit credit method and discounted to present value. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and change in actuarial assumption are charged to profit or loss.*

*The Company granted share options to its Directors, Commissioners (other than independent commissioner), and key employees that meet certain criteria via the Management Employee Stock Option Plan (MESOP).*

*The MESOP will be settled through issuance of shares of the Company (equity – settled share – based payment arrangement).*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**q. Pembayaran berbasis saham**

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas ditentukan oleh nilai wajar pada tanggal ketika hibah dibuat menggunakan model penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui sebagai beban imbalan kerja, bersama dengan peningkatan ekuitas (cadangan modal lainnya), selama periode dimana layanan dan, jika ada, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Biaya kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan secara ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah berakhir dan estimasi terbaik Perusahaan tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan terutang. Beban atau kredit dalam laba rugi untuk suatu periode merupakan pergerakan dalam biaya kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

Kondisi kinerja layanan dan bukan pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai adil saat pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan kondisi yang dipenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Perusahaan tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan diberikan. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal hibah. Kondisi lain yang terkait dengan penghargaan, tetapi tanpa persyaratan layanan terkait, dianggap sebagai kondisi *non-vesting*. Kondisi *non-vesting* tercermin dalam nilai wajar dari penghargaan dan mengarah pada pembebasan langsung dari penghargaan kecuali ada juga kondisi layanan dan/atau kinerja.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**q. Shared-based payment**

Equity-settled share-based payment transactions

The cost of equity-settled transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.

That cost is recognized in employee benefits expense, together with a corresponding increase in equity (other capital reserves), over the period in which the service and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Company's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the statement of profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at the beginning and end of that period.

Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Company's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and lead to an immediate expensing of an award unless there are also service and/or performance conditions.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**q. Pembayaran berbasis saham (lanjutan)**

Tidak ada biaya yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak diberikan karena kinerja bukan pasar dan/atau kondisi layanan belum dipenuhi. Jika penghargaan termasuk kondisi pasar atau *non-vesting*, transaksi diperlakukan sebagai vested terlepas dari apakah kondisi pasar atau *non-vesting* dipenuhi, asalkan semua kinerja dan/atau kondisi layanan lainnya dipenuhi.

Ketika ketentuan penghargaan ekuitas-diselesaikan dimodifikasi, biaya minimum yang diakui adalah tanggal hibah nilai wajar dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, asalkan ketentuan asli dari penghargaan tersebut terpenuhi. Biaya tambahan, yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan nilai wajar total transaksi kompensasi berbasis saham, atau sebaliknya menguntungkan bagi karyawan. Jika suatu putusan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lawan, elemen yang tersisa dari nilai wajar dari penghargaan dibebankan langsung melalui laba rugi.

Efek dilutif dari opsi yang beredar direfleksikan sebagai dilusi saham tambahan dalam perhitungan laba per saham dilusian.

**r. Perpajakan**

Beban pajak penghasilan merupakan jumlah dari pajak penghasilan badan yang terutang saat ini dan pajak tangguhan.

**i) Pajak kini**

Aset dan liabilitas pajak kini untuk tahun berjalan dan tahun-tahun sebelumnya diukur pada jumlah yang diharapkan akan terpulihkan atau yang akan dibayarkan kepada otoritas pajak. Tarif pajak dan peraturan perpajakan yang digunakan untuk menghitung jumlah pajak adalah tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal pelaporan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**q. Shared-based payment (continued)**

*No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because non-market performance and/or service conditions have not been met. Where awards include a market or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market or non-vesting condition is satisfied, provided that all other performance and/or service conditions are satisfied.*

*When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original terms of the award are met. An additional expense, measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.*

*The dilutive effect of outstanding options is reflected as additional share dilution in the computation of diluted earnings per share.*

**r. Taxation**

*Income tax expense represents the sum of the corporate income tax currently payable and deferred tax.*

**i) Current tax**

*Current income tax assets and liabilities for the current and prior years are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authorities. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that are enacted or substantively enacted, at the reporting date.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**r. Perpajakan (lanjutan)**

**i) Pajak kini (lanjutan)**

Pajak kini yang terkait dengan komponen yang diakui langsung ke ekuitas diakui di ekuitas dan tidak ke laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Manajemen secara periodik mengevaluasi posisi yang diambil sehubungan dengan pelaporan pajak untuk situasi dimana relevan pajak terkait memerlukan interpretasi dan melakukan pencadangan jika diperlukan.

Bunga dan denda untuk kekurangan atau kelebihan pembayaran pajak penghasilan, jika ada, dicatat sebagai bagian dari "Beban Pajak" dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Jumlah tambahan pokok dan denda pajak yang ditetapkan dengan Surat Ketetapan Pajak ("SKP") diakui sebagai pendapatan atau beban dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain tahun berjalan, kecuali jika diajukan upaya penyelesaian selanjutnya. Jumlah tambahan pokok pajak dan denda yang ditetapkan dengan SKP ditangguhkan pembebanannya sepanjang memenuhi kriteria pengakuan aset.

Koreksi atas liabilitas pajak diakui pada saat surat ketetapan pajak diterima, atau apabila diajukan keberatan dan atau banding, maka koreksi diakui pada saat keputusan atas keberatan dan atau banding tersebut diterima.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**r. Taxation (continued)**

**i) Current tax (continued)**

*Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss and other comprehensive income. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.*

*Interest and penalties for the underpayment or overpayment of income tax, if any, are presented as part of "Tax Expense" in the statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*The amounts of additional tax principal and penalty imposed through a tax assessment letter ("SKP") are recognized as income or expense in the current year of the statement of profit or loss and other comprehensive income, unless further settlement is submitted. The amounts of tax principal and penalty imposed through SKP are deferred as long as they meet the asset recognition criteria.*

*Amendments to taxation obligations are recorded when an assessment is received or, if objection and or appeal are applied, when the results of the objection and or appeal have been determined.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**r. Perpajakan (lanjutan)**

**ii) Pajak final**

Peraturan perpajakan di Indonesia mengatur beberapa jenis penghasilan dikenakan pajak yang bersifat final. Pajak final yang dikenakan atas nilai bruto transaksi tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Mengacu pada revisi PSAK No. 46 - Pajak Penghasilan, pajak final tersebut tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK No. 46. Oleh karena itu, Perusahaan memutuskan untuk menyajikan beban pajak final sehubungan dengan pendapatan bunga sebagai pos tersendiri.

**iii) Pajak tangguhan**

Pajak tangguhan diukur dengan metode posisi keuangan atas beda waktu pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak untuk aset dan liabilitas dengan nilai tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan. Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer kena pajak dengan beberapa pengecualian. Aset pajak tangguhan diakui untuk perbedaan temporer yang boleh dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi sejauh terdapat kemungkinan besar bahwa jumlah laba kena pajak pada masa mendatang akan tersedia untuk dimanfaatkan dengan perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan rugi fiskal belum dikompensasi.

Aset pajak tangguhan direviu pada setiap tanggal pelaporan dan jika diperlukan, dilakukan penyesuaian pada tanggal tersebut.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan disajikan di laporan posisi keuangan atas dasar saling hapus (*offset*), kecuali aset dan liabilitas pajak tangguhan untuk entitas yang berbeda, sesuai penyajian aset dan liabilitas pajak kini masing-masing entitas tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Taxation (continued)**

**ii) Final tax**

Tax regulation in Indonesia determined that certain taxable income is subject to final tax. Final tax to the gross value of transactions is applied even when the parties carrying the transaction is recognizing losses.

Referring to revised PSAK No. 46 - Income Taxes, final tax is no longer governed by PSAK No. 46. Therefore, the Company has decided to present all of the final tax arising from interest income as separate line item.

**iii) Deferred tax**

Deferred tax is provided using the financial position method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes. Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences with certain exceptions. Deferred tax assets are recognized for deductible temporary differences and tax losses carryforwards to the extent that it is probable that taxable income will be available in the future years against which the deductible temporary differences and tax losses carry forwards can be utilized.

Deferred tax assets are reviewed at every reporting date and adjusted as appropriate at such date.

Deferred tax assets and liabilities are offset in the statement of financial position, except for different legal entities, in the same manner the current tax assets and liabilities are presented.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**r. Perpajakan (lanjutan)**

**iii) Pajak tangguhan (lanjutan)**

Pajak tangguhan dihitung dengan menggunakan tarif pajak yang berlaku atau secara substansial telah berlaku pada tanggal laporan posisi keuangan. Perubahan nilai tercatat aset dan liabilitas pajak tangguhan yang disebabkan oleh perubahan tarif pajak dibebankan pada tahun berjalan, kecuali untuk transaksi-transaksi yang sebelumnya telah langsung dibebankan atau dikreditkan ke ekuitas.

**iv) Pajak pertambahan nilai ("PPN")**

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN, kecuali:

- a) PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan oleh kantor pajak, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari *item* beban-beban yang diterapkan; dan
- b) piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

**s. Instrumen keuangan**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang memberikan aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

Berlaku mulai 1 Januari 2020

**Aset keuangan**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Aset keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, yang selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi, nilai wajar melalui pendapatan komprehensif lain (OCI), dan nilai wajar melalui laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**r. Taxation (continued)**

**iii) Deferred tax (continued)**

*Deferred tax is calculated at the tax rates that have been enacted or substantively enacted at statement of financial position date. Changes in the carrying amount of deferred tax assets and liabilities due to a change in tax rates are credited or charged to current year operations, except to the extent that they relate to items previously charged or credited to equity.*

**iv) Value-added tax ("VAT")**

*Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT, except:*

- a) *the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable from the taxation authority, in which case, the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- b) *receivables and payables that are stated inclusive of the VAT amount.*

**s. Financial instruments**

*A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.*

Effective beginning January 1, 2020

**Financial assets**

Initial Recognition and Measurement

*Financial assets are classified, at initial recognition, as subsequently measured at amortized cost, fair value through other comprehensive income (OCI), and fair value through profit or loss.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran Awal (lanjutan)

Klasifikasi aset keuangan pada pengakuan awal tergantung pada karakteristik arus kas kontraktual aset keuangan dan model bisnis Perusahaan untuk mengelolanya. Dengan pengecualian piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Perusahaan telah menerapkan kebijaksanaan praktisnya, Perusahaan pada awalnya mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, biaya transaksi. Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan atau yang mana Perusahaan telah menerapkan kebijaksanaan praktis diukur pada harga transaksi yang ditentukan berdasarkan PSAK 72. Lihat kebijakan akuntansi pada Catatan 2n Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui OCI, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang 'semata-mata pembayaran pokok dan bunga (SPPI)' dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai tes SPPI dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Perusahaan untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana Perusahaan mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari pengumpulan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam jangka waktu yang ditetapkan oleh regulasi atau konvensi di pasar (perdagangan reguler) diakui pada tanggal perdagangan, yaitu tanggal Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Financial assets (continued)**

Initial Recognition and Measurement  
(continued)

The classification of aset assets at initial recognition depends on the aset asset's contractual cash flow characteristics and the Company's business model for managing them. With the exception of trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Company has applied the practical expedient, the Company initially measures a aset asset at its fair value plus, in the case of a aset asset not at fair value through profit or loss, transaction costs. Trade receivables that do not contain a significant financing component or for which the Company has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72. Refer to the accounting policies in Note 2n Revenue from contracts with customers.

In order for a aset asset to be classified and measured at amortised cost or fair value through OCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest (SPPI)' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Company's business model for managing aset assets refers to how it manages its aset assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the aset assets, or both.

Purchases or sales of aset assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the market place (regular way trades) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company commits to purchase or sell the aset.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui OCI dengan daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang)
- Aset keuangan yang ditetapkan pada nilai wajar melalui OCI tanpa daur ulang keuntungan dan kerugian kumulatif setelah penghentian pengakuan (instrumen ekuitas)
- Aset keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi

**Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)**

Kategori ini adalah yang paling relevan dengan Perusahaan. Perusahaan mengukur aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan untuk mengumpulkan arus kas kontraktual; dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menimbulkan arus kas pada tanggal tertentu yang hanya merupakan pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur dengan biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif (SBE) dan mengalami penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau rusak.

Aset keuangan Perusahaan pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan bank, piutang usaha, piutang lain-lain, dan pinjaman kepada karyawan yang termasuk dalam aset lancar lain-lain, dan setoran jaminan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Financial assets (continued)**

Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments)
- Financial assets at fair value through OCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments)
- Financial assets designated at fair value through OCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)
- Financial assets at fair value through profit or loss

**Financial assets at amortized cost (debt instruments)**

This category is the most relevant to the Company. The Company measures financial assets at amortised cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows; and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest (EIR) method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Company's financial assets at amortized cost includes cash on hand and in banks, trade receivables, other receivable, and loan to employee included under other current assets, and security deposits

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan

Aset keuangan (atau, jika berlaku, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapus dari laporan posisi keuangan Perusahaan) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah kedaluwarsa; atau
- Perusahaan telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah mengasumsikan kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima secara penuh tanpa penundaan material kepada pihak ketiga berdasarkan pengaturan 'pass-through'; dan salah satu (a) Perusahaan telah mengalihkan secara substansial semua risiko dan manfaat aset, atau (b) Perusahaan tidak mengalihkan atau memiliki secara substansial seluruh risiko dan manfaat aset, tetapi telah mengalihkan pengendalian aset.

Ketika Perusahaan telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau telah menandatangani perjanjian *pass-through*, Perusahaan mengevaluasi apakah, dan sejauh mana, telah mempertahankan risiko dan manfaat kepemilikan. Ketika Perusahaan tidak mengalihkan atau mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat dari aset, atau mengalihkan pengendalian atas aset, Perusahaan terus mengakui aset yang ditransfer tersebut sejauh keterlibatannya secara berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Perusahaan juga mengakui liabilitas terkait. Aset alihan dan liabilitas terkait diukur atas dasar yang mencerminkan hak dan kewajiban yang dimiliki Perusahaan.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer diukur pada nilai yang lebih rendah dari nilai tercatat asli aset dan jumlah maksimum imbalan yang mungkin diminta untuk dibayar kembali oleh Perusahaan.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Financial assets (continued)**

Derecognition

*A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a Company of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Company's statement of financial position) when:*

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired; or*
- *The Company has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Company has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Company has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

*When the Company has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Company continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Company also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Company has retained.*

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Company could be required to repay.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai aset keuangan

Untuk piutang dagang, piutang lain-lain dan pinjaman kepada karyawan, Perusahaan menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam menghitung ECL. Oleh karena itu, Perusahaan tidak melacak perubahan dalam risiko kredit, tetapi mengakui penyisihan kerugian berdasarkan ECL seumur hidup pada setiap tanggal pelaporan. Perusahaan telah menetapkan matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit historisnya, yang disesuaikan dengan faktor-faktor perkiraan masa depan yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Perusahaan menganggap aset keuangan gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 90 hari. Namun, dalam kasus tertentu, Perusahaan juga dapat mempertimbangkan aset keuangan mengalami gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Perusahaan tidak mungkin menerima jumlah kontraktual yang terutang secara penuh sebelum memperhitungkan setiap peningkatan kredit yang dimiliki oleh Perusahaan. Aset keuangan dihapuskan jika tidak ada ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

**Liabilitas keuangan**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi, utang dan pinjaman, utang, atau derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar dan, untuk utang dan pinjaman dan utang usaha, setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Financial assets (continued)**

Impairment of financial assets

For trade receivables, other receivable and loan to employee, the Company applies a simplified approach in calculating ECLs. Therefore, the Company does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECLs at each reporting date. The Company has established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

The Company considers a financial asset in default when contractual payments are 90 days past due. However, in certain cases, the Company may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Company is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Company. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

**Financial liabilities**

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at fair value through profit or loss, loans and borrowings, payables, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran Awal (lanjutan)

Liabilitas keuangan Perusahaan mencakup utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban masih harus dibayar, utang bank jangka panjang, utang sewa pembiayaan, dan liabilitas sewa.

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya, seperti yang dijelaskan di bawah ini:

Utang dan pinjaman

Ini adalah kategori yang paling relevan dengan Perusahaan. Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman yang dikenakan bunga selanjutnya diukur pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat kewajiban dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi SBE.

Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan diskonto atau premi atas akuisisi dan biaya atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Kategori ini umumnya berlaku untuk utang dan pinjaman berbunga.

Penghentian pengakuan

Liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya ketika liabilitas tersebut dilepaskan atau dibatalkan atau kadaluwarsa. Ketika kewajiban keuangan yang ada digantikan oleh yang lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau persyaratan dari kewajiban yang ada secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi tersebut diperlakukan sebagai penghentian pengakuan kewajiban awal dan pengakuan kewajiban baru. Selisih nilai tercatat masing-masing diakui pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Financial liabilities (continued)**

Initial Recognition and Measurement  
(continued)

The Company's financial liabilities include short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, long-term bank loans, finance lease payable, and lease liabilities.

The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:

Loans and borrowings

This is the category most relevant to the Company. After initial recognition, interest-bearing loans and borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included as finance costs in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

This category generally applies to interest-bearing loans and borrowings.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the liability is discharged or cancelled or expires. When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as the derecognition of the original liability and the recognition of a new liability. The difference in the respective carrying amounts is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku mulai 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah neto dilaporkan dalam laporan posisi keuangan jika terdapat hak hukum yang dapat diberlakukan saat ini untuk mengimbangi jumlah yang diakui dan ada niat untuk menyelesaikan secara neto, untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan kewajiban secara bersamaan.

Berlaku sebelum 1 Januari 2020

**Aset keuangan**

Pengakuan awal

Aset keuangan diklasifikasikan sebagai aset keuangan yang dinilai pada nilai wajar melalui laba atau rugi, pinjaman yang diberikan dan piutang, investasi yang dimiliki hingga jatuh tempo dan aset keuangan tersedia untuk dijual. Perusahaan menentukan klasifikasi aset keuangan pada saat pengakuan awal dan, jika diperbolehkan dan sesuai, akan dievaluasi kembali setiap akhir tahun keuangan.

Pada saat pengakuan awal, aset keuangan diukur pada nilai wajar, dalam hal investasi tidak diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi, nilai wajar tersebut ditambah dengan biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Pembelian atau penjualan aset keuangan yang memerlukan penyerahan aset dalam kurun waktu yang telah ditetapkan oleh peraturan dan kebiasaan yang berlaku di pasar (pembelian secara reguler) diakui pada tanggal perdagangan, seperti tanggal Perusahaan berkomitmen untuk membeli atau menjual aset.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective beginning January 1, 2020  
(continued)

**Offsetting of financial instruments**

Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

Effective prior to January 1, 2020

**Financial assets**

Initial recognition

Financial assets are classified as financial assets at fair value through profit or loss, loans and receivables, held-to-maturity investments and available-for-sale financial assets. The Company determines the classification of its financial assets at initial recognition and, where allowed and appropriate, re-evaluates this designation at each financial year end.

Financial assets are recognized initially at fair value, in the case of investments not at fair value through profit or loss, includes directly attributable transaction costs.

Purchases or sales of financial assets that require delivery of assets within a time frame established by regulation or convention in the marketplace (regular way purchases) are recognized on the trade date, i.e., the date that the Company commit to purchase or sell the assets.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Pengakuan awal (lanjutan)

Aset keuangan Perusahaan mencakup kas dan bank, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, aset lancar lain-lain dan setoran jaminan dikelompokkan sebagai pinjaman yang diberikan dan piutang.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Pengukuran aset keuangan setelah pengakuan awal tergantung pada klasifikasinya.

• Pinjaman yang diberikan dan piutang

Pinjaman yang diberikan dan piutang adalah aset keuangan non-derivatif dengan pembayaran tetap atau telah ditentukan, yang tidak mempunyai kuotasi di pasar aktif. Setelah pengukuran awal, aset keuangan tersebut dicatat pada biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode Suku Bunga Efektif ("SBE"). Keuntungan atau kerugian terkait diakui dalam laba rugi ketika pinjaman yang diberikan dan piutang dihentikan pengakuannya atau mengalami penurunan nilai, serta melalui proses amortisasi.

Penghentian pengakuan

Aset keuangan, atau bila dapat diterapkan, untuk bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa, akan dihentikan pengakuannya apabila:

- (i) hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut berakhir; atau

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial assets (continued)**

Initial recognition (continued)

The Company's financial assets include cash on hand and in banks, restricted cash, trade receivables, other receivables, other current assets and security deposits which are classified under the loans and receivables category.

Subsequent measurement

The subsequent measurement of a financial asset depends on its classification.

• Loans and receivables

Loans and receivables are non-derivative financial assets with fixed or determinable payments that are not quoted in an active market. After initial measurement, such financial assets are carried at amortized cost using the Effective Interest Rate ("EIR") method. The related gains or losses are recognized in the profit or loss when the loans and receivables are derecognized or impaired, as well as through the amortization process.

Derecognition

A financial asset, or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when:

- (i) the contractual rights to receive cash flows from the financial asset have expired; or

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penghentian pengakuan (lanjutan)

Aset keuangan, atau bila dapat diterapkan, untuk bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa, akan dihentikan pengakuannya apabila: (lanjutan)

- (ii) Perusahaan mentransfer hak kontraktual untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan tersebut atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang signifikan kepada pihak ketiga melalui suatu kesepakatan penyerahan "pass-through" dan apabila (a) secara substansial mentransfer seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, atau (b) secara substansial tidak mentransfer dan tidak mempertahankan seluruh risiko dan manfaat atas kepemilikan aset keuangan tersebut, namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut.

Apabila Perusahaan mentransfer hak untuk menerima arus kas yang berasal dari aset keuangan atau mengadakan kesepakatan penyerahan "pass-through", atau tidak mentransfer maupun tidak mempertahankan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset keuangan tersebut namun telah mentransfer pengendalian atas aset keuangan tersebut, maka suatu aset keuangan baru diakui oleh Perusahaan sebesar keterlibatannya yang berkelanjutan dengan aset keuangan tersebut.

Keterlibatan berkelanjutan yang berbentuk pemberian jaminan atas aset yang ditransfer, diukur sebesar jumlah terendah antara nilai tercatat aset yang ditransfer dan nilai maksimal pembayaran yang diterima yang mungkin harus dibayar kembali oleh Perusahaan.

Pada saat penghentian pengakuan atas aset keuangan secara keseluruhan, maka selisih antara nilai tercatat dan jumlah dari (i) pembayaran yang diterima, termasuk aset baru yang diperoleh dikurangi dengan liabilitas baru yang ditanggung; dan (ii) keuntungan atau kerugian kumulatif yang telah diakui secara langsung dalam ekuitas, harus diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial assets (continued)**

Derecognition (continued)

*A financial asset, or, where applicable a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets, is derecognized when: (continued)*

- (ii) the Company has transferred its contractual rights to receive cash flows from the financial asset or has assumed an obligation to pay them in full without material delay to a third party under a "pass-through" arrangement and either (a) has transferred substantially all the risks and rewards of the financial asset, or (b) has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset, but has transferred control over the financial asset.*

*Where the Company has transferred its rights to receive cash flows from a financial asset or has entered into a pass-through arrangement, or has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the financial asset but has transferred control over the financial asset, a new financial asset is recognized to the extent of the Company's continuing involvement in the asset.*

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration received that the Company could be required to repay.*

*On derecognition of a financial asset in its entirety, the difference between the carrying amount and the sum of (i) the consideration received, including any new asset obtained less any new liability assumed; and (ii) any cumulative gain or loss that has been recognized directly in equity, is recognized in profit or loss.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai

Pada setiap tanggal pelaporan, Perusahaan mengevaluasi apakah terdapat bukti yang obyektif bahwa aset keuangan atau kelompok aset keuangan mengalami penurunan nilai. Penurunan nilai atas aset keuangan atau kelompok aset keuangan dianggap telah terjadi, jika dan hanya jika, terdapat bukti yang obyektif mengenai penurunan nilai sebagai akibat dari satu atau lebih peristiwa yang terjadi setelah pengakuan awal aset tersebut ("peristiwa kerugian" yang terjadi), dan peristiwa kerugian tersebut berdampak pada estimasi arus kas masa depan aset keuangan atau kelompok aset keuangan yang dapat diestimasi secara handal.

Bukti penurunan nilai dapat meliputi indikasi pihak peminjam atau kelompok peminjam mengalami kesulitan keuangan signifikan, wanprestasi atau tunggakan pembayaran bunga atau pokok, terdapat kemungkinan bahwa pihak peminjam akan dinyatakan pailit atau melakukan reorganisasi keuangan lainnya dan pada saat data yang dapat diobservasi mengindikasikan adanya penurunan yang dapat diukur atas estimasi arus kas masa datang, seperti meningkatnya jumlah tunggakan atau kondisi ekonomi yang berkorelasi dengan wanprestasi.

Untuk pinjaman yang diberikan dan piutang, Perusahaan pertama kali secara individual menentukan bahwa terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang signifikan secara individual, atau secara kolektif untuk aset keuangan yang tidak signifikan secara individual. Jika Perusahaan menentukan tidak terdapat bukti obyektif mengenai penurunan nilai atas aset keuangan yang dinilai secara individual, terlepas aset keuangan tersebut signifikan atau tidak, maka Perusahaan memasukkan aset tersebut ke dalam kelompok aset keuangan yang memiliki karakteristik risiko kredit yang sejenis dan menilai penurunan nilai kelompok tersebut secara kolektif. Aset yang penurunan nilainya dinilai secara individual dan untuk itu kerugian penurunan nilai diakui atau akan tetap diakui, tidak termasuk dalam penilaian atau penurunan nilai secara kolektif.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial assets (continued)**

Impairment

*The Company assesses, at each reporting date, whether there is any objective evidence that a financial asset or a group of financial assets is impaired. A financial asset or a group of financial assets is deemed to be impaired if, and only if, there is an objective evidence of impairment as a result of one or more events that has occurred after the initial recognition of the asset (an incurred "loss event") and that loss event has an impact on the estimated future cash flows of the financial asset or the group of financial assets that can be reliably estimated.*

*Evidence of impairment may include indications that the debtors or a group of debtors is experiencing significant financial difficulty, default or delinquency in interest or principal payments, the probability that they will enter bankruptcy or other financial reorganization, and when observable data indicate that there is a measurable decrease in the estimated future cash flows, such as changes in arrears or economic conditions that correlate with defaults.*

*For loans and receivables, the Company first assesses individually whether objective evidence of impairment exists individually for financial assets that are individually significant, or collectively for financial assets that are not individually significant. If the Company determines that no objective evidence of impairment exists for an individually assessed financial asset, whether significant or not, it includes the asset in a group of financial assets with similar credit risk characteristics and collectively assesses them for impairment. Assets that are individually assessed for impairment and for which an impairment loss is, or continues to be, recognized are not included in a collective assessment or impairment.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan nilai (lanjutan)

Jika terdapat bukti obyektif bahwa kerugian penurunan nilai telah terjadi, jumlah kerugian tersebut diukur sebagai selisih antara nilai tercatat aset dengan nilai kini estimasi arus kas masa datang (tidak termasuk kerugian kredit di masa mendatang yang belum terjadi). Nilai kini estimasi arus kas masa datang didiskonto menggunakan Suku Bunga Efektif ("SBE") awal dari aset keuangan tersebut. Jika pinjaman yang diberikan atau piutang memiliki suku bunga variabel, tingkat diskonto untuk mengukur kerugian penurunan nilai adalah SBE terkini.

Nilai tercatat aset keuangan dikurangi melalui penggunaan akun penyisihan dan jumlah kerugian tersebut diakui secara langsung dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Pendapatan bunga terus diakui atas nilai tercatat yang telah dikurangi tersebut berdasarkan suku bunga yang digunakan untuk mendiskontokan arus kas masa depan dengan tujuan untuk mengukur kerugian penurunan nilai. Pinjaman yang diberikan dan piutang, beserta dengan penyisihan terkait, dihapuskan jika tidak terdapat kemungkinan yang realistis atas pemulihan di masa mendatang dan seluruh agunan, jika ada, sudah direalisasi atau ditransfer kepada Perusahaan.

Jika, dalam tahun berikutnya, jumlah estimasi kerugian penurunan nilai aset keuangan bertambah atau berkurang yang dikarenakan peristiwa yang terjadi setelah penurunan nilai diakui, maka kerugian penurunan nilai yang sebelumnya diakui ditambahkan atau dikurangi (dipulihkan) dengan menyesuaikan akun penyisihan. Pemulihan tersebut tidak boleh mengakibatkan nilai tercatat aset keuangan melebihi biaya perolehan diamortisasi yang seharusnya jika penurunan nilai tidak diakui pada tanggal pemulihan dilakukan. Jika penghapusan nantinya terpulihkan, jumlah pemulihan aset keuangan diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial assets (continued)**

Impairment (continued)

*When there is objective evidence that an impairment loss has been incurred, the amount of the loss is measured as the difference between the asset's carrying amount and the present value of estimated future cash flows (excluding future credit losses that have not been incurred). The present value of the estimated future cash flows is discounted at the financial asset's original Effective Interest Rate ("EIR"). If a loan or receivable has a variable interest rate, the discount rate for measuring impairment loss is the current EIR.*

*The carrying amount of the asset is reduced through the use of an allowance account and the amount of the loss is directly recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income. Interest income continues to be accrued on the reduced carrying amount based on the rate of interest used to discount future cash flows for the purpose of measuring impairment loss. Loans and receivables, together with the associated allowance are written off when there is no realistic prospect of future recovery and all collateral, if any, has been realized or has been transferred to the Company.*

*If, in a subsequent year, the amount of the estimated impairment loss increases or decreases because of event occurring after the impairment was recognized, the previously recognized impairment loss is increased or reduced by adjusting the allowance account. The reversal shall not result in a carrying amount of the financial asset that exceeds what the amortized cost would have been had the impairment not been recognized at the date the impairment is reversed. If a future write-off is later recovered, the recovery is recognized in profit or loss.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Liabilitas keuangan**

Pengakuan awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba atau rugi atau liabilitas keuangan atas biaya perolehan yang diamortisasi. Perusahaan menentukan klasifikasi liabilitas keuangan pada saat pengakuan awal.

Saat pengakuan awal, liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar dan, dalam hal liabilitas keuangan lain atas biaya perolehan yang diamortisasi, dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Liabilitas keuangan Perusahaan mencakup utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, beban masih harus dibayar, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan.

Pengukuran setelah pengakuan awal

Setelah pengakuan awal, liabilitas keuangan lain dinyatakan sebesar biaya perolehan diamortisasi dengan menggunakan metode SBE.

Keuntungan dan kerugian diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain pada saat liabilitas dihentikan pengakuannya serta melalui proses amortisasi.

Penghentian pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak dihentikan atau dibatalkan atau kadaluwarsa.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial liabilities**

Initial recognition

Financial liabilities are classified as financial liabilities at fair value through profit or loss, or financial liabilities at amortized cost. The Company determines the classification of its financial liabilities at initial recognition.

Financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of financial liabilities at amortized cost, less directly attributable transaction costs.

The Company's financial liabilities include short-term bank loans, trade payables, other payables, accrued expenses, long-term bank loans and finance lease payable.

Subsequent measurement

After initial recognition, other financial liabilities are subsequently measured at amortized cost using EIR method.

Gains and losses are recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income when the liabilities are derecognized as well as through the amortization process.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged, cancelled or expired.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING**  
**(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

Berlaku sebelum 1 Januari 2020 (lanjutan)

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama dengan persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan awal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

**Saling hapus instrumen keuangan**

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus disajikan dalam laporan posisi keuangan jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus buku atas jumlah yang telah diakui tersebut dan berniat untuk menyelesaikan secara neto atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitasnya secara simultan.

Hak yang berkekuatan hukum berarti:

- a. tidak terdapat kontinjensi di masa yang akan datang, dan
- b. hak yang berkekuatan hukum pada kondisi-kondisi berikut ini:
  - i. kegiatan bisnis normal;
  - ii. kondisi kegagalan usaha; dan
  - iii. kondisi gagal bayar atau bangkrut.

Pendapatan dan beban disajikan dalam jumlah bersih hanya jika diperkenankan oleh standar akuntansi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING**  
**POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

Effective prior to January 1, 2020 (continued)

**Financial liabilities (continued)**

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and the recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income.*

**Offsetting of financial instruments**

*Financial assets and financial liabilities are offset and the net amount is reported in the statement of financial position if there is currently an enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously.*

*This means that the right to set off:*

- a. *must not be contingent on a future event, and*
- b. *must be legally enforceable in all of the following circumstances:*
  - i. *the normal course of the business;*
  - ii. *the event of default; and*
  - iii. *the event of insolvency or bankruptcy.*

*Income and expenses are presented on a net basis only when permitted by accounting standards.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Nilai wajar instrumen keuangan**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima untuk menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- Di pasar utama untuk aset dan liabilitas tersebut, atau
- Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Perusahaan harus memiliki akses ke pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan.

Nilai wajar aset atau liabilitas diukur menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Perusahaan menggunakan teknik penilaian yang tepat sesuai keadaan dan dimana tersedia kecukupan data untuk mengukur nilai wajar, memaksimalkan penggunaan input yang dapat diobservasi yang relevan dan meminimalisir penggunaan input yang tidak dapat diobservasi.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**Fair value of financial instruments**

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:*

- *In the principal market for the asset or liability, or*
- *In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

*The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Company.*

*The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.*

*The Company uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING  
(lanjutan)**

**s. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Nilai wajar instrumen keuangan (lanjutan)**

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan dikategorikan dalam hirarki nilai wajar, sebagaimana dijelaskan di bawah ini, berdasarkan tingkatan level input yang terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan:

- Level 1 - harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik.
- Level 2 - teknik penilaian di mana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.
- Level 3 - teknik penilaian di mana tingkat level input terendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar tidak dapat diobservasi baik secara langsung atau tidak langsung.

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan secara berulang, Perusahaan menentukan apakah terjadi transfer antara Level di dalam hirarki dengan cara mengevaluasi kategori (berdasarkan input level terendah yang signifikan dalam pengukuran nilai wajar) setiap akhir tahun pelaporan.

**t. Informasi segmen**

Jumlah setiap unsur segmen dilaporkan merupakan ukuran yang dilaporkan kepada pengambil keputusan operasional untuk tujuan pengambilan keputusan untuk mengalokasikan sumber daya kepada segmen dan menilai kinerjanya.

Pendapatan, beban, hasil, aset dan liabilitas segmen termasuk item-item yang dapat diatribusikan langsung kepada suatu segmen serta hal-hal yang dapat dialokasikan dengan dasar yang sesuai kepada segmen tersebut.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING  
POLICIES (continued)**

**s. Financial instruments (continued)**

**Fair value of financial instruments  
(continued)**

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- Level 1 - quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- Level 2 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- Level 3 - valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the financial statements on a recurring basis, the Company determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

**t. Segment information**

The amount of each segment item reported shall be the measure reported to the chief operating decision maker for the purposes of making decisions about allocating resources to the segment and assessing its performance.

Segment revenue, expenses, results, assets and liabilities include items directly attributable to a segment as well as those that can be allocated on a reasonable basis to that segment.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI PENTING (lanjutan)**

**u. Laba per saham dasar**

Laba per saham dasar dihitung dengan membagi laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemegang saham dengan jumlah rata-rata tertimbang saham beredar selama tahun yang bersangkutan.

Laba per saham dilusian dihitung setelah melakukan penyesuaian yang diperlukan terhadap jumlah rata-rata tertimbang saham beredar pada tahun yang bersangkutan dengan asumsi bahwa semua opsi saham dilaksanakan pada saat penerbitan (Catatan 19).

**v. Biaya emisi saham**

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Perusahaan kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan.

**w. Saham treasury**

Instrumen ekuitas sendiri yang diperoleh kembali (saham treasury) diakui pada harga perolehan kembali dan dikurangi dari ekuitas. Tidak ada laba rugi yang diakui pada laba rugi atas perolehan, penjualan kembali, penerbitan atau pembatalan dari instrumen ekuitas Perusahaan. Selisih antara jumlah tercatat dan penerimaan, bila diterbitkan kembali, diakui sebagai bagian dari tambahan modal disetor pada ekuitas.

**x. Hibah pemerintah**

Hibah pemerintah diakui jika terdapat jaminan yang memadai bahwa hibah akan diterima, dan semua persyaratan akan dipenuhi. Jika hibah terkait dengan pos beban, maka diakui sebagai pendapatan secara sistematis selama periode di mana biaya terkait, yang dimaksudkan untuk dikompensasikan, dibebankan. Jika hibah tersebut terkait dengan suatu aset, maka hibah tersebut diakui sebagai pendapatan dalam jumlah yang sama selama perkiraan masa manfaat dari aset terkait.

Ketika Perusahaan menerima hibah dari aset non-moneter, aset dan hibah tersebut dicatat dalam jumlah nominal dan diakui ke laba rugi selama masa manfaat yang diharapkan dari aset tersebut, berdasarkan pola konsumsi manfaat dari aset yang mendasarinya dengan cicilan tahunan yang setara.

**2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)**

**u. Basic earnings per share**

*Basic earnings per share is calculated by dividing income for the year attributable to the shareholders by the weighted average number of shares outstanding during the year.*

*Diluted earnings per share is computed after the adjustments made to the weighted average number of shares outstanding during the year with the assumption that the share options were exercised at the grant date (Note 19).*

**v. Issuance cost of share capital**

*Costs incurred in connection with the Company's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the statement of financial position.*

**w. Treasury stock**

*Own equity instruments that are reacquired (treasury stock) are recognized at cost and deducted from equity. No gain or loss is recognized in profit or loss on the purchase, sale, issue or cancellation of the Company's own equity instruments. Any difference between the carrying amount and the consideration, if reissued, is recognized as part of additional paid-in capital in the equity.*

**x. Government grants**

*Government grants are recognised where there is reasonable assurance that the grant will be received, and all attached conditions will be complied with. When the grant relates to an expense item, it is recognised as income on a systematic basis over the periods that the related costs, for which it is intended to compensate, are expensed. When the grant relates to an asset, it is recognised as income in equal amounts over the expected useful life of the related asset.*

*When the Company receives grants of non-monetary assets, the asset and the grant are recorded at nominal amounts and released to profit or loss over the expected useful life of the asset, based on the pattern of consumption of the benefits of the underlying asset by equal annual instalments.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan Perusahaan mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan. Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Perusahaan yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan:

Klasifikasi aset dan liabilitas keuangan

Perusahaan menetapkan klasifikasi atas aset dan liabilitas tertentu sebagai aset keuangan dan liabilitas keuangan dengan mempertimbangkan apakah definisi yang ditetapkan PSAK 71 terpenuhi. Dengan demikian, aset keuangan dan liabilitas keuangan diakui sesuai dengan kebijakan akuntansi Perusahaan seperti diungkapkan pada Catatan 2s.

Penentuan Mata Uang Fungsional

Mata uang fungsional Perusahaan adalah mata uang dari lingkungan ekonomi utama di mana entitas tersebut beroperasi. Mata uang tersebut adalah mata uang yang mempengaruhi pendapatan dan beban dari penjualan barang dan jasa yang dihasilkan serta sumber pendanaan. Penentuan mata uang fungsional bisa membutuhkan pertimbangan karena berbagai kompleksitas, antara lain, suatu entitas dapat bertransaksi dalam lebih dari satu mata uang dalam aktivitas usahanya sehari-hari.

Berdasarkan substansi ekonomi dari kondisi mendasari yang relevan, mata uang fungsional dan penyajian Perusahaan adalah Rupiah.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS**

*The preparation of the Company's financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosure of contingent liabilities, at the end of the reporting period. Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that require a material adjustment to the carrying amount the asset and liability affected in future periods.*

**Judgments**

*The following judgments are made by management in the process of applying the Company's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the financial statements:*

Classification of financial assets and financial liabilities

*The Company determines the classifications of certain assets and liabilities as financial assets and financial liabilities by judging if they meet the definition set forth in PSAK 71. Accordingly, the financial assets and financial liabilities are accounted for in accordance with the Company's accounting policies disclosed in Note 2s.*

Determination of Functional Currency

*The functional currency of the Company is the currency from the primary economic environment where such entity operates. Those currencies are the currencies that influence the revenues and expenses from sale of goods and services rendered as well as source of financing. The determination of functional currency may require judgment due to various complexity, among others, the entity may transact in more than one currency in its daily business activities.*

*Based on the economic substance of the relevant underlying circumstances, the functional and presentation currency of the Company is Indonesian Rupiah.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI  
SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Pajak penghasilan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Perusahaan mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai pajak penghasilan diungkapkan dalam Catatan 25.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya, diungkapkan di bawah ini. Perusahaan mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan, mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Perusahaan. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,  
ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

Income tax

*Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.*

*Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.*

*The Company recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 25.*

**Estimates and Assumptions**

*The key assumptions concerning the future and other key sources of estimation uncertainty at the reporting date that have a significant risk of causing a material adjustment to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Company based its assumptions and estimates on parameters available when the financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments, may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Company. Such changes are reflected in the assumptions as they occur.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Penyusutan dan estimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan amortisasi beban waralaba ditanggungkan

Biaya perolehan aset tetap dan beban waralaba yang ditanggungkan disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap dan beban waralaba yang ditanggungkan antara 5 sampai dengan 20 tahun. Ini adalah umur yang secara umum diharapkan dalam industri dimana Perusahaan menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan dan amortisasi masa depan mungkin direvisi. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 9 dan 10.

Liabilitas imbalan kerja karyawan

Penentuan kewajiban dan biaya pensiun dan kewajiban imbalan kerja Perusahaan bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian.

Sementara Perusahaan berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Perusahaan dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto. Penjelasan lebih rinci diungkapkan dalam Catatan 18.

Aset pajak tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan oleh manajemen disyaratkan dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan (Catatan 25).

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Depreciation and estimated useful lives of property and equipment and amortization of deferred franchise fee

The costs of property and equipment and deferred franchise fee are depreciated on a straight-line method over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these property and equipment and deferred franchise fee to be within 5 to 20 years. These are common life expectancies applied in the industries where the Company conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation and amortization charges could be revised. Further details are disclosed in Notes 9 and 10.

Employee benefits liabilities

The determination of the Company's obligations and cost for pension and employee benefits liabilities is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, annual salary increase rate, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate.

While the Company believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Company's and subsidiaries' actual results or significant changes in the Company's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense. Further details are discussed in Note 18.

Deferred tax asset

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies (Note 25).

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Taksiran tagihan pengembalian pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mengestimasi bahwa jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan direstitusi oleh kantor pajak. Nilai tercatat atas taksiran tagihan pengembalian pajak diungkapkan pada Catatan 25.

Penurunan nilai aset non-keuangan

Perusahaan mengevaluasi penurunan nilai aset apabila terdapat kejadian atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat aset tidak dapat dipulihkan kembali. Faktor-faktor penting yang dapat menyebabkan penelaahan penurunan nilai adalah sebagai berikut:

- Performa yang tidak tercapai secara signifikan terhadap ekspektasi historis atau proyeksi hasil operasi di masa yang akan datang;
- perubahan yang signifikan dalam cara penggunaan aset atau strategi bisnis secara keseluruhan; dan
- industri atau tren ekonomi yang secara signifikan bernilai negatif.

Perusahaan mengakui kerugian penurunan nilai apabila nilai tercatat aset melebihi nilai yang dapat dipulihkan. Jumlah terpulihkan adalah nilai yang lebih tinggi antara nilai wajar dikurang biaya untuk menjual dengan nilai pakai aset (atau unit penghasil kas). Jumlah terpulihkan diestimasi untuk aset individual atau, jika tidak memungkinkan, untuk unit penghasil kas yang mana aset tersebut merupakan bagian daripada unit tersebut.

Provisi kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (Berlaku mulai 1 Januari 2020)

Perusahaan menggunakan matriks provisi untuk menghitung ECL untuk piutang usaha dan aset kontrak. Tingkat provisi didasarkan pada hari lewat jatuh tempo untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian yang serupa (yaitu, berdasarkan wilayah geografis, jenis produk, jenis dan peringkat pelanggan, dan pertanggungansan berdasarkan surat kredit dan bentuk asuransi kredit lainnya).

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Estimated claims for tax refund

Based on the tax regulations currently enacted, the management estimates if the amounts recorded under the above accounts are recoverable and refundable by the tax office. The carrying amounts of the estimated claims for tax refund are disclosed in Note 25.

Impairment of non-financial assets

The Company assesses impairment of assets whenever events or changes in circumstances that would indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. The factors that the Company considers important which could trigger an impairment review include the following:

- significant underperformance relative to expected historical or projected future operating results;
- significant changes in the manner of use of the acquired assets or the strategy for overall business; and
- significant negative industry or economic trends.

The Company recognizes an impairment loss whenever the carrying amount of an asset exceeds its recoverable amount. The recoverable amount is the higher of an asset's (or cash-generating unit's) fair value less costs to sell and its value in use. Recoverable amounts are estimated for individual assets or, if it is not possible, for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Provision for expected credit losses of trade receivables (Effective beginning January 1, 2020)

The Company uses a provision matrix to calculate ECLs for trade receivables and contract assets. The provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns (i.e., by geography, product type, customer type and rating, and coverage by letters of credit and other forms of credit insurance).

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Provisi kerugian kredit ekspektasian atas piutang usaha (Berlaku mulai 1 Januari 2020) (lanjutan)

Matriks provisi pada awalnya didasarkan pada tingkat gagal bayar Perusahaan yang diamati secara historis. Perusahaan akan mengkalibrasi matriks untuk menyesuaikan pengalaman kerugian kredit historis dengan informasi yang bersifat perkiraan masa depan (*forward-looking*). Misalnya, jika perkiraan kondisi ekonomi (yaitu, produk domestik bruto) diekspektasikan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar di sektor manufaktur, tingkat gagal bayar historis disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, tingkat gagal bayar yang diamati secara historis diperbarui dan perubahan dalam estimasi perkiraan masa depan dianalisis.

Penilaian korelasi antara tingkat *default* yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi, dan ECL adalah estimasi yang signifikan. Jumlah ECL sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Pengalaman kerugian kredit historis Perusahaan dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin juga tidak mewakili gagal bayar pelanggan yang sebenarnya di masa depan. Informasi tentang ECL pada piutang usaha Perusahaan diungkapkan dalam Catatan 5.

Sewa - Menentukan masa sewa kontrak dengan opsi pembaharuan dan pengakhiran – Perusahaan sebagai penyewa

Perusahaan menentukan jangka waktu sewa sebagai jangka waktu sewa yang tidak dapat dibatalkan, bersama dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika dipastikan secara wajar untuk dilaksanakan, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk mengakhiri sewa, jika cukup dipastikan untuk tidak dilakukan.

Perusahaan memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Perusahaan menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar yakin akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau menghentikan sewa atau tidak. Artinya, ia mempertimbangkan semua faktor relevan yang menciptakan insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Provision for expected credit losses of trade receivables (Effective beginning January 1, 2020) (continued)

The provision matrix is initially based on the Company's historical observed default rates. The Company will calibrate the matrix to adjust the historical credit loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions (i.e., gross domestic product) are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the manufacturing sector, the historical default rates are adjusted. At every reporting date, the historical observed default rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed default rates, forecast economic conditions and ECLs is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Company's historical credit loss experience and forecast of economic conditions may also not be representative of customer's actual default in the future. The information about the ECLs on the Company's trade receivables is disclosed in Note 5.

Leases - Determining the lease term of contracts with renewal and termination options – Company as lessee

The Company determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Company has several lease contracts that include extension and termination options. The Company applies judgment in evaluating whether it is reasonably certain whether or not to exercise the option to renew or terminate the lease. That is, it considers all relevant factors that create an economic incentive for it to exercise either the renewal or termination.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Sewa - Menentukan masa sewa kontrak dengan opsi pembaharuan dan pengakhiran – Perusahaan sebagai penyewa (lanjutan)

Setelah tanggal dimulainya, Perusahaan menilai kembali jangka waktu sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan dalam keadaan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk melaksanakan atau tidak melaksanakan opsi untuk memperbarui atau menghentikan (misalnya, pembangunan hak guna usaha yang signifikan perbaikan atau penyesuaian signifikan pada aset yang disewakan).

Sewa - Memperkirakan suku bunga pinjaman tambahan

Perusahaan tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Perusahaan menggunakan suku bunga pinjaman tambahan (IBR) untuk mengukur liabilitas sewa. IBR adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Perusahaan untuk meminjam dengan syarat yang sama, dan dengan jaminan serupa, dana yang diperlukan untuk memperoleh aset dengan nilai yang sama dengan aset hak-guna dalam lingkup ekonomi yang serupa. Oleh karena itu, IBR mencerminkan apa yang 'harus dibayar' oleh Perusahaan, yang memerlukan estimasi ketika tidak tersedianya tingkat suku bunga yang dapat diobservasi atau ketika perlu disesuaikan untuk mencerminkan syarat dan ketentuan dari sewa. Perusahaan mengestimasi IBR menggunakan input yang dapat diamati (seperti tingkat suku bunga pasar) jika tersedia dan diperlukan untuk membuat estimasi spesifik entitas tertentu.

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan

Perusahaan menjalankan program poin loyalitas pelanggan, yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin saat mereka membeli produk Perusahaan. Poin dapat ditukarkan dengan produk gratis, dengan tunduk pada jumlah minimum poin yang diperoleh. Perusahaan menilai apakah poin loyalitas pelanggan memberikan hak material kepada pelanggan yang perlu diperhitungkan sebagai kewajiban pelaksanaan yang terpisah.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Leases - Determining the lease term of contracts with renewal and termination options – Company as lessee (continued)

After the commencement date, the Company reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate (e.g., construction of significant leasehold improvements or significant customisation to the leased asset).

Leases - Estimating the incremental borrowing rate

Perusahaan cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its incremental borrowing rate (IBR) to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Company would have to pay to borrow over a similar term, and with a similar security, the funds necessary to obtain an asset of a similar value to the right-of-use asset in a similar economic environment. The IBR therefore reflects what the Company 'would have to pay', which requires estimation when no observable rates are available or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Company estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and is required to make certain entity-specific estimates.

Revenue from contracts with customers

The Company operates a customer loyalty points programme, which allows customers to accumulate points when they purchase products of the Company. The points can be redeemed for free products, subject to a minimum number of points obtained. The Company assessed whether the customer loyalty points provide a material right to the customer that needs to be accounted for as a separate performance obligation.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**3. PENGGUNAAN PERTIMBANGAN, ESTIMASI DAN ASUMSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan (lanjutan)

Perusahaan menetapkan bahwa poin loyalitas pelanggan memberikan hak material yang tidak akan diterima pelanggan tanpa membuat kontrak. Produk gratis yang akan diterima pelanggan dengan menggunakan poin loyalitas pelanggan tidak mencerminkan harga jual yang berdiri sendiri atas produk tersebut yang akan dibayar oleh pelanggan tanpa adanya hubungan dengan Perusahaan sebelumnya. Hak pelanggan juga terakumulasi saat mereka membeli produk tambahan.

**4. KAS DAN BANK**

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES AND ASSUMPTIONS (continued)**

**Estimates and Assumptions (continued)**

Revenue from contracts with customers (continued)

The Company determined that the customer loyalty points provide a material right that the customer would not receive without entering into the contract. The free products the customer would receive by exercising the customer loyalty points do not reflect the stand-alone selling price that a customer without an existing relationship with the Company would pay for those products. The customers' right also accumulates as they purchase additional products.

**4. CASH ON HAND AND IN BANKS**

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Kas			Cash on hand
Rupiah	19.601.146.340	25.458.756.441	Rupiah
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
(US\$1.335 pada tahun 2020			(US\$1,335 in 2020 and
dan US\$1.316 pada tahun 2019)	18.827.621	18.299.732	US\$1,316 in 2019)
Bank - Pihak ketiga			Cash in banks - Third parties
Rupiah			Rupiah
PT Bank Central Asia Tbk	9.977.712.611	23.132.026.539	PT Bank Central Asia Tbk
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	4.064.899.957	27.276.916.531	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk
PT Bank CIMB Niaga Tbk	2.404.391.713	17.344.853.982	PT Bank CIMB Niaga Tbk
PT Bank CTBC Indonesia	1.323.708.914	-	PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk	1.242.742.015	8.081.636.971	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk	762.106.973	954.813.979	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk
PT Bank Mega Tbk	641.292.016	384.068.479	PT Bank Mega Tbk
PT Bank HSBC Indonesia	623.189.672	576.291.794	PT Bank HSBC Indonesia
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk	466.238.362	2.871.766.245	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk
PT Bank Artha Graha Internasional Tbk	337.836.612	692.070.491	PT Bank Artha Graha Internasional Tbk
PT Bank Pembangunan Daerah - Jambi	295.320.167	-	PT Bank Pembangunan Daerah - Jambi
MUFG Bank, Ltd., cabang Jakarta	146.907.784	64.026.650	MUFG Bank, Ltd., Jakarta branch
Sub-jumlah	<u>22.286.346.796</u>	<u>81.378.471.661</u>	Sub-total

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**4. KAS DAN BANK (lanjutan)**

**4. CASH ON HAND AND IN BANKS (continued)**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Bank - Pihak ketiga			Cash in banks - Third parties
Dolar Amerika Serikat			United States Dollar
PT Bank Central Asia Tbk (US\$379.160 pada tahun 2020 dan US\$9.913 pada tahun 2019)	5.348.054.339	137.799.084	PT Bank Central Asia Tbk (US\$379,160 in 2020 and US\$9,913 in 2019)
PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$736.063 pada tahun 2020 dan US\$229.856 pada tahun 2019)	10.382.161.704	3.195.225.337	PT Bank CIMB Niaga Tbk (US\$736,063 in 2020 and US\$229,856 in 2019)
PT Bank CTBC Indonesia (US\$200.770 pada tahun 2020)	2.831.862.119	-	PT Bank CTBC Indonesia (US\$200,770 in 2020)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (US\$16.368 pada tahun 2020 dan US\$16.428 pada tahun 2019)	230.868.383	228.363.404	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (US\$16,368 in 2020 and US\$16,428 in 2019)
Sub-jumlah	18.792.946.545	3.561.387.825	Sub-total
<b>Jumlah</b>	<b>60.699.267.302</b>	<b>110.416.915.659</b>	<b>Total</b>

Rekening di bank memiliki tingkat bunga mengambang sesuai dengan tingkat penawaran pada masing-masing bank.

Cash in banks earn interest at floating rates based on the offering rates from each bank.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, kas dan bank tidak digunakan sebagai jaminan atas utang.

As of December 31, 2020 and 2019, cash on hand and in banks are not pledged as collateral for loans.

**5. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN**

**5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES**

Piutang usaha terdiri dari:

Trade receivables consists of:

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
<b>Pihak Ketiga</b>			<b>Third Parties</b>
Penerbit kartu kredit	9.669.543.397	10.368.816.380	Credit card issuers
Penyedia jasa e-wallet	7.318.466.759	4.289.517.802	E-wallet service providers
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)	2.448.426.672	1.647.930.455	Others (each below Rp1,000,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>19.436.436.828</b>	<b>16.306.264.637</b>	<b>Total</b>

Seluruh piutang usaha adalah dalam mata uang Rupiah.

All trade receivables are denominated in Rupiah.

Analisa umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade receivables are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Lancar	19.020.994.061	15.757.163.164	Current
Jatuh tempo 30 - 90 hari	398.483.071	404.681.660	Overdue 30 - 90 days
Jatuh tempo > 90 hari	16.959.696	144.419.813	Overdue > 90 days
<b>Jumlah</b>	<b>19.436.436.828</b>	<b>16.306.264.637</b>	<b>Total</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**5. PIUTANG USAHA DAN LAIN-LAIN (lanjutan)**

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kolektibilitas piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tidak diperlukan.

Piutang usaha tidak dijamin, tidak dibebani bunga dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai.

Piutang lain-lain terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Pihak Berelasi (Catatan 26)		
PT Sriboga Marugame Indonesia	2.179.789.524	4.570.819.221
PT Sriboga Boat Noodle	-	98.173.036
Sub-jumlah	2.179.789.524	4.668.992.257
Pihak Ketiga	9.799.786.782	1.228.056.915
<b>Total</b>	<b>11.979.576.306</b>	<b>5.897.049.172</b>

Analisa umur piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Lancar	10.427.342.504	4.267.246.381
Jatuh tempo 30 - 90 hari	1.012.080.575	569.424.323
Jatuh tempo > 90 hari	540.153.227	1.060.378.468
<b>Total</b>	<b>11.979.576.306</b>	<b>5.897.049.172</b>

Berdasarkan hasil penelaahan terhadap kolektibilitas piutang lain-lain pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, manajemen berpendapat bahwa cadangan kerugian penurunan nilai tidak diperlukan.

Piutang lain-lain tidak dijamin, tidak dibebani bunga dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai dalam waktu kurang dari satu tahun.

**6. PERSEDIAAN**

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Makanan	192.483.093.036	217.237.164.292
Perlengkapan	36.596.915.224	26.564.117.081
Minuman	8.613.999.177	14.821.493.045
Sub-jumlah	237.694.007.437	258.622.774.418
Perlengkapan operasi	15.412.707.162	14.495.841.027
<b>Jumlah</b>	<b>253.106.714.599</b>	<b>273.118.615.445</b>

**5. TRADE AND OTHER RECEIVABLES (continued)**

Based on the review of the collectibility of the trade receivables as of December 31, 2020 and 2019, management believes that the allowance for impairment losses is not necessary.

Trade receivables are unsecured, non-interest bearing and will be settled in cash.

Other receivables consists of:

	<b>31 Desember/December 31</b>
	<b>2020</b>
Related Parties (Note 26)	
PT Sriboga Marugame Indonesia	4.570.819.221
PT Sriboga Boat Noodle	98.173.036
Sub-total	4.668.992.257
Third Parties	1.228.056.915
<b>Total</b>	<b>5.897.049.172</b>

The aging analysis of other receivables are as follows:

	<b>31 Desember/December 31</b>
	<b>2020</b>
Current	4.267.246.381
Overdue 30 - 90 days	569.424.323
Overdue > 90 days	1.060.378.468
<b>Total</b>	<b>5.897.049.172</b>

Based on the review of the collectibility of the other receivables as of December 31, 2020 and 2019, management believes that the allowance for impairment losses is not necessary.

Other receivables are unsecured, non-interest bearing, and will be settled in cash in less than one year.

**6. INVENTORIES**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**6. PERSEDIAAN (lanjutan)**

Berdasarkan hasil penelaahan atas nilai realisasi neto persediaan dan keadaan fisik persediaan pada akhir periode pelaporan, manajemen Perusahaan berpendapat bahwa cadangan penyisihan untuk persediaan usang tidak diperlukan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, persediaan dan aset tetap (Catatan 9) telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya melalui PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan asuransi masing-masing sebesar Rp2.253.478.899.580 dan Rp1.848.465.423.089.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian yang timbul dari risiko-risiko tersebut.

Persediaan tertentu digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank (Catatan 12 dan 16).

Persediaan yang diakui sebagai beban untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 masing-masing disajikan sebagai beban pokok penjualan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 22).

**7. BEBAN DIBAYAR DI MUKA**

	31 Desember/December 31	
	2020	2019
Perijinan	18.530.188.895	18.766.479.972
Sewa dibayar dimuka		
- bagian jatuh tempo dalam satu tahun	15.462.648.621	163.898.335.981
Asuransi	1.963.823.681	2.055.356.295
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp400.000.000)	4.732.340.619	6.929.399.761
<b>Total</b>	<b>40.689.001.816</b>	<b>191.649.572.009</b>
Sewa dibayar di muka	60.284.279.576	560.753.767.817
Dikurangi amortisasi	(44.821.630.955)	(207.409.005.078)
Neto	15.462.648.621	353.344.762.739
Dikurangi bagian jangka panjang	-	(189.446.426.758)
<b>Bagian jatuh tempo dalam satu tahun</b>	<b>15.462.648.621</b>	<b>163.898.335.981</b>

Hak sewa tertentu digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank (Catatan 12 dan 16).

**6. INVENTORIES (continued)**

Based on the review of the net realizable value and physical condition of inventories at the end of the reporting period, the management of the Company is of the opinion that no allowance for inventory obsolescence is required as of December 31, 2020 and 2019.

As of December 31, 2020 and 2019, inventories and property and equipment (Note 9) are covered by insurance against losses from fire and other risks through PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, third party, with an insurance coverage amounting to Rp2,253,478,899,580 and Rp1,848,465,423,089, respectively.

Management believes that the insurance coverage is adequate to cover possible losses arising from such risks.

Certain inventories are used as collateral for bank loan facilities (Notes 12 and 16).

Inventories recognized as expense for the years ended December 31, 2020 and 2019 are presented as cost of goods sold in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 22).

**7. PREPAID EXPENSES**

License
Prepaid rent
- current portion
Insurance
Others (each below Rp400,000,000)
<b>Total</b>
Prepaid rent
Less amortization
Net
Less long-term portion
<b>Current portion</b>

Certain rental rights are used as collateral for bank loan facilities (Notes 12 and 16).

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**8. UANG MUKA PEMASOK**

**8. ADVANCES TO SUPPLIERS**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Pihak ketiga			<i>Third parties</i>
Pemasaran dan pengembangan	4.764.503.037	3.321.990.514	<i>Marketing and development</i>
Pembelian makanan dan minuman	1.974.836.394	4.837.376.135	<i>Purchases of foods and beverages</i>
Perjalanan dinas	691.227.917	661.841.504	<i>Travelling</i>
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp300.000.000)	1.879.902.994	3.251.784.873	<i>Others (each below Rp300,000,000)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>9.310.470.342</b>	<b>12.072.993.026</b>	<b>Total</b>

**9. ASET TETAP – NETO**

**9. PROPERTY AND EQUIPMENT – NET**

	31 Desember/ December 31, 2020					
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>At Cost</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct ownership</b>
Tanah	42.029.160.710	41.800.000.000	-	-	83.829.160.710	<i>Land</i>
Bangunan	37.029.828.561	19.331.722.636	-	40.421.268.377	96.782.819.574	<i>Buildings</i>
Renovasi bangunan sewa	989.984.208.256	103.501.990.895	34.234.272.476	35.494.012.996	1.094.745.939.671	<i>Leasehold improvements</i>
Perlengkapan restoran	551.640.346.295	60.956.594.704	12.793.470.516	24.509.675.891	624.313.146.374	<i>Restaurant equipment</i>
Perabot dan perlengkapan	111.604.768.617	9.390.220.966	2.656.992.589	3.077.100.627	121.415.097.621	<i>Furniture and fixtures</i>
Peralatan kantor	147.720.083.693	32.333.649.166	2.278.765.393	1.744.430.491	179.519.397.957	<i>Office equipment</i>
Kendaraan	82.054.816.485	3.266.637.192	9.432.831.434	112.197.800	76.000.820.043	<i>Vehicles</i>
Aset dalam pembangunan	27.679.916.753	47.809.934.574	-	(75.489.851.327)	-	<i>Construction in-progress</i>
<b>Aset sewa pembiayaan</b>						<b>Assets under finance lease</b>
Renovasi bangunan sewa	18.853.996.875	-	-	(18.853.996.875)	-	<i>Leasehold improvements</i>
Perlengkapan restoran	7.989.274.468	-	-	(7.989.274.468)	-	<i>Restaurant equipment</i>
Perabot dan perlengkapan	2.085.437.071	-	-	(2.085.437.071)	-	<i>Furniture and fixtures</i>
Peralatan kantor	940.126.441	-	-	(940.126.441)	-	<i>Office equipment</i>
<b>Jumlah Biaya Perolehan</b>	<b>2.019.611.964.225</b>	<b>318.390.750.133</b>	<b>61.396.332.408</b>	<b>-</b>	<b>2.276.606.381.950</b>	<b>Total Cost</b>
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct ownership</b>
Bangunan	14.573.411.929	1.672.708.420	-	-	16.246.120.349	<i>Buildings</i>
Renovasi bangunan sewa	412.544.567.073	91.751.045.083	20.266.435.115	8.711.693.991	492.740.871.032	<i>Leasehold improvements</i>
Perlengkapan restoran	261.300.825.354	49.772.138.252	10.383.283.470	4.269.426.800	304.959.106.936	<i>Restaurant equipment</i>
Perabot dan perlengkapan	64.519.256.026	9.902.069.634	2.306.148.982	1.220.586.520	73.335.763.198	<i>Furniture and fixtures</i>
Peralatan kantor	91.025.557.728	19.178.059.621	1.990.037.356	926.027.001	109.139.606.994	<i>Office equipment</i>
Kendaraan	54.182.938.353	10.754.221.268	8.474.605.655	-	56.462.553.966	<i>Vehicles</i>
<b>Aset sewa pembiayaan</b>						<b>Assets under finance lease</b>
Renovasi bangunan sewa	8.534.546.121	177.147.870	-	(8.711.693.991)	-	<i>Leasehold improvements</i>
Perlengkapan restoran	4.199.627.572	69.799.228	-	(4.269.426.800)	-	<i>Restaurant equipment</i>
Perabot dan perlengkapan	1.195.676.590	24.909.930	-	(1.220.586.520)	-	<i>Furniture and fixtures</i>
Peralatan kantor	923.089.160	2.937.841	-	(926.027.001)	-	<i>Office equipment</i>
<b>Jumlah Akumulasi Penyusutan</b>	<b>912.999.495.906</b>	<b>183.305.037.147</b>	<b>43.420.510.578</b>	<b>-</b>	<b>1.052.884.022.475</b>	<b>Total Accumulated Depreciation</b>
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>1.106.612.468.319</b>				<b>1.223.722.359.475</b>	<b>Carrying Amount</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP – NETO (lanjutan)**

**9. PROPERTY AND EQUIPMENT – NET (continued)**

31 Desember/ December 31, 2019						
	Saldo Awal/ Beginning Balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassification	Saldo Akhir/ Ending Balance	
<b>Biaya Perolehan</b>						<b>At Cost</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct ownership</b>
Tanah	37.272.128.726	4.757.031.984	-	-	42.029.160.710	Land
Bangunan	33.119.062.545	3.910.766.016	-	-	37.029.828.561	Buildings
Renovasi bangunan sewa	792.706.915.909	193.189.755.736	10.547.306.866	14.634.843.477	989.984.208.256	Leasehold improvements
Perlengkapan restoran	432.765.836.421	121.925.972.137	11.234.453.503	8.182.991.240	551.640.346.295	Restaurant equipment
Perabot dan perlengkapan	94.818.724.636	16.489.870.911	2.138.209.380	2.434.382.450	111.604.768.817	Furniture and fixtures
Peralatan kantor	118.782.463.061	31.758.159.119	3.419.765.034	599.226.547	147.720.083.693	Office equipment
Kendaraan	80.257.960.406	10.117.034.050	8.367.912.471	47.734.500	82.054.816.485	Vehicles
Aset dalam pembangunan	25.899.178.214	27.679.916.753	-	(25.899.178.214)	27.679.916.753	Construction in-progress
<b>Aset sewa pembiayaan</b>						<b>Assets under finance lease</b>
Renovasi bangunan sewa	18.853.996.875	-	-	-	18.853.996.875	Leasehold improvements
Perlengkapan restoran	7.989.274.468	-	-	-	7.989.274.468	Restaurant equipment
Perabot dan perlengkapan	2.085.437.071	-	-	-	2.085.437.071	Furniture and fixtures
Peralatan kantor	940.126.441	-	-	-	940.126.441	Office equipment
Jumlah Biaya Perolehan	1.645.491.104.773	409.828.506.706	35.707.647.254	-	2.019.611.964.225	Total Cost
<b>Akumulasi Penyusutan</b>						<b>Accumulated Depreciation</b>
<b>Pemilikan langsung</b>						<b>Direct ownership</b>
Bangunan	11.748.341.106	2.825.070.823	-	-	14.573.411.929	Buildings
Renovasi bangunan sewa	344.635.809.361	76.836.677.650	8.927.919.938	-	412.544.567.073	Leasehold improvements
Perlengkapan restoran	231.350.672.249	39.927.410.069	9.977.256.964	-	261.300.825.354	Restaurant equipment
Perabot dan perlengkapan	57.987.843.728	8.509.363.571	1.977.951.273	-	64.519.256.026	Furniture and fixtures
Peralatan kantor	79.122.985.271	15.131.165.714	3.228.593.257	-	91.025.557.728	Office equipment
Kendaraan	50.147.221.292	12.216.484.521	8.180.767.460	-	54.182.938.353	Vehicles
<b>Aset sewa pembiayaan</b>						<b>Assets under finance lease</b>
Renovasi bangunan sewa	6.422.435.890	2.112.110.231	-	-	8.534.546.121	Leasehold improvements
Perlengkapan restoran	3.223.324.863	976.302.709	-	-	4.199.627.572	Restaurant equipment
Perabot dan perlengkapan	896.757.432	298.919.158	-	-	1.195.676.590	Furniture and fixtures
Peralatan kantor	746.693.607	176.395.553	-	-	923.089.160	Office equipment
Jumlah Akumulasi Penyusutan	786.282.084.799	159.009.899.999	32.292.488.892	-	912.999.495.906	Total Accumulated Depreciation
<b>Nilai Tercatat</b>	<b>859.209.019.974</b>				<b>1.106.612.468.319</b>	<b>Carrying Amount</b>

Beban penyusutan aset tetap yang dialokasikan pada beban operasi adalah sebagai berikut:

Depreciation expense of property and equipment allocated to operating expense are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2020	2019	
Beban penjualan (Catatan 23a)	171.338.637.121	147.562.850.967	Selling expenses (Note 23a)
Beban umum dan administrasi (Catatan 23b)	11.966.400.026	11.447.049.032	General and administrative expenses (Note 23b)
<b>Jumlah</b>	<b>183.305.037.147</b>	<b>159.009.899.999</b>	<b>Total</b>

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan memiliki peralatan yang belum digunakan dalam operasi, yang merupakan aset yang belum digunakan seperti perlengkapan restoran yang dibeli untuk digunakan pada gerai baru oleh Perusahaan, masing-masing sebesar Rp4.124.032.476 dan Rp10.441.068.162, yang dicatat sebagai "Peralatan yang belum digunakan dalam operasi" pada laporan posisi keuangan.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has equipment not yet used in operation, representing unused assets such as store equipment purchased to be used for new outlets by the Company amounting to Rp4,124,032,476 and Rp10,441,068,162, respectively, which are presented as part of "Equipment not yet used in operation" in the statement of financial position.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan memiliki uang muka atas pembelian aset tetap kepada pihak ketiga masing-masing sebesar Rp20.896.931.559 dan Rp63.516.619.267, yang dicatat sebagai "Uang muka pembelian aset tetap" pada laporan posisi keuangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, aset tetap dan persediaan (Catatan 6) telah diasuransikan terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya melalui PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, pihak ketiga, dengan nilai pertanggungan asuransi masing-masing sebesar Rp2.253.478.899.580 dan Rp1.848.465.423.089.

Manajemen berpendapat bahwa nilai pertanggungan tersebut cukup untuk menutupi kemungkinan kerugian atas aset yang dipertanggungjawabkan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, nilai wajar atas tanah dan bangunan Perusahaan yang dinilai berdasarkan penilaian yang dilakukan oleh beberapa penilai independen adalah sebesar Rp115.088.585.000 dan Rp73.288.405.000.

Aset dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2019, terutama merupakan nilai sisa proyek pembangunan gerai Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery dan Pizza Hut Express di wilayah Jakarta, Jawa Bali dan Sumatera yang pembangunannya dimulai di kuartal keempat 2019. Perusahaan telah mencatat jumlah pengeluaran biaya sebesar Rp27.679.916.753 yang mencerminkan sekitar 99% dari jumlah proyek. Proyek pembangunan gerai tersebut diselesaikan pada tahun 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat aset tetap yang tidak dipakai sementara.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak terdapat aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

Berdasarkan penilaian manajemen Perusahaan, tidak ada kejadian-kejadian atau perubahan-perubahan keadaan yang mengindikasikan adanya penurunan nilai aset tetap pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

**9. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET (continued)**

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has advances for purchase of property and equipment from third parties amounting to Rp20,896,931,559 and Rp63,516,619,267, respectively, which are presented as part of "Advances for purchase of property and equipment" in the statement of financial position.

As of December 31, 2020 and 2019, property, equipment and inventories (Note 6) are covered by insurance against losses from fire and other risks through PT Asuransi Allianz Utama Indonesia, third party, with an insurance coverage amounting to Rp2,253,478,899,580 and Rp1,848,465,423,089, respectively.

Management believed that the insurance coverage are adequate to cover possible losses arising from such risks.

As of December 31, 2020 and 2019, the fair value of the Company's land and buildings based on valuation conducted by independent appraisals amounted to Rp115,088,585,000 and Rp73,288,405,000, respectively.

Construction in-progress as of December 31, 2019 are mainly due to the remaining value of outlet construction projects of Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery and Pizza Hut Express in Greater Jakarta, Java Bali and Sumatera, which started to construct in the fourth quarter of 2019. The Company has recorded total incurred costs amounting to Rp27,679,916,753, representing approximately 99% from total project costs. The outlet construction projects is completed in 2020.

As of December 31, 2020 and 2019, there is no property and equipment that are not used temporarily.

As of December 31, 2020 and 2019, there is no property and equipment that are discontinued from active use and is not classified as available for sale.

Based on the evaluation of the Company's management, there are no events or changes in circumstances which may indicate impairment in value of property and equipment as of December 31, 2020 and 2019.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**9. ASET TETAP - NETO (lanjutan)**

Aset tetap seperti bangunan, renovasi bangunan sewa, perlengkapan restoran, perabot dan perlengkapan dan peralatan kantor digunakan sebagai jaminan atas fasilitas pinjaman bank (Catatan 12 dan 16).

Aset tetap seperti renovasi bangunan sewa, perlengkapan restoran, perabot dan perlengkapan dan peralatan kantor tertentu yang dimiliki oleh Perusahaan diperoleh melalui fasilitas jual dan sewa-balik dengan PT Mitsubishi UFJ Lease & Finance Indonesia. Pada bulan Januari 2020, Perusahaan telah melunasi utang sewa terhadap liabilitas terkait dan telah mengalihkan aset sewa pembiayaan sebagai aset yang dimiliki langsung oleh Perusahaan.

Rincian penjualan dan penghapusan aset tetap adalah sebagai berikut:

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Hasil penjualan aset tetap	4.023.499.309	3.032.653.309
Nilai buku dari penjualan dan penghapusan aset tetap	(17.975.821.830)	(3.415.158.362)
<b>Rugi neto penjualan dan penghapusan aset tetap</b>	<b>(13.952.322.521)</b>	<b>(382.505.053)</b>

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, rugi penjualan dan penghapusan aset tetap dicatat sebagai bagian dari "Beban operasi lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 24b).

Penghapusan aset tetap timbul sehubungan dengan penutupan beberapa gerai Perusahaan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, nilai perolehan aset tetap Perusahaan yang telah disusutkan penuh namun masih digunakan adalah masing-masing sebesar Rp412.970.723.631 dan Rp354.681.689.265, yang terutama terdiri atas bangunan, renovasi bangunan sewa, perlengkapan restoran, perabot dan perlengkapan, peralatan kantor dan kendaraan.

**9. PROPERTY AND EQUIPMENT - NET (continued)**

Certain property and equipment such as buildings, leasehold improvements, restaurant equipment, furniture and fixtures and office equipment are used as collateral for bank loan facilities (Notes 12 and 16).

Certain property and equipment such as leasehold improvements, restaurant equipment, furniture and fixtures and office equipment owned by the Company are acquired through sale and lease-back facility with PT Mitsubishi UFJ Lease & Finance Indonesia. In January, 2020, the Company has full paid lease payable against the related liabilities and has transferred assets under finance lease as Company's direct ownership assets.

The details of sale and write-off of property and equipment are as follows:

*Proceeds from sale of property and equipment*  
*Net book value of sale and write-off property and equipment*  
**Net Loss on sale and write-off of Property and Equipment**

As of December 31, 2020 and 2019, loss on sale and write-off of property and equipment are recorded as part of the "Other operating expenses" in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 24b).

Written-off property and equipment are related to closure of several outlets of the Company.

As of December 31, 2020 and 2019, the costs of the Company's property and equipment that have been fully depreciated but still being utilized amounted to Rp412,970,723,631 and Rp354,681,689,265, respectively, which mainly consist of buildings, leasehold improvements, restaurant equipment, furniture and fixtures, office equipment and vehicles.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**10. BEBAN WARALABA YANG DITANGGUHKAN**

**10. DEFERRED FRANCHISE FEE**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Beban waralaba yang ditangguhkan	203.823.227.899	187.193.898.974	Deferred franchise fee
Penambahan	16.125.957.870	16.629.328.925	Addition
Dikurangi akumulasi amortisasi	(136.056.690.978)	(119.458.186.813)	Less accumulated amortization
<b>Neto</b>	<b>83.892.494.791</b>	<b>84.365.041.086</b>	<b>Net</b>

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, beban amortisasi yang dibebankan pada beban penjualan masing-masing sebesar Rp16.598.504.165 dan Rp16.372.146.934 (Catatan 23a).

For the years ended December 31, 2020 and 2019, amortization expense charged to selling expenses amounted to Rp16,598,504,165 and Rp16,372,146,934, respectively (Note 23a).

**11. SETORAN JAMINAN**

**11. SECURITY DEPOSITS**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Sewa Telepon	23.166.613.836	24.058.701.675	Rental Telephone
	1.041.135.788	1.059.635.789	
<b>Jumlah</b>	<b>24.207.749.624</b>	<b>25.118.337.464</b>	<b>Total</b>

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

**12. SHORT-TERM BANK LOANS**

	31 Desember/ December 31, 2020		
PT Bank CTBC Indonesia	71.541.633.869		PT Bank CTBC Indonesia
PT Bank CIMB Niaga Tbk	27.770.342.190		PT Bank CIMB Niaga Tbk
<b>Jumlah</b>	<b>99.311.976.059</b>		<b>Total</b>

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)**

Pada tanggal 9 September 2020, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank CTBC yang terdiri dari:

- i. Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek I dengan jumlah maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk pembelian bahan baku Perusahaan.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan sebesar 7,75% pada tahun 2020 dan dikenakan provisi sebesar 0,2% per tahun.

Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 9 September 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas ini sebesar Rp41.541.633.869.

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)**

On September 9, 2020, the Company obtained several credit facilities from Bank CTBC consisting of:

- i. Short Term Loan I with a maximum amount of Rp50,000,000,000. This facility is used for the Company's purchases of raw materials.

This loan bears an annual interest of 7.75% in 2020 and provision fee of 0.2% per annum.

This facility is valid up to September 9, 2021.

As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to Rp41,541,633,869.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(lanjutan)**

- ii. Fasilitas Pinjaman Jangka Pendek II (*revolving*) dengan jumlah maksimum sebesar Rp50.000.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk operasional Perusahaan.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan sebesar 8% pada tahun 2020 dan dikenakan provisi sebesar 0,2% per tahun.

Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 9 September 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas ini sebesar Rp30.000.000.000.

- iii. Fasilitas Transaksi FX dengan jumlah maksimum sebesar US\$2.000.000. Fasilitas ini digunakan untuk lindung nilai pembelian bahan baku impor terhadap risiko fluktuatif kurs Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah.

Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 9 September 2021.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas ini sebesar RpNihil.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas pinjaman jangka panjang dari bank yang sama (Catatan 16).

Fasilitas-fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia berupa beberapa bidang tanah dan bangunan, mesin dan peralatan yang dimiliki Perusahaan dengan nilai objek 120% dari plafon yang dimiliki Perusahaan (Catatan 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CTBC kepada Perusahaan.

**12. SHORT-TERM BANK LOANS**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(continued)**

- ii. *Short Term Loan II Facility (revolving) with a maximum amount of Rp50,000,000,000. This facility is used for the Company's operations.*

*This loan bears an annual interest of 8% in 2020 and provision fee of 0.2% per annum.*

*This facility is valid up to September 9, 2021.*

*As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to Rp30,000,000,000.*

- iii. *FX Transaction Facility with a maximum amount of US\$2,000,000. This facility is used to hedge the purchase of imported raw materials against the risk of fluctuating exchange rate of the United States Dollar to Rupiah.*

*This facility is valid up to September 9, 2021.*

*As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil.*

*This facility is integral with the long term loan facility obtained from the same bank (Note 16).*

*Those facilities are secured by fiduciary transfer assignment over land and building, machine and equipment of the Company with a value amounting to 120% of plafond (Note 9).*

*All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CTBC to the Company.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(lanjutan)**

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dan kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib menjaga dan mempertahankan sebagai penerima waralaba berdasarkan Perjanjian Waralaba dengan YUM! Asia Franchise Pte. Ltd atau Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, atau anak perusahaannya, tidak diperkenankan untuk melakukan pembayaran dividen melebihi 50% dari total keuntungan bersih tahun sebelumnya, tidak diperkenankan untuk melakukan merger dan akuisisi, mengubah struktur perusahaan, melakukan reorganisasi, atau divestasi bagian substansial atas kekayaan dan/atau kegiatan usaha tanpa persetujuan Bank CTBC terlebih dahulu, tidak diperkenankan untuk melakukan pelepasan atas aset-aset utama, kecuali terkait kegiatan usaha yang biasanya dijalankan oleh Perusahaan.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Net Gearing Ratio* maksimal 3 (tiga) kali, *DSCR* minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah utang berbunga terhadap *Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization* ("EBITDA") maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)**

- a. Pada tanggal 27 Februari 2012, Perusahaan memperoleh fasilitas dari Bank CIMB berupa Fasilitas Pinjaman Rekening Koran yang bersifat berulang ("*revolving*") dengan jumlah maksimum sebesar Rp35.000.000.000.

Fasilitas tersebut digunakan untuk operasional Perusahaan.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 8% sampai 8,5% dan sebesar 10% pada tahun 2020 dan 2019 dan dikenakan provisi sebesar 0,25% per tahun.

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(continued)**

Compliance with loan covenants

*The credit agreement includes restrictions and obligations which the Company, among others, is obliged to maintain and retain as a franchisee under the Franchise Agreement with YUM! Asia Franchise Pte. Ltd or Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, or its subsidiaries, are not allowed to pay dividends exceeding 50% of the total net profit the previous year, are not allowed to carry out mergers and acquisitions, change the company's structure, reorganize, or divest a substantial portion of their assets and/or business activities without prior approval from Bank CTBC, are not permitted to do disposal of major assets, except in relation to the business activities that are normally carried out by the Company.*

*The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with Net Gearing Ratio maximum 3 (three) times, DSCR at minimum 1.2 (one point two) times and total interest bearing debt to Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization ("EBITDA") at maximum 2 (two) times.*

*As of December 31, 2020, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.*

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)**

- a. *On February 27, 2012, the Company obtained an Overdraft Facility from Bank CIMB, which is revolving with a maximum amount of Rp35,000,000,000.*

*This facility is used for the Company's operations.*

*This loan bears an annual interest ranging from 8% to 8.5% and 10% in 2020 and 2019, respectively, and provision fee of 0.25% per annum.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB) (lanjutan)**

Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini masing-masing sebesar Rp19.925.863.433 dan RpNihil.

- b. Pada tanggal 20 November 2012, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Transaksi Khusus dari Bank CIMB yang bersifat berulang ("revolving") dengan jumlah maksimum sebesar Rp25.000.000.000 dan merupakan sublimit dari Fasilitas *Sight Letters of Credit (L/C)* di atas. Fasilitas tersebut digunakan untuk *Sight Letters of Credit settlement* dan *Telegraphic Transfer payment*.

Pada tanggal 7 April 2015 terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula jumlah maksimum sebesar Rp25.000.000.000, menjadi US\$5.000.000 dan bukan merupakan sublimit dari Fasilitas *Sight Letters of Credit (L/C)*.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing sebesar 8% dan 10% pada tahun 2020 dan 2019.

Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 17 Desember 2014 dan telah diperpanjang beberapa kali terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini masing-masing sebesar Rp7.844.478.757 dan RpNihil.

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB) (continued)**

*This facility has been extended several times, the latest of which is until March 17, 2021. Up to the date of completion of these financial statements, the extension of this agreement is still in progress.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to Rp19,925,863,433 and RpNil, respectively.*

- b. *On November 20, 2012, the Company obtained a Specific Transaction Loan facility from Bank CIMB which is revolving with a maximum amount of Rp25,000,000,000 and is a sublimit of Sight Letters of Credit (L/C) facility above. This facility is used for Sight Letters of Credit settlement and Telegraphic Transfer payment.*

*On April 7, 2015, there was an increase in the plafond of this facility from the original maximum amount of Rp25,000,000,000, to US\$5,000,000 which was not a sublimit of Sight Letters of Credit (L/C) facility.*

*This loan bears an annual interest of 8% and 10% in 2020 and 2019, respectively.*

*This facility was valid until December 17, 2014 and has been extended for several times, the latest of which is until March 17, 2021. Up to the date of completion of these financial statements, the extension of this agreement is still in progress.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to Rp7,844,478,757 and RpNil, respectively.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)  
(lanjutan)**

c. Pada tanggal 19 Juni 2017, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank CIMB yang terdiri dari:

i. Fasilitas jual beli valuta asing sampai dengan nilai maksimum sebesar US\$500.000. Fasilitas ini bersifat tidak mengikat (*uncommitted lines*) dan berlaku sampai dengan tanggal 17 Maret 2018 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini adalah RpNihil.

ii. Fasilitas *Standby Letter of Credit* ("SBLC") sampai dengan nilai maksimum sebesar US\$2.500.000.

Pada tanggal 18 Mei 2020 terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula dengan jumlah maksimum sebesar US\$2.500.000 menjadi US\$4.000.000.

Fasilitas ini digunakan untuk jaminan pembayaran kepada Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. dan berlaku sampai dengan tanggal 17 Maret 2018 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 17 Maret 2021. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, perjanjian ini masih dalam proses perpanjangan.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, SBLC yang telah diterbitkan atas fasilitas pinjaman ini masing-masing sebesar US\$1.800.000 (Catatan 33).

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)  
(continued)**

c. On June 19, 2017, the Company obtained several credit facilities from Bank CIMB consisting of:

i. *Buying and selling foreign currency facility with maximum amount of US\$500,000. This facility is uncommitted lines and valid until March 17, 2018 and has been extended for several times, the latest of which is until March 17, 2021. Up to the date of completion of these financial statements, the extension of this agreement is still in progress.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil.*

ii. *Standby Letter of Credit facility ("SBLC") with maximum amount of US\$2,500,000.*

*On May 18, 2020, there was an increase in the plafond on this facility from the original maximum amount of US\$2,500,000 to US\$4,000,000.*

*This facility is used as guarantee of payment Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. and valid until March 17, 2018 and has been extended for several times, the latest of which is until March 17, 2021. Up to the date of completion of these financial statements, the extension of this agreement is still in progress.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the SBLC that has been issued of this loan facility amounted to US\$1,800,000, respectively (Note 33).*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)  
(lanjutan)**

Fasilitas pinjaman yang diberikan oleh Bank CIMB dijamin dengan beberapa bidang tanah dan bangunan yang dimiliki oleh Perusahaan dan fidusia peralatan ekuivalen 100% dari plafon pinjaman jangka panjang yang ada, seluruh pengalihan hak sewa yang dijamin, fidusia mesin dan peralatan minimum sebesar Rp150.000.000.000 dan jaminan kas sebesar 20% dalam mata uang yang sama dengan SBLC pada saat penerbitan (Catatan 7, 9 dan 33).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CIMB kepada Perusahaan.

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib mempertahankan hak atas kekayaan intelektual atas hak cipta, paten dan merek yang telah dan/atau yang akan dimiliki, membentuk dan memelihara sistem pembukuan administrasi dan pengawasan keuangan sesuai prinsip akuntansi dan memperpanjang Perjanjian Waralaba minimal sesuai jangka waktu yang mencakup sisa waktu periode pinjaman.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan jumlah liabilitas bersih terhadap jumlah ekuitas maksimal 3 (tiga) kali, *Debt Service Coverage Ratio* ("DSCR") minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)  
(continued)**

*Loan facilities obtained from Bank CIMB are secured by certain land and building owned by the Company, fiduciary transfer of equipment with a value equivalent to 100% of plafond existing long-term loans, assignment of rental rights pledged, machine and equipment fiduciary amounting to Rp150,000,000,000 and 20% cash collateral in the same foreign currency as the SBLC at the time issuance (Notes 7, 9 and 33).*

*All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CIMB to the Company.*

*Compliance with loan covenants*

*The credit agreement includes obligations whereby the Company, among others, is obliged to retain intellectual property rights over copyrights, patents and brands that have been and/or will be owned, establish and maintain a system of administrative accounting and financial supervision in accordance with accounting principles and extend the Franchise Agreement at least according to the term that includes the remaining time of the loan period.*

*The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with total net liabilities to total equity maximum at 3 (three) times, Debt Service Coverage Ratio ("DSCR") minimum at 1.2 (one point two) times and total bank loan to EBITDA maximum at 2 (two) times.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**MUFG Bank, Ltd., Cabang Jakarta (MUFG Bank)**

- a. Pada tanggal 23 Desember 2011, Perusahaan memperoleh fasilitas pinjaman modal kerja tanpa komitmen dari MUFG Bank dengan nilai maksimum sebesar Rp50.000.000.000.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 7% sampai 8% dan 8,15% sampai 9,98% pada tahun 2020 dan 2019.

Fasilitas tersebut berlaku sampai dengan tanggal 23 Desember 2012 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 23 Desember 2020. Fasilitas tersebut sudah tidak diperpanjang lagi.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini masing-masing sebesar RpNihil.

- b. Pada tanggal 23 Desember 2018, Perusahaan memperoleh fasilitas jual beli valuta asing dari MUFG Bank sampai dengan nilai maksimum US\$250.000 dan berlaku sampai dengan tanggal 23 Desember 2019 dan telah diperpanjang sampai dengan tanggal 23 Desember 2020. Fasilitas tersebut sudah tidak diperpanjang kembali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini sebesar RpNihil.

Fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia persediaan dan peralatan sebesar 120% dari plafon (Catatan 6 dan 9). Setelah fasilitas ini tidak diperpanjang, jaminan fidusia persediaan dan peralatan ini sudah tidak dijamin kembali.

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Debt to Equity Ratio* ("DER") maksimal 2 (dua) kali, *Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization* ("EBITDA") terhadap beban bunga minimal 3,5 (tiga koma lima) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**MUFG Bank, Ltd., Jakarta Branch (MUFG Bank)**

- a. On December 23, 2011, the Company obtained a working capital loan with an uncommitted facility from MUFG Bank with maximum amount of Rp50,000,000,000.

This loan had an annual interest ranging from 7% to 8% and 8.15% to 9.98% in 2020 and 2019, respectively.

This facility was valid up to December 23, 2012 and has been extended for several times, the latest of which is until December 23, 2020. The facility is no longer extended.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil, respectively.

- b. On December 23, 2018, the Company obtained a buying and selling foreign currency facility from MUFG Bank with maximum amount of US\$250,000 and valid until December 23, 2019 and has been extended until December 23, 2020. The facility is no longer extended.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil.

The facility was secured by fiduciary transfer assignment over inventory and equipment (Notes 6 and 9) amounting to 120% of plafond. After this facility is not extended, the fiduciary guarantee for inventory and equipment is no longer guaranteed.

Compliance with loan covenants

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with *Debt to Equity Ratio* ("DER") maximum at 2 (two) times, *Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization* ("EBITDA") to interest expense minimum at 3.5 (three point five) times and total bank loan to EBITDA at maximum 2 (two) times.

As of December 31 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

Pada tanggal 28 April 2015, Perusahaan memperoleh beberapa fasilitas kredit dari Bank Mandiri yang terdiri dari:

- i. Fasilitas Kredit Modal Kerja Rekening Koran *Revolving* dari Bank Mandiri yang digunakan untuk tambahan modal kerja termasuk *take over* Pinjaman Rekening Koran dari PT Bank Permata Tbk dengan limit kredit sebesar Rp35.000.000.000.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 8% sampai 8,5% dan 9,25% sampai 10,5% pada tahun 2020 dan 2019, dikenakan biaya provisi 0,1% dari limit.

Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 27 April 2020 dan berlaku sampai dengan tanggal 27 April 2021 (Catatan 35).

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini masing-masing sebesar RpNihil.

- ii. Fasilitas *Treasury Line* dengan limit kredit sebesar US\$3.000.000 yang dipergunakan untuk lindung nilai transaksi pembelian bahan baku, membayar *fee* waralaba, pembelian mesin dan peralatan terhadap risiko fluktuatif kurs Dolar Amerika Serikat terhadap Rupiah dengan jangka waktu satu (1) tahun sejak penandatanganan perjanjian, dengan jangka waktu per transaksi maksimal 6 bulan.

Pada tanggal 28 April 2017, terdapat penambahan plafon atas fasilitas tersebut semula jumlah maksimum sebesar US\$3.000.000 menjadi US\$5.000.000.

Fasilitas ini telah diperpanjang beberapa kali, terakhir pada tanggal 27 April 2020. Fasilitas ini sudah tidak diperpanjang lagi

Pada tanggal 31 Desember 2019, saldo pinjaman atas fasilitas tersebut sebesar RpNihil.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas pinjaman investasi dari bank yang sama (Catatan 16).

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

On April 28, 2015, the Company obtained several credit facilities from Bank Mandiri consisting of:

- i. *Revolving Working Capital Overdraft Credit facility* from Bank Mandiri which is used for additional working capital and take over of the *Overdraft facility* from PT Bank Permata Tbk with credit limit of Rp35,000,000,000.

*This loan bears an annual interest ranging from 8% to 8.5% and 9.25% to 10.5% in 2020 and 2019, respectively with provision fee 0.1% of the limit.*

*This facility has been extended for several times, the latest on April 27, 2020 and valid until April 27, 2021 (Note 35).*

*As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil, respectively*

- ii. *Treasury Line facility* with credit limit amounting to US\$3,000,000 which is used to hedge the purchase of raw materials, payment of franchise fees, purchase of machineries and equipment - against the risk of fluctuating exchange rate of the United States Dollar to Rupiah with a period of one (1) year from the signing of the agreement, at maximum period of 6 months per transaction.

*On April 28, 2017, there was an increase in the plafond of this facility from the original maximum amount of US\$3,000,000, to US\$5,000,000.*

*This facility has been extended for several times, the latest on April 27, 2020. This facility is no longer extended.*

*As of December 31, 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil.*

*This facility is integral with the investment credit facility obtained from the same bank (Note 16).*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**12. UTANG BANK JANGKA PENDEK (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)  
(lanjutan)**

Fasilitas-fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia berupa beberapa bidang tanah dan bangunan, perabot dan perlengkapan gerai-gerai dan persediaan tertentu yang dimiliki Perusahaan dengan nilai objek 100% dari plafon yang dimiliki Perusahaan (Catatan 6 dan 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank Mandiri kepada Perusahaan.

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Debt Equity Ratio* ("DER") maksimal 3 (tiga) kali, *Debt Service Coverage Ratio* ("DSCR") minimal 1 (satu) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 3,5 (tiga koma lima) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**13. UTANG USAHA**

Akun ini merupakan utang yang timbul dari pembelian makanan, minuman dan perlengkapan.

	31 Desember/December 31	
	2020	2019
<u>Pihak Berelasi (Catatan 26)</u>		
PT Sriboga Flour Mill	4.070.208.000	5.012.318.700
Sub-jumlah	4.070.208.000	5.012.318.700
<u>Pihak Ketiga</u>		
Leprino Foods Company	13.401.382.513	-
PT Dwiselaras Jayapack	7.811.037.296	4.151.903.490
PT Lasallefood Indonesia Tbk	6.426.081.510	9.209.891.350
PT Soejasch Bali	4.367.869.600	5.542.556.000
PT San Miguel Pure Food Indonesia	3.940.859.200	4.704.243.068
PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk	3.111.979.166	4.719.888.442
PT SAF Indonusa	2.768.894.000	2.365.798.100
PT Macrosentra Niagaboga	2.459.169.218	1.793.558.700
PT Ultrajaya Milk Industry Tbk	2.272.983.800	2.645.441.000
PT Eka Timur Raya	2.190.547.550	3.054.145.500

**12. SHORT-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)  
(continued)**

Those facilities are secured by fiduciary transfer assignment over land and building, furniture and fixtures of outlets and certain inventories of the Company with a value amounting to 100% of plafond (Notes 6 and 9).

All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank Mandiri to the Company.

Compliance with loan covenants

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with *Debt Equity Ratio* ("DER") at maximum 3 (three) times, *Debt Service Coverage Ratio* ("DSCR") at minimum 1 (one) time and total bank loan to EBITDA at maximum 3.5 (three point five) times.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

**13. TRADE PAYABLES**

This account represents payables arising from purchases of food, beverages and supplies.

<u>Related Party (Note 26)</u>	
PT Sriboga Flour Mill	
Sub-total	
<u>Third Parties</u>	
Leprino Foods Company	
PT Dwiselaras Jayapack	
PT Lasallefood Indonesia Tbk	
PT Soejasch Bali	
PT San Miguel Pure Food Indonesia	
PT Charoen Pokphand Indonesia Tbk	
PT SAF Indonusa	
PT Macrosentra Niagaboga	
PT Ultrajaya Milk Industry Tbk	
PT Eka Timur Raya	

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
<u>Pihak Ketiga (lanjutan)</u>			<u>Third Parties (continued)</u>
PT De Glow International	1.473.790.250	-	PT De Glow International
PT Coca Cola Distribution Indonesia	1.405.030.472	1.111.453.379	PT Coca Cola Distribution Indonesia
PT Nirwana Lestari	1.395.615.165	1.322.014.105	PT Nirwana Lestari
PT Mega Indo Prima	1.315.168.550	-	PT Mega Indo Prima
PT Belfoods Indonesia	1.304.063.060	859.752.000	PT Belfoods Indonesia
PT Indoguna Utama	1.291.469.880	3.114.994.800	PT Indoguna Utama
CV Sicma Inti Utama	1.118.700.000	2.630.820.000	CV Sicma Inti Utama
PT Kraft Ultrajaya Indonesia	974.710.005	1.379.840.870	PT Kraft Ultrajaya Indonesia
PT Mulia Raya Prima	965.995.515	1.903.387.144	PT Mulia Raya Prima
PT Jaya Gas Indonesia	958.705.818	1.212.340.900	PT Jaya Gas Indonesia
PT Tunasjaya Packindo	850.689.034	3.202.619.796	PT Tunasjaya Packindo
PT Indomarco Adi Prima	790.428.000	1.151.321.000	PT Indomarco Adi Prima
PT Bumi Menara Internusa	759.742.000	9.974.773.000	PT Bumi Menara Internusa
PT Solusi Prima Packaging	723.659.628	1.235.460.600	PT Solusi Prima Packaging
PT Kewpie Indonesia	616.914.700	1.234.869.000	PT Kewpie Indonesia
PT Anugrah Abadi	548.423.887	1.045.700.000	PT Anugrah Abadi
PT Dagsap Endura Eatore	467.550.000	1.068.540.000	PT Dagsap Endura Eatore
PT Unilever Indonesia Tbk	465.700.149	3.092.100.319	PT Unilever Indonesia Tbk
PT Pangan Lestari	426.170.000	1.622.850.000	PT Pangan Lestari
PT Indolakto	315.433.600	1.673.501.200	PT Indolakto
PT Kartikawira Adisukses	260.688.290	2.291.862.100	PT Kartikawira Adisukses
PT Jaya Latexindo Internusa	37.982.500	1.768.012.500	PT Jaya Latexindo Internusa
PT Estika Tata Tiara Tbk	-	2.663.924.000	PT Estika Tata Tiara Tbk
PT Sinarmas Distribusi Nusantara	-	1.256.850.000	PT Sinarmas Distribusi Nusantara
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)	29.272.577.812	46.916.681.800	Others (each below Rp1,000,000,000)
Sub-jumlah	96.490.012.168	131.921.094.163	Sub-total
<b>Jumlah</b>	<b>100.560.220.168</b>	<b>136.933.412.863</b>	<b>Total</b>

Utang usaha tidak dijamin, tidak dibebani bunga dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai.

Trade payables are unsecured, non-interest bearing and the settlement will be in cash.

Analisa umur utang usaha adalah sebagai berikut:

The aging analysis of trade payables are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Lancar	87.469.302.291	104.866.199.973	Current
Jatuh tempo 30 - 90 hari	10.155.533.977	28.899.186.431	Overdue 30 - 90 days
Jatuh tempo > 90 hari	2.935.383.900	3.168.026.459	Overdue > 90 days
<b>Jumlah</b>	<b>100.560.220.168</b>	<b>136.933.412.863</b>	<b>Total</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**13. UTANG USAHA (lanjutan)**

Rincian utang usaha berdasarkan jenis mata uang adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<u>Rupiah</u>			<u>Rupiah</u>
Pihak berelasi	4.070.208.000	5.012.318.700	Related party
Pihak ketiga	82.912.750.884	131.191.247.079	Third parties
Sub-jumlah	86.982.958.884	136.203.565.779	Sub-total
<u>Dollar Amerika Serikat</u>			<u>United States Dollar</u>
Pihak ketiga			Third parties
(US\$962.585 pada tahun 2020 dan US\$52.503 pada tahun 2019)	13.577.261.284	729.847.084	(US\$962,585 in 2020 and US\$52,503 in 2019)
<b>Jumlah</b>	<b>100.560.220.168</b>	<b>136.933.412.863</b>	<b>Total</b>

**13. TRADE PAYABLES (continued)**

The details of trade payables based on currency are as follows:

**14. UTANG LAIN-LAIN**

Utang lain-lain terutama merupakan utang atas biaya operasional Perusahaan, saldo terutang voucher nominal yang akan ditukarkan dan renovasi bangunan sewa kepada:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<u>Pihak Berelasi (Catatan 26)</u>			<u>Related Party (Note 26)</u>
PT Sriboga Raturaya	477.047.932	-	PT Sriboga Raturaya
PT Sriboga Marugame Indonesia	362.900.951	451.736.452	PT Sriboga Marugame Indonesia
PT Sriboga Boat Noodle	132.660.000	-	PT Sriboga Boat Noodle
Sub-jumlah	972.608.883	451.736.452	Sub-total
<u>Pihak Ketiga</u>			<u>Third Parties</u>
Astek	4.434.710.930	5.301.193.871	Astek
PT Sinergi Mitra Konstruksi	1.831.297.184	65.690.625	PT Sinergi Mitra Konstruksi
Penerbit kartu kredit	1.284.597.639	4.260.782.044	Credit card issuers
Voucher nominal	896.325.433	1.015.185.001	Gift voucher
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp1.000.000.000)	24.314.376.979	22.410.214.044	Others (each below Rp1,000,000,000)
Sub-jumlah	32.761.308.165	33.053.065.585	Sub-total
<b>Jumlah</b>	<b>33.733.917.048</b>	<b>33.504.802.037</b>	<b>Total</b>

**14. OTHER PAYABLES**

Other payables mainly represents payables for Company's operational cost, outstanding gift voucher to be redeemed and renovation of rented buildings to:

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**14. UTANG LAIN-LAIN (lanjutan)**

Analisa umur utang lain-lain adalah sebagai berikut:

	31 Desember/December 31	
	2020	2019
Lancar	23.114.462.568	23.624.143.019
Jatuh tempo 30 - 90 hari	2.990.118.915	2.279.881.460
Jatuh tempo > 90 hari	7.629.335.565	7.600.777.558
<b>Jumlah</b>	<b>33.733.917.048</b>	<b>33.504.802.037</b>

Seluruh utang lain-lain adalah dalam mata uang Rupiah.

Utang lain-lain tidak dikenakan beban bunga, tanpa jaminan dan penyelesaiannya akan dilakukan secara tunai dalam waktu kurang dari satu tahun.

**14. OTHER PAYABLES (continued)**

The aging analysis of other payables are as follows:

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Lancar	23.114.462.568	23.624.143.019	Current
Jatuh tempo 30 - 90 hari	2.990.118.915	2.279.881.460	Overdue 30 - 90 days
Jatuh tempo > 90 hari	7.629.335.565	7.600.777.558	Overdue > 90 days
<b>Jumlah</b>	<b>33.733.917.048</b>	<b>33.504.802.037</b>	<b>Total</b>

All other payables are denominated in Rupiah.

Other payables are non-interest bearing, unsecured and will be settled in cash in less than one year.

**15. BEBAN MASIH HARUS DIBAYAR**

	31 Desember/December 31	
	2020	2019
Biaya pelayanan dan fasilitas	51.179.903.640	94.998.592.250
Beban waralaba yang berkelanjutan (Catatan 27)	17.040.157.181	19.888.239.096
Periklanan dan promosi	21.843.249.508	34.369.134.298
Gaji	17.745.655.566	35.687.346.425
Bunga pinjaman	1.344.332.674	336.604.549
Jasa profesional	794.900.832	765.222.388
<b>Jumlah</b>	<b>109.948.199.401</b>	<b>186.045.139.006</b>

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG**

	31 Desember/December 31	
	2020	2019
PT Bank CIMB Niaga Tbk	150.000.000.000	32.250.000.000
PT Bank CTBC Indonesia	78.402.804.329	-
PT Bank HSBC Indonesia	15.265.817.196	23.230.706.340
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk	-	2.690.625.000
<b>Jumlah</b>	<b>243.668.621.525</b>	<b>58.171.331.340</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(7.964.889.144)	(42.905.514.133)
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>235.703.732.381</b>	<b>15.265.817.207</b>

**15. ACCRUED EXPENSES**

Service charge and facilities  
 Continuing franchise fee  
 (Note 27)  
 Advertising and promotions  
 Salaries  
 Interest on loan  
 Professional fees

**16. LONG-TERM BANK LOANS**

PT Bank CIMB Niaga Tbk  
 PT Bank CTBC Indonesia  
 PT Bank HSBC Indonesia  
 PT Bank Mandiri (Persero) Tbk

Total

Less current maturities

Long-term Portion

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)**

- a. Pada tanggal 19 Juni 2017, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi 3 dari Bank CIMB dengan jumlah maksimum sebesar Rp150.000.000.000 yang digunakan untuk membuka gerai baru Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut dan Pizza Hut Express periode 2017 - 2018. Fasilitas ini berlaku sampai dengan tanggal 18 Juni 2022.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 8% sampai 9,25% dan 9,25% sampai 10,25% pada tahun 2020 dan 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah melakukan penarikan dari fasilitas ini sebesar RpNihil.

Jumlah pembayaran pinjaman atas fasilitas ini selama tahun 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp32.250.000.000 dan Rp37.500.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas ini masing-masing sebesar RpNihil dan Rp32.250.000.000.

- b. Pada tanggal 18 Mei 2020, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi 4 dari Bank CIMB dengan jumlah maksimum sebesar Rp150.000.000.000 yang digunakan untuk membiayai/reimburse atas pembukaan gerai baru Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut dan Pizza Hut Express periode 2019 - 2021. Fasilitas tersebut berlaku selama 6 tahun sampai tanggal 18 Mei 2026.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan sebesar 8% sampai 8,25% pada tahun 2020.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perusahaan telah melakukan penarikan dari fasilitas ini sebesar Rp150.000.000.000.

Jumlah pembayaran pinjaman atas fasilitas ini selama tahun 2020 sebesar RpNihil. Pembayaran cicilan pertama akan dilakukan pada tanggal 18 Juni 2022 sampai dengan tanggal 18 Mei 2026 sebesar Rp15.000.000.000 per tahun untuk tahun 2022-2023, dan sisanya untuk tahun 2024 - 2026 sebesar Rp45.000.000.000 per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas ini dari sebesar Rp150.000.000.000.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB)**

- a. On June 19, 2017, the Company obtained Investment Credit Facility 3 from Bank CIMB with a maximum amount of Rp150,000,000,000 which is used to open new Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut, and Pizza Hut Express outlets for period 2017 - 2018. This facility is valid until June 18, 2022.

*This loan bears annual interest rates ranging from 8% to 9.25% and 9.25% to 10.25% in 2020 and 2019, respectively.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the Company has made drawdown from this facility amounting to RpNil.*

*Total payment for this facility during 2020 and 2019 amounted to Rp32,250,000,000 and Rp37,500,000,000, respectively.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil and Rp32,250,000,000, respectively.*

- b. On May 18, 2020, the Company obtained Investment Credit Facility 4 from Bank CIMB with a maximum amount of Rp150,000,000,000 which is used to finance/reimburse for opening new Pizza Hut Restaurant, Pizza Hut Delivery, Kitchen by Pizza Hut, and Pizza Hut Express outlets for period 2019 - 2021. This facility is valid for 6 years until May 18, 2026.

*This loan bears annual interest of 8% to 8.25% in 2020.*

*As of December 31, 2020, the Company has made drawdown from this facility amounting to Rp150,000,000,000.*

*Total payment for this facility during 2020 amounted to RpNil. The first installment will start on June 18, 2022 until May 18, 2026 amounting to Rp15,000,000,000 per year for year 2022 - 2023, and the rest for the year 2024 - 2026 amounting to Rp45,000,000,000 per year.*

*As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to Rp150,000,000,000.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB) (lanjutan)**

Fasilitas pinjaman yang diberikan oleh Bank CIMB dijamin dengan beberapa bidang tanah dan bangunan yang dimiliki oleh Perusahaan, fidusia peralatan ekuivalen 100% dari plafon pinjaman jangka panjang yang ada, seluruh pengalihan hak sewa yang dijamin, fidusia mesin dan peralatan minimum sebesar Rp150.000.000.000 dan jaminan kas sebesar 20% dalam mata uang yang sama dengan SBLC pada saat penerbitan (Catatan 7, 9 dan 33).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CIMB kepada Perusahaan.

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib mempertahankan hak atas kekayaan intelektual atas hak cipta, paten dan merek yang telah dan/atau yang akan dimiliki, membentuk dan memelihara sistem pembukuan administrasi dan pengawasan keuangan sesuai prinsip akuntansi dan memperpanjang Perjanjian Waralaba minimal sesuai jangka waktu yang mencakup sisa waktu periode pinjaman.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan jumlah liabilitas bersih terhadap jumlah ekuitas maksimal 3 (tiga) kali, DSCR minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian terkait.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CIMB Niaga Tbk (Bank CIMB) (continued)**

*Loan facilities obtained from Bank CIMB are secured by certain land and building owned by the Company, fiduciary transfer of equipment with a value equivalent to 100% of plafond existing long-term loans, assignment of rental rights pledged, fiduciary of machine and equipment amounting to Rp150,000,000,000, and 20% cash collateral in the same foreign currency as the SBLC at the time of issuance (Notes 7, 9 and 33).*

*All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CIMB to the Company.*

Compliance with loan covenants

*The credit agreement includes obligations whereby the Company, among others, is obliged to retain intellectual property rights over copyrights, patents and brands that have been and / or will be owned, establish and maintain a system of administrative accounting and financial supervision in accordance with accounting principles and extend the Franchise Agreement at least according to the term that includes the remaining time of the loan period.*

*The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with total net liabilities to total equity at maximum 3 (three) times, DSCR at minimum 1.2 (one point two) times and total bank loan to EBITDA at maximum 2 (two) times.*

*As of December 31, 2020 and 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)**

Pada tanggal 9 September 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit jangka panjang (*non-revolving*) dari Bank CTBC dengan limit kredit sebesar Rp150.000.000.000, yang dipergunakan untuk membiayai/*reimburse* sewa gerai dan pembelian gerai baru untuk Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery. Fasilitas tersebut berlaku sampai 30 Juni 2025.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan sebesar 8% pada tahun 2020.

Selama 2020, Perusahaan telah melakukan penarikan dari fasilitas ini sebesar Rp78.402.804.329.

Jumlah pembayaran atas fasilitas ini selama 2020 sebesar RpNihil. Perusahaan masih dalam masa tenggang dan akan memulai melakukan cicilan pertama pada Juli 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas tersebut sebesar Rp78.402.804.329.

Fasilitas ini merupakan bagian yang tidak terpisahkan dari fasilitas kredit jangka pendek dari bank yang sama (Catatan 12).

Fasilitas-fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia berupa beberapa bidang tanah dan bangunan, mesin dan peralatan yang dimiliki Perusahaan dengan nilai objek 120% dari plafon yang dimiliki Perusahaan (Catatan 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank CTBC kepada Perusahaan.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)**

On September 9, 2020, the Company obtained a long term credit facility (*non-revolving*) from Bank CTBC with credit limit of Rp150,000,000,000, which is used for financing/*reimburse* of outlet rent and purchasing new outlet for Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery. This facility is valid until June 30, 2025.

This loan bears annual interest rates of 8% in 2020.

During 2020, the Company has made drawdown from this facility amounting to Rp78,402,804,329.

Total payments for this facility during 2020 amounted to RpNil. The Company still in grace period and will start the first installment in July 2022.

As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to Rp78,402,804,329.

This facility is integral with the short term credit facility, obtained from the same bank (Note 12).

Those facilities are secured by fiduciary transfer assignment over land and building, machine and equipment of the Company with a value amounting to 120% of plafond (Note 9).

All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank CTBC to the Company.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(lanjutan)**

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dan kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib menjaga dan mempertahankan sebagai penerima waralaba berdasarkan Perjanjian Waralaba dengan YUM! Asia Franchise- Pte. Ltd atau Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, atau anak perusahaannya, tidak diperkenankan untuk melakukan merger dan akuisisi, mengubah struktur perusahaan, melakukan reorganisasi, atau divestasi bagian substansial atas kekayaan dan/atau kegiatan usaha tanpa persetujuan Bank CTBC terlebih dahulu, tidak diperkenankan untuk melakukan pelepasan atas aset-aset utama, kecuali terkait kegiatan usaha yang biasanya dijalankan oleh Perusahaan.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan *Net Gearing Ratio* maksimal 3 (tiga) kali, *DSCR* minimal 1,2 (satu koma dua) kali dan jumlah utang berbunga terhadap EBITDA maksimal 2 (dua) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**PT Bank HSBC Indonesia (Bank HSBC)**

- a. Pada tanggal 23 November 2017, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit investasi dari Bank HSBC dengan limit kredit sebesar Rp100.000.000.000, yang dipergunakan untuk pembiayaan sewa gerai dan pembelian gerai baru untuk Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery. Fasilitas tersebut berlaku selama 5 tahun sampai 23 November 2022.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 8% sampai 9,25% dan 9,25% sampai 10,25% pada tahun 2020 dan 2019.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan belum melakukan penarikan atas fasilitas ini.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank CTBC Indonesia (Bank CTBC)  
(continued)**

Compliance with loan covenants

The credit agreement includes restrictions and obligations which the Company, among others, is obliged to maintain and retain as a franchisee under the Franchise Agreement with YUM! Asia Franchise- Pte. Ltd or Pizza Hut Asia Pacific Holding LLC, or its subsidiaries, are not allowed to carry out mergers and acquisitions, change the company's structure, reorganize, or divest a substantial portion of their assets and/or business activities without prior approval from CTBC Bank, are not permitted to do disposal of major assets, except in relation to the business activities that are normally carried out by the Company.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with *Net Gearing Ratio* maximum 3 (three) times, *DSCR* at minimum 1.2 (one point two) times and total interest bearing debt to EBITDA at maximum 2 (two) times.

As of December 31, 2020, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

**PT Bank HSBC Indonesia (Bank HSBC)**

- a. On November 23, 2017, the Company obtained an investment credit facility from Bank HSBC with credit limit of Rp100,000,000,000, which is used for financing of outlet rent and purchasing new outlet for Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery. This facility is valid for 5 years until November 23, 2022.

This loan bears annual interest rates ranging of 8% to 9,25% and 9,25% to 10.25% in 2020 and 2019, respectively.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company does not make drawdown from this facility.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank HSBC Indonesia (Bank HSBC)  
(lanjutan)**

Jumlah pembayaran atas fasilitas ini selama 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp7.964.889.144, dengan cicilan per bulan sebesar Rp663.740.762.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas tersebut masing - masing sebesar Rp15.265.817.196 dan Rp23.230.706.340.

- b. Pada tanggal 25 Juni 2020, Perusahaan memperoleh fasilitas kredit cicilan tetap dari Bank HSBC dengan limit kredit sebesar Rp100.000.000.000, yang dipergunakan untuk pembiayaan sewa gerai dan pembelian gerai baru untuk Pizza Hut Restaurant dan Pizza Hut Delivery. Fasilitas tersebut berlaku selama 6 tahun sampai 25 Juni 2026.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan sebesar 8% pada tahun 2020.

Selama 2020, Perusahaan belum melakukan penarikan dari fasilitas ini.

Jumlah pembayaran atas fasilitas ini selama 2020 sebesar RpNihil.

Pada tanggal 31 Desember 2020, saldo pinjaman atas fasilitas tersebut sebesar RpNihil.

Fasilitas tersebut dijamin dengan aset yang dibiayai oleh Bank HSBC dan beberapa bidang tanah dan bangunan milik Perusahaan (Catatan 9).

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup kewajiban-kewajiban dimana Perusahaan, antara lain, wajib melaporkan mempertahankan hak atas kekayaan intelektual atas hak cipta, paten dan merek yang telah dan/atau yang akan dimiliki, membentuk dan memelihara sistem pembukuan administrasi dan pengawasan keuangan sesuai prinsip akuntansi dan memperpanjang Perjanjian Waralaba/ Franchise Agreement minimal sesuai jangka waktu yang mencakup sisa waktu periode pinjaman.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan DSCR minimal 1,2 (satu koma dua) kali, *External Gearing Ratio* maksimal 2,3 (dua koma tiga) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 3 (tiga) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank HSBC Indonesia (Bank HSBC)  
(continued)**

Total payments for this facility during 2020 and 2019 amounted to Rp7,964,889,144, respectively, with the installment amount per month amounting to Rp663,740,762.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to Rp15,265,817,196 and Rp23,230,706,340, respectively.

- b. On June 25, 2020, the Company obtained a fixed installment credit facility from Bank HSBC with credit limit of Rp100,000,000,000, which is used for financing of outlet rent and purchasing new outlet for Pizza Hut Restaurant and Pizza Hut Delivery. This facility is valid for 6 years until June 25, 2026.

This loan bears annual interest rates of 8% in 2020.

During 2020, the Company does not make drawdown from this facility.

Total payments for this facility during 2020 amounted to RpNil.

As of December 31, 2020, the outstanding balance under this facility amounted to RpNil.

The facility is secured by the assets financed by Bank HSBC and certain land and building owned by the Company (Note 9).

Compliance with loan covenants

The credit agreement includes obligations whereby the Company, among others, is obliged to retain intellectual property rights over copyrights, patents and brands that have been and / or will be owned, establish and maintain a system of administrative accounting and financial supervision in accordance with accounting principles and extend the Franchise Agreement at least according to the term that includes the remaining time of the loan period.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios DSCR at minimum 1.2 (one point two) time, External Gearing Ratio at maximum of 2.3 (two point three) times and total bank loan to EBITDA at maximum 3 (three) times.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**16. UTANG BANK JANGKA PANJANG (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

Pada tanggal 30 Mei 2017, Perusahaan memperoleh Fasilitas Pinjaman Investasi III dari Bank Mandiri dengan limit kredit sebesar Rp50.000.000.000, yang dipergunakan untuk pembiayaan defisit arus kas. Fasilitas tersebut berlaku selama 4 tahun sampai tanggal 29 Mei 2021.

Pinjaman ini dikenakan bunga tahunan masing-masing berkisar antara 8,5% sampai 9,25% dan 9,25% sampai 10,5% pada tahun 2020 dan 2019.

Jumlah pembayaran atas fasilitas ini selama 2020 dan 2019 masing-masing sebesar Rp2.690.625.000 dan Rp15.000.000.000.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo pinjaman atas fasilitas tersebut masing-masing sebesar RpNihil dan Rp2.690.625.000.

Fasilitas-fasilitas tersebut dijamin dengan fidusia berupa beberapa bangunan, perabot dan perlengkapan gerai dan persediaan tertentu yang dimiliki Perusahaan dengan nilai objek 100% dari plafon yang dimiliki Perusahaan (Catatan 6 dan 9).

Jaminan-jaminan tersebut diikat secara *cross collateralized* terhadap seluruh fasilitas kredit yang diberikan oleh Bank Mandiri kepada Perusahaan.

Kepatuhan pada syarat pinjaman

Perjanjian pinjaman tersebut mencakup pembatasan-pembatasan dimana Perusahaan, tanpa persetujuan tertulis dari Bank Mandiri, tidak diperbolehkan, antara lain, memindah tangankan barang jaminan, memperoleh fasilitas kredit atau pinjaman lain dari lembaga keuangan lain, menjadi penjamin hutang atau menjaminkan harta kekayaan Perusahaan kepada pihak lain, dan mengubah maksud, tujuan, serta kegiatan usaha Perusahaan.

Perusahaan juga diminta untuk memenuhi kewajiban untuk menjaga rasio keuangan dengan DER maksimal 3 (tiga) kali, DSCR minimal 1 (satu) kali dan jumlah pinjaman bank terhadap EBITDA maksimal 3,5 (tiga koma lima) kali.

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan telah memenuhi semua persyaratan sebagaimana diatur dalam perjanjian kredit.

**16. LONG-TERM BANK LOANS (continued)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk (Bank Mandiri)**

On May 30, 2017, the Company obtained Credit Investment III facility from Bank Mandiri with credit limit of Rp50,000,000,000, which is used for financing cash flow deficit. This facility is valid for 4 years until May 29, 2021.

This loan bears annual interest rates ranging from 8.5% to 9.25% and 9.25% to 10.5% in 2020 and 2019, respectively.

Total payments for this facility during 2020 and 2019 amounted to Rp2,690,625,000 and Rp15,000,000,000, respectively.

As of December 31, 2020 and 2019, the outstanding balance under this facility amounted to Rp Nil and Rp2,690,625,000, respectively.

The facility is secured by fiduciary transfer assignment over building, furniture and fixtures of outlets and certain inventories of the Company with a value amounting to 100% of plafond (Notes 6 and 9).

All of these collaterals are cross collateralized to all credit facilities granted by Bank Mandiri to the Company.

Compliance with loan covenants

The credit agreement includes restrictions and covenants whereby the Company, without prior written consent from Bank Mandiri, is not permitted to transfer collateral, obtain credit facilities or other loans from other financial institutions, become guarantors of debts or guarantee the Company's assets to other parties, and change its objectives, purposes, also the business activity of the Company.

The Company is also required to meet the obligation to maintain financial ratios with DER at maximum 3 (three) times, DSCR at minimum 1 (one) time and total bank loan to EBITDA maximum 3.5 (three point five) times.

As of December 31, 2020 and 2019, the Company has complied with all the covenants stipulated in the loan agreement.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**17. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA**

Perusahaan sebagai penyewa

Perusahaan memiliki kontrak sewa untuk bangunan dalam operasinya. Sewa bangunan umumnya memiliki jangka waktu sewa antara 3 sampai 5 tahun.

Perusahaan juga memiliki sewa dengan jangka waktu sewa 12 bulan atau kurang. Perusahaan menerapkan pengecualian pengakuan 'sewa jangka pendek' dan 'sewa aset bernilai rendah' untuk sewa tersebut.

Di bawah ini adalah jumlah tercatat aset hak-guna yang diakui dan pergerakannya selama periode tersebut:

**17. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASE LIABILITIES**

The Company as lessee

The Company has lease contracts for buildings used in its operations. Leases of buildings generally have lease terms between 3 and 5 years.

The Company also has leases with lease terms of 12 months or less. The Company applies the 'short-term lease' and 'lease of low-value assets' recognition exemptions for these leases.

Set out below are the carrying amounts of right-of-use assets recognized and the movements during the period:

31 Desember/December 31, 2020				
Saldo awal/ Beginning balance	Dampak penerapan PSAK 73/ Impact of adoption of PSAK 73	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Saldo akhir/ Ending balance
<i>Aset hak-guna</i>				
<b>Biaya Perolehan</b> Bangunan	-	102.554.862.231	13.186.656.334	599.139.803.994
<b>Akumulasi penyusutan</b> Bangunan	-	167.850.401.215	6.948.374.515	160.902.026.700
<b>Nilai buku neto</b>	-			<b>438.237.777.294</b>

Di bawah ini adalah nilai tercatat liabilitas sewa dan pergerakannya selama periode tersebut.

Set out below are the carrying amounts of lease liabilities and the movements during the period:

	<b>Jumlah / Amount</b>	
Dampak penerapan PSAK 73 pada tanggal 1 Januari 2020	179.668.051.086	<i>Effect of adoption of PSAK 73 as at January 1, 2020</i>
Penambahan	27.629.890.757	<i>Additions</i>
Pertambahan bunga	13.595.119.993	<i>Accretion of interest</i>
Pembayaran	(55.150.876.937)	<i>Payments</i>
Konsesi sewa (Catatan 24a)	(23.754.184.799)	<i>Rent concession (Note 24a)</i>
Terminasi	(6.238.281.819)	<i>Termination</i>
<b>Pada tanggal 31 Desember 2020</b>	<b>135.749.718.281</b>	<b>As at December 31, 2020</b>
<b>Lancar</b>	<b>65.877.723.502</b>	<b>Current</b>
<b>Tidak lancar</b>	<b>69.871.994.779</b>	<b>Non-current</b>

Analisis jatuh tempo liabilitas sewa adalah sebagai berikut:

The maturity analysis of the lease liabilities are as follows:

	<b>Jumlah/ Amount</b>	
< 1 tahun	75.808.200.556	<i>&lt; 1 year</i>
1 sampai 3 tahun	70.013.136.677	<i>1 to 3 years</i>
3 sampai 5 tahun	9.236.738.211	<i>3 to 5 years</i>
<b>Jumlah</b>	<b>155.058.075.444</b>	<b>Total</b>
Dikurangi bagian bunga	(19.308.357.163)	<i>Less interest portion</i>
<b>Liabilitas sewa - neto</b>	<b>135.749.718.281</b>	<b>Lease liabilities - net</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**17. ASET HAK-GUNA DAN LIABILITAS SEWA**  
**(lanjutan)**

Berikut ini adalah jumlah yang diakui dalam laba rugi untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020:

	<b>Jumlah / Amount</b>
Beban penyusutan aset hak-guna (termasuk dalam beban penjualan)	165.065.780.286
Beban yang berkaitan dengan sewa jangka pendek	61.152.509.838
Beban bunga atas liabilitas sewa	13.595.119.993
Beban penyusutan aset hak-guna (termasuk dalam beban umum dan administrasi)	2.784.620.929
Konsesi sewa	(23.754.184.799)
<b>Total</b>	<b>218.843.846.247</b>

**17. RIGHT-OF-USE ASSETS AND LEASES LIABILITIES (continued)**

The following are the amounts recognized in profit or loss for the year ended December 31, 2020:

<i>Depreciation expense of right-of-use assets (included in selling expenses)</i>	165.065.780.286
<i>Expense relating to short-term leases</i>	61.152.509.838
<i>Interest expense on lease liabilities</i>	13.595.119.993
<i>Depreciation expense of right-of-use assets (included in general and administrative expenses)</i>	2.784.620.929
<i>Rental concession</i>	(23.754.184.799)
<b>Total</b>	<b>218.843.846.247</b>

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN**

Akun ini terdiri dari:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Imbalan pensiun	312.152.628.536	284.565.967.196
Imbalan jangka panjang lainnya	6.196.347.091	6.875.986.483
Jumlah	318.348.975.627	291.441.953.679
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(24.276.642.630)	(3.527.609.875)
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>294.072.332.997</b>	<b>287.914.343.804</b>

**18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES**

This account consists of the following:

<i>Retirement benefit</i>	312.152.628.536
<i>Other long-term benefits</i>	6.196.347.091
<b>Total</b>	<b>318.348.975.627</b>
<i>Less current maturities</i>	(24.276.642.630)
<b>Long-term Portion</b>	<b>294.072.332.997</b>

Perhitungan liabilitas imbalan kerja karyawan pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 dilakukan oleh aktuaris independen PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, dengan menggunakan metode *projected unit credit* dalam laporan aktuariannya masing-masing pada tanggal 19 April 2021 dan 17 Januari 2020. Asumsi-asumsi dasar yang digunakan aktuaris independen adalah sebagai berikut:

The calculation of employee benefits liabilities as of December 31, 2020 and 2019 are conducted by an independent actuary, PT Dayamandiri Dharmakonsilindo, which used the projected unit credit method in its report dated April 19, 2021 and January 17, 2020, respectively. The principal actuarial assumptions used by the independent actuary were as follows:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Tingkat bunga diskonto per tahun	7,2%	8,1%	<i>Discount interest rate per annum</i>
Tingkat proyeksi kenaikan gaji per tahun	8,0%	8,0%	<i>Salary increase projection rate per annum</i>
Tabel kematian	Indonesia – IV (2019)	Indonesia – III (2011)	<i>Mortality table</i>
Tingkat cacat	0,02%	0,02%	<i>Disability rate</i>
Tingkat pengunduran diri per tahun			<i>Rate of resignations per annum</i>
Umur 18-30 tahun	5,0%	5,0%	<i>Age 18-30 years</i>
Umur 31-40 tahun	4,0%	4,0%	<i>Age 31-40 years</i>
Umur 41-44 tahun	3,0%	3,0%	<i>Age 41-44 years</i>
Umur 45-52 tahun	1,0%	1,0%	<i>Age 45-52 years</i>
Umur 53-56 tahun	0,0%	0,0%	<i>Age 53-56 years</i>
Usia pensiun (tahun)	56-58	56-58	<i>Retirement age (years old)</i>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2020 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2020 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in Indonesian Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN (lanjutan)**

Beban penyesihan imbalan kerja karyawan yang dibebankan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 disajikan sebagai bagian dari Beban Penjualan (Catatan 23a) dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain.

Jumlah yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain adalah sebagai berikut:

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Biaya jasa kini	22.526.810.364	21.009.513.141	<i>Current service costs</i>
Biaya bunga	23.964.839.886	22.514.166.894	<i>Interest costs</i>
Biaya jasa lalu			<i>Past service costs</i>
Amandemen	-	852.861.842	<i>    Amandment</i>
Kurtailmen	(8.723.880.278)	-	<i>    Curtailment</i>
Penyesuaian untuk biaya terminasi	15.712.007.624	-	<i>Adjustment for termination cost</i>
<b>Jumlah</b>	<b>53.479.777.596</b>	<b>44.376.541.877</b>	<b>Total</b>

The provision for employment benefit expenses for the year ended December 31, 2020 and 2019 are presented as part of Selling Expenses (Note 23a) in the statement of profit or loss and other comprehensive income.

The amounts recognized in the statement of profit or loss and other comprehensive income are as follows:

Mutasi liabilitas imbalan kerja karyawan pada laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Saldo awal, 1 Januari	284.565.967.196	268.440.935.701	<i>Beginning balance, January 1</i>
Penyesihan pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	53.479.777.596	44.376.541.877	<i>Provision in the statement of profit or loss and other comprehensive income</i>
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	(3.161.312.952)	(18.267.805.463)	<i>Remeasurement of employee benefits liabilities</i>
Pembayaran tahun berjalan	(22.731.803.304)	(9.983.704.919)	<i>Payments during the year</i>
<b>Saldo Akhir</b>	<b>312.152.628.536</b>	<b>284.565.967.196</b>	<b>Ending Balance</b>
Dikurangi bagian yang jatuh tempo dalam satu tahun	(24.276.642.630)	(3.527.609.875)	<i>Less current maturities</i>
<b>Bagian Jangka Panjang</b>	<b>287.875.985.906</b>	<b>281.038.357.321</b>	<b>Long-term Portion</b>

The movements in employee benefits obligation in the statement of financial position are as follows:

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN**  
**(lanjutan)**

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan yang diakui pada laporan posisi keuangan adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal, 1 Januari	284.565.967.196	268.440.935.701
Biaya jasa kini	22.526.810.364	21.009.513.141
Biaya bunga	23.964.839.886	22.514.166.894
Biaya jasa lalu		
Amandemen	-	852.861.842
Kurtailmen	(8.723.880.278)	-
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	(3.161.312.952)	(18.267.805.463)
Pembayaran tahun berjalan	(22.731.803.304)	(9.983.704.919)
Penyesuaian untuk biaya terminasi	15.712.007.624	-
<b>Saldo Akhir</b>	<b>312.152.628.536</b>	<b>284.565.967.196</b>

Mutasi pengukuran kembali diakui sebagai penghasilan komprehensif lain:

	<b>Tahun yang Berakhir pada</b> <b>Tanggal 31 Desember/</b> <b>Year Ended December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal, 1 Januari	7.171.528.727	25.439.334.190
Keuntungan aktuarial yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain	(3.161.312.952)	(18.267.805.463)
<b>Saldo Akhir</b>	<b>4.010.215.775</b>	<b>7.171.528.727</b>

**Imbalan jangka panjang lainnya**

Imbalan jangka panjang lainnya seperti cuti berimbalan jangka panjang dan santunan duka cita dihitung dengan menggunakan metode *projected unit credit* dan didiskontokan ke nilai kini. Keuntungan dan kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui dalam laba rugi.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan perubahan tingkat diskonto dan tingkat kenaikan gaji sebesar 1%, dengan variabel lain dianggap tetap, terhadap nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan: (tidak diaudit)

**18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

The movements of present value of employee benefits liabilities in the statement of financial position are as follows:

	<b>31 Desember/December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal, 1 Januari	284.565.967.196	268.440.935.701
Biaya jasa kini	22.526.810.364	21.009.513.141
Biaya bunga	23.964.839.886	22.514.166.894
Biaya jasa lalu		
Amandemen	-	852.861.842
Kurtailmen	(8.723.880.278)	-
Pengukuran kembali liabilitas imbalan kerja karyawan	(3.161.312.952)	(18.267.805.463)
Pembayaran tahun berjalan	(22.731.803.304)	(9.983.704.919)
Penyesuaian untuk biaya terminasi	15.712.007.624	-
<b>Saldo Akhir</b>	<b>312.152.628.536</b>	<b>284.565.967.196</b>

The movements in the balance of remeasurement charged to other comprehensive income:

	<b>Tahun yang Berakhir pada</b> <b>Tanggal 31 Desember/</b> <b>Year Ended December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo awal, 1 Januari	7.171.528.727	25.439.334.190
Keuntungan aktuarial yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain	(3.161.312.952)	(18.267.805.463)
<b>Saldo Akhir</b>	<b>4.010.215.775</b>	<b>7.171.528.727</b>

**Other long-term benefits**

Other long-term employee benefits such as long service leave and sympathy allowance are calculated using the projected unit credit method and discounted to present value. Actuarial gains and losses arising from experience adjustments and change in actuarial assumption are charged are credited to profit or loss.

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in discount rates and salary increment rate of 1%, with all other variables held constant, of the present value of employee benefits liabilities: (unaudited)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**18. LIABILITAS IMBALAN KERJA KARYAWAN**  
**(lanjutan)**

**18. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)**

	Tingkat Diskonto/ Discount Rate		Tingkat Kenaikan Gaji/ Salary Increment Rate		
	Kenaikan/ Increase	Penurunan/ Decrease	Kenaikan/ Increase	Penurunan/ Decrease	
Dampak pada nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan:					Effect on present value of employee benefits liabilities:
2020	(33.644.555.130)	40.106.260.704	37.972.254.775	(32.547.655.500)	2020
2019	(30.908.273.853)	36.761.373.430	35.059.782.971	(30.080.809.434)	2019

Analisa jatuh tempo liabilitas imbalan kerja karyawan yang tidak terdiskonto adalah sebagai berikut: (tidak diaudit)

The maturity analysis of undiscounted employee benefits liabilities are as follows: (unaudited)

	31 Desember/ December 31, 2020		
1 tahun	28.232.172.702		Within 1 year
2 - 5 tahun	74.312.965.675		2 - 5 years
Lebih dari 5 tahun	2.890.995.142.708		More than 5 years
<b>Jumlah</b>	<b>2.993.540.281.085</b>		<b>Total</b>

Durasi rata-rata tertimbang dari nilai kini liabilitas imbalan kerja karyawan diakhir periode pelaporan adalah 16,98 tahun.

The weighted average duration of the present value of employee benefits obligation at the end of reporting period is 16.98 years.

**19. MODAL SAHAM**

**19. CAPITAL STOCK**

Modal Saham

Capital Stock

Rincian pemegang saham Perusahaan dan pemilikannya adalah sebagai berikut:

The composition of the Company's shareholders and its ownership are as follows:

31 Desember/ December 31, 2020				
Pemegang Saham	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Shareholders
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	65,15%	195.793.325.000	PT Sriboga Raturaya
JPMCB NA AIF CLT RE- The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc	211.533.000	7,04%	21.153.300.000	JPMCB NA AIF CLT RE- The Scottish Oriental Smaller Companies Trust Plc
DBS Bank Ltd. S/A	168.142.500	5,59%	16.814.250.000	DBS Bank Ltd. S/A
Albizia ASEAN Opportunities Fund	667.881.950	22,22%	66.788.185.100	Albizia ASEAN Opportunities Fund
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)				Public (each less than 5%)
<b>Sub-total</b>	<b>3.005.490.700</b>	<b>100,00%</b>	<b>300.549.060.100</b>	<b>Sub-total</b>
Saham treasuri	16.384.300	-	1.638.439.900	Treasury stock
<b>Jumlah</b>	<b>3.021.875.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>302.187.500.000</b>	<b>Total</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**19. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Modal Saham (lanjutan)

31 Desember/ December 31, 2019				
Pemegang Saham	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan/ Percentage of Ownership	Total	Shareholders
PT Sriboga Raturaya	1.957.933.250	64,79%	195.793.325.000	PT Sriboga Raturaya
DBS Bank Ltd. S/A				DBS Bank Ltd. S/A
Albizia ASEAN Opportunities Fund	191.534.500	6,34%	19.153.450.000	Albizia ASEAN Opportunities Fund
Masyarakat lainnya (kepemilikan masing-masing kurang dari 5%)	872.407.250	28,87%	87.240.725.000	Public (each less than 5%)
<b>Sub-total</b>	<b>3.021.875.000</b>	<b>100,00%</b>	<b>302.187.500.000</b>	<b>Sub-total</b>

Saham Treasuri

Perusahaan melakukan pembelian kembali saham Perusahaan yang telah dikeluarkan dan tercatat di Bursa Efek Indonesia ("BEI") sebagaimana diatur dalam Peraturan OJK No.2/POJK.04/2013 tentang Pembelian Kembali Saham yang Dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan tertanggal 23 Agustus 2013 ("POJK 2/2013") dan Surat Edaran OJK No.3/SEOJK.04/2020 tentang Kondisi Lain sebagai Kondisi Pasar yang Berfluktuasi Secara Signifikan dalam Pelaksanaan Pembelian Kembali Saham yang dikeluarkan oleh Emiten atau Perusahaan Publik tertanggal 9 Maret 2020 ("SEOJK 3/2020"), dengan alokasi dana sebanyak-banyaknya sebesar Rp60.000.000.000.

Berdasarkan SEOJK 3/2020, jumlah saham dibeli tidak akan melebihi 20% dari modal ditempatkan dan disetor penuh, dengan ketentuan paling sedikit saham yang beredar adalah 7,5% dari modal ditempatkan dan disetor penuh. Pembelian Kembali Saham Perusahaan dalam Kondisi Pasar yang Berfluktuasi secara Signifikan ("Pembelian Kembali Saham") dilaksanakan untuk jangka waktu selamalamanya 3 bulan terhitung sejak tanggal 17 Maret 2020 sampai dengan tanggal 16 Juni 2020. Pada tanggal 31 Desember 2020, jumlah saham yang diperoleh kembali ialah 16.384.300 lembar saham dengan jumlah biaya perolehan sebesar Rp9.139.567.385.

**19. CAPITAL STOCK (continued)**

Capital Stock (continued)

Treasury Stock

The Company buy back its shares which has been issued and recorded at the Indonesia Stock Exchange ("IDX") in accordance with the Regulation of OJK No.2/POJK.04/2013 dated August 23, 2013 concerning Buyback of Shares which has been issued by Issuers or Public Companies during Significant Fluctuating Market Condition (the "POJK 2/2013") and OJK Circular Letter No.3/SEOJK.04/2020 dated March 9, 2020 concerning Other Conditions Considered Significantly Fluctuating Market Condition during the Buyback of Shares Issued by Issuers or Public Companies (the "SEOJK 3/2020"), amounting to maximum Rp60,000,000,000.

Pursuant to SEOJK 3/2020, the total buyback shares shall not exceed 20% of the issued and fully paid capital, on condition that the minimum outstanding shares shall be 7.5% of such issued and fully paid capital. The Buyback of Company's Shares during Significantly Fluctuating Market Condition (the "Buyback Shares") will be carried out from March 17, 2020 until June 16, 2020. As of December 31, 2020, number of buyback shares was 16,384,300 shares with total acquisition cost amounted to Rp9,139,567,385.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**19. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Tambahan Modal Disetor

Tambahan modal disetor merupakan agio saham yang berasal dari selisih lebih hasil IPO atas nilai nominal saham setelah dikurangi biaya penerbitan (Catatan 1b).

Tambahan modal disetor dari  
penawaran umum perdana saham  
Biaya penerbitan saham

**31 Desember/  
December 31,  
2020 dan/and 2019**

604.375.000.000  
(23.000.000.000)

**Neto**

**581.375.000.000**

Dividen Tunai dan Dana Cadangan Umum

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") Tahunan, sebagaimana diaktakan dalam Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 15 tanggal 24 April 2019, para pemegang saham menyetujui penggunaan laba tahun berjalan untuk tahun 2018 sebesar Rp173.095.760.565 untuk dialokasikan sebagai berikut:

- Pencadangan wajib Perusahaan dengan jumlah sebesar Rp500.000.000,
- Pencatatan laba ditahan sebesar Rp86.047.880.283 dan
- Sisa dari laba tahun berjalan sebesar Rp86.547.880.282 dibagikan sebagai dividen tunai dan telah dibayarkan pada bulan Mei 2019.

**19. CAPITAL STOCK (continued)**

Additional Paid-in Capital

Additional Paid-in Capital represents premium on stock from excess of proceeds from the IPO of shares over par value after deducting the issuance cost (Note 1b).

Additional paid-in capital from  
the initial public offering of shares  
Share issuance costs

**Net**

Cash Dividends and General Reserves

Based on Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("GMS"), which was notarized by Notarial Deed of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 15 dated April 24, 2019, the shareholders approved the use of income for the year 2018 in the amount of Rp173,095,760,565 to be allocated as follows:

- Statutory reserves fund of the Company in the amount of Rp500,000,000,
- Retained earnings in the amount of Rp86,047,880,283 and
- The remaining income for the year in the amount of Rp86,547,880,282 distributed as cash dividends, which was paid in May 2019.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**19. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Dividen Tunai dan Dana Cadangan Umum (lanjutan)

Berdasarkan Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham ("RUPS") Tahunan, sebagaimana diaktakan dalam Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 29 tanggal 17 Juni 2020, para pemegang saham menyetujui penggunaan laba tahun berjalan untuk tahun 2019 sebesar Rp200.020.704.732 untuk dialokasikan sebagai berikut:

- Pencadangan wajib Perusahaan dengan jumlah sebesar Rp700.000.000,
- Pencatatan laba ditahan sebesar Rp109.299.048.482 dan
- Sisa dari laba tahun berjalan sebesar Rp90.021.656.250 dibagikan sebagai dividen tunai dan telah dibayarkan pada bulan Juli 2020.

Laba per Saham Dasar

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Laba (rugi) tahun berjalan	(93.519.909.374)	200.020.704.732
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang digunakan dalam perhitungan laba per saham dasar	3.009.473.636	3.021.875.000
(Rugi) laba per Saham Dasar	(31,08)	66,19
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa	3.009.473.636	3.021.875.000
Efek dilusi dari <i>share option</i>	143.684	-
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa untuk efek dilusi	3.009.617.320	3.021.875.000
(Rugi) laba dilusi per saham	(31,07)	66,19

Pengelolaan Modal

Tujuan utama pengelolaan modal Perusahaan adalah untuk memastikan terpeliharanya rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbalan bagi pemegang saham.

**19. CAPITAL STOCK (continued)**

Cash Dividends and General Reserves (continued)

Based on Minutes of Annual General Meeting of Shareholders ("GMS"), which was notarized by Notarial Deed of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 29 dated June 17, 2020, the shareholders approved the use of income for the year 2019 in the amount of Rp200,020,704,732 be allocated as follows:

- Statutory reserves fund of the Company in the amount of Rp700,000,000,
- Retained earnings in the amount of Rp109,299,048,482 and
- The remaining income for the year in the amount of Rp90,021,656,250 distributed as cash dividends, which was paid in July 2020.

Basic Earnings per Share

Income (loss) for the period
Weighted average number of ordinary shares used in the calculation basic earnings per share
Basic (Loss) Earnings per Share
Weighted average number of ordinary shares
Effect of dilution from share option
Weighted average number of ordinary shares for the effect of dilution
Diluted (Loss) earnings per share

Capital Management

The primary objective of the Company's capital management is to ensure that healthy capital ratios are maintained in order to support its business and maximize stockholders value.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**19. MODAL SAHAM (lanjutan)**

Pengelolaan Modal (lanjutan)

Perusahaan mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Untuk memelihara dan menyesuaikan struktur permodalan, Perusahaan dapat menyesuaikan pembayaran dividen kepada pemegang saham, menerbitkan saham baru atau mengusahakan pendanaan melalui pinjaman. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses selama periode penyajian.

Kebijakan Perusahaan adalah mempertahankan struktur permodalan yang sehat untuk mengamankan akses terhadap pendanaan pada biaya yang wajar.

**20. CADANGAN PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM**

Berdasarkan Berita Acara RUPS Luar Biasa, sebagaimana diaktakan dalam Akta Notaris Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 18 tanggal 24 April 2019, para pemegang saham menyetujui Penambahan Modal Tanpa memberikan Hak Memesan Efek Terlebih Dahulu melalui pelaksanaan MESOP.

Harga pelaksanaan opsi yang diberikan untuk setiap tahapan pelaksanaan sama dengan harga pasar rata-rata saham berdasarkan 25 (dua puluh lima) hari perdagangan berturut-turut sebelum tanggal pelaksanaan. Opsi tergantung pada penyelesaian masa kerja selama satu tahun (periode vesting). Pelaksanaan saham dari opsi yang diberikan didasarkan pada 3 (tiga) tahapan seperti yang ditunjukkan dibawah ini. Perusahaan tidak memiliki kewajiban hukum atau konstruktif untuk membeli kembali atau menyelesaikan opsi dalam bentuk kas.

**19. CAPITAL STOCK (continued)**

Capital Management (continued)

The Company manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. To maintain or adjust the capital structure, the Company may adjust the dividend payment to shareholders, issue new shares or raise debt financing. No changes were made in the objectives, policies or processes during the periods presented.

The Company's policy is to maintain a healthy capital structure in order to secure access to financing at a reasonable cost.

**20. SHARE-BASED PAYMENT RESERVE**

Based on Minutes of Extraordinary GMS, which was notarized by Notarial Deed of Aryanti Artisari, S.H., M.Kn., No. 18 dated April 24, 2019, the shareholders approved the Capital Increase Without Granting Preemptive Rights through the implementation of MESOP.

The exercise price for each of the exercise window of the granted options is equal to the average market price of the shares based on the 25 (twenty five) consecutive trading days before the exercise date. Options are conditional on completion of one year service (the vesting period). Exercise of share options granted is based on 3 (three) phases as shown below. The Company has no legal or constructive obligation to repurchase or settle the options in cash.

<b>Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan 2019/ Management and Employee Stock Option Programme (MESOP) 2019</b>				
Harga Pelaksanaan/ Exercise Price	Tahap/ Phase	Jumlah Opsi Saham/ Total Shares Options	Tanggal Penerbitan/ Publication Date	Periode Pelaksanaan/ Exercise Period (30 hari bursa untuk masing-masing periode/ 30 exchange days for each period)
Rp732	Tahap/Phase I	8.391.503	24 Juni/ June 24, 2019	a. 24 Juni/ June 24, 2020 b. 15 Juni/ June 15, 2021 c. 15 Juni/ June 15, 2022
Ditentukan menjelang periode pelaksanaan/ Determined towards exercise period	Tahap/Phase II	8.391.503	15 Juni/ June 15, 2020	a. 15 Juni/ June 15, 2021 b. 15 Juni/ June 15, 2022 c. 15 Juni/ June 15, 2023
	Tahap/Phase III	8.266.257	15 Juni/ June 15, 2021	a. 15 Juni/ June 15, 2022 b. 15 Juni/ June 15, 2023 c. 15 Juni/ June 15, 2024
<b>Total</b>		<b>25.049.263</b>		

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2020 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2020 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in Indonesian Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**20. CADANGAN PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM (lanjutan)**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Pemegang Saham, Perubahan Anggaran Dasar No. 11 tanggal 9 Maret 2018 dari Notaris Aulia Taufani, S.H., para pemegang saham Perusahaan menyetujui pelaksanaan MESOP yang akan dilakukan bersamaan dengan IPO. Perubahan Anggaran Dasar Perusahaan tersebut telah mendapatkan persetujuan Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dengan Surat Keputusan No. AHU-0005908.AH.01.02.Tahun 2018 tanggal 14 Maret 2018.

Harga pelaksanaan opsi yang diberikan sama dengan harga pasar rata-rata saham berdasarkan 25 (dua puluh lima) hari perdagangan berturut-turut sebelum Perusahaan mengirimkan surat ke IDX untuk mencatatkan program MESOP dikurangi 5% (lima persen) potongan harga. Opsi tergantung pada penyelesaian masa kerja selama satu tahun (periode *vesting*). Pelaksanaan saham dari opsi yang diberikan didasarkan pada 3 (tiga) tahapan seperti yang ditunjukkan dibawah ini. Perusahaan tidak memiliki kewajiban hukum atau konstruktif untuk membeli kembali atau menyelesaikan opsi dalam bentuk kas.

**20. SHARE-BASED PAYMENT RESERVE (continued)**

Based on the Resolutions of the Company's Shareholders on the Changes of the Articles of Association No. 11 dated March 9, 2018 of Notary Aulia Taufani, S.H., the shareholders of the Company approved the implementation of the MESOP to be granted simultaneously in connection with the IPO. The changes of the Company's Articles of Association was approved by Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-0005908.AH.01.02.Year 2018 dated March 14, 2018.

The exercise price of the granted options is equal to the average market price of the shares based on the 25 (twenty five) consecutive trading days before the Company deliver the letter to IDX for recording the MESOP program less 5% (five percent) discount. Options are conditional on completion of one year service (the vesting period). Exercise of share options granted is based on 3 (three) phases as shown below. The Company has no legal or constructive obligation to repurchase or settle the options in cash.

<b>Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Karyawan 2018/ Management and Employee Stock Option Programme (MESOP) 2018</b>				
Harga Pelaksanaan/ Exercise Price	Tahap/ Phase	Jumlah Opsi Saham/ Total Shares Options	Tanggal Penerbitan/ Publication Date	Periode Pelaksanaan/ Exercise Period (30 hari bursa untuk masing-masing periode/ 30 exchange days for each period)
Rp1.112	Tahap/Phase I	9.065.625	20 Juli/July 20, 2018	a. 20 Juli/July 20, 2019 b. 23 Mei/May 23, 2020 c. 23 Mei/May 23, 2021
	Tahap/Phase II	9.065.625	23 Mei/May 23, 2019	a. 23 Mei/May 23, 2020 b. 23 Mei/May 23, 2021 c. 23 Mei/May 23, 2022
	Tahap/Phase III	12.087.500	23 Mei/May 23, 2020	a. 23 Mei/May 23, 2021 b. 23 Mei/May 23, 2022 c. 23 Mei/May 23, 2023
	<b>Total</b>	<b>30.218.750</b>		

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**20. CADANGAN PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM**  
**(lanjutan)**

Pelaksanaan program ESA dan MESOP mengikuti ketentuan akuntansi di bidang pasar modal yang merujuk pada peraturan OJK No. 32/POJK.04/2015 sebagaimana diubah dengan peraturan OJK No. 14/POJK.04/2019, yaitu penjatahan pasti dengan jumlah paling banyak 10% (sepuluh persen) dari jumlah saham yang ditempatkan dan disetor.

Peserta MESOP 2019 dan 2018 adalah Dewan Komisaris, kecuali komisaris independen, anggota Direksi, dan karyawan tetap golongan 7 keatas. Dalam hal peserta MESOP mengundurkan diri sebelum melaksanakan hak opsinya, maka hak opsi tersebut gugur.

Mutasi opsi yang beredar adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2019</b>	
Opsi MESOP 2018 Tahap I	9.065.625	9.065.625	Option MESOP 2018 Phase I
Opsi MESOP 2018 Tahap II	9.065.625	9.065.625	Option MESOP 2018 Phase II
Opsi MESOP 2019 Tahap I	8.391.503	8.391.503	Option MESOP 2019 Phase I
Opsi MESOP 2018 Tahap III	12.087.500	-	Option MESOP 2018 Phase III
Opsi MESOP 2019 Tahap II	8.391.503	-	Option MESOP 2019 Phase II
<b>Jumlah</b>	<b>47.001.756</b>	<b>26.522.753</b>	<b>Total</b>

Pada periode pelaksanaan MESOP 2019 Tahap I mulai tanggal 24 Juni 2020 sampai dengan tanggal 7 Agustus 2020, tidak terdapat peserta MESOP 2019 yang melakukan konversi hak opsi menjadi saham.

Pada periode pelaksanaan MESOP 2018 Tahap I dan Tahap II mulai tanggal 26 Mei 2020 sampai dengan tanggal 8 Juli 2020, tidak terdapat peserta MESOP 2018 yang melakukan konversi hak opsi menjadi saham.

Pada periode pelaksanaan MESOP 2018 Tahap I mulai tanggal 20 Juli 2019 sampai dengan tanggal 30 Agustus 2019, tidak terdapat peserta MESOP 2018 yang melakukan konversi hak opsi menjadi saham.

**20. SHARE-BASED PAYMENT RESERVE**  
**(continued)**

The implementation of ESA and MESOP follows the accounting requirement in capital market sector under the OJK regulation No. 32/POJK.04/2015 as amended with OJK regulation No. 14/POJK.04/2019, where the maximum fixed allotment shall be up to 10% (ten percent) from the total subscribed and fully paid capital.

MESOP 2019 and 2018 participants are Board of Commissioners, except for Independent Commissioners, members of the Directors, and the group 7 above of permanent employees. In the event that the MESOP's participants resign before exercising the option rights, then the option rights will be forfeited.

Changes in outstanding options are as follows:

During the exercise period of MESOP 2019 Phase I from June 24, 2020 to August 7, 2020, there were no participants of MESOP 2019 who exercised the conversion of option rights into shares.

During the exercise period of MESOP 2018 Phase I and Phase II from May 26, 2020 to July 8, 2020, there were no participants of MESOP 2018 who exercised the conversion of option rights into shares.

During the exercise period of MESOP 2018 Phase I from July 20, 2019 to August 30, 2019, there were no participants of MESOP 2018 who exercised the conversion of option rights into shares.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**20. CADANGAN PEMBAYARAN BERBASIS SAHAM (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020, Manajemen melakukan estimasi nilai wajar opsi dihitung dalam perhitungannya yang diestimasi dengan menggunakan model Black-Scholes-Merton. Asumsi utama yang digunakan dalam menentukan nilai wajar adalah sebagai berikut:

	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>
Harga saham pada pemberian	Rp732 - 1.112
Harga saham pada bursa efek	Rp810
Tingkat bunga bebas risiko	1,78%
Ketidakstabilan harga saham	34,28%

Beban kompensasi saham yang diakui oleh Perusahaan sebesar Rp1.003.034.864 untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020. Beban tersebut dicatat sebagai bagian akun "Beban umum dan administrasi - Gaji dan kesejahteraan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 23b).

Estimasi cadangan pembayaran berbasis saham sebesar Rp1.129.503.030 dan Rp126.468.166 pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019 disajikan pada bagian "Ekuitas" dalam laporan posisi keuangan.

**20. SHARE-BASED PAYMENT RESERVE (continued)**

On December 31, 2020, Management estimated fair value of the option in its calculation using Black-Scholes-Merton model. The fair value valuation was carried out using the following key assumptions:

Share price on grant date
Share price in stock exchange
Risk-free interest rate
Stock price volatility

Share compensation expense recognized by the Company amounted to Rp1,003,034,864 for the year ended December 31, 2020. The expense is recorded as part of "General and administrative expenses - Salary and benefits" account in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 23b).

The estimated share-based payment reserve amounted to Rp1,129,503,030 and Rp126,468,166 as of December 31, 2020 and 2019, respectively is presented under the "Equity" section in the statement of financial position.

**21. PENJUALAN NETO**

**21. NET SALES**

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
<u>Pihak Ketiga</u>			<u>Third Parties</u>
Makanan	3.287.067.398.297	3.571.529.572.446	Foods
Minuman	181.435.539.863	426.345.557.395	Beverages
Subjumlah	3.468.502.938.160	3.997.875.129.841	Subtotal
Potongan penjualan	(10.096.960.320)	(11.173.987.708)	Sales discount
<b>Penjualan neto</b>	<b>3.458.405.977.840</b>	<b>3.986.701.142.133</b>	<b>Net sales</b>

Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak ada penjualan kepada pelanggan secara individual yang melebihi 10% dari jumlah penjualan.

Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan tidak memiliki penjualan yang diperoleh dari hubungan keagenan.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, there were no sales to individual customers with annual cumulative amount in excess of 10% of total sales.

For the years ended December 31, 2020 and 2019, the Company did not have sales arising from agency relationships.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**22. BEBAN POKOK PENJUALAN**

**22. COST OF GOODS SOLD**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Persediaan awal (Catatan 6)	258.622.774.418	286.979.717.045	<i>Beginning inventories (Note 6)</i>
Pembelian			<i>Purchases</i>
Pihak berelasi (Catatan 26)	65.799.056.207	59.714.319.560	<i>Related party (Note 26)</i>
Pihak ketiga	1.108.662.824.448	1.215.298.484.549	<i>Third parties</i>
Barang tersedia untuk dijual	1.433.084.655.073	1.561.992.521.154	<i>Goods available for sale</i>
Persediaan akhir (Catatan 6)	(237.694.007.437)	(258.622.774.418)	<i>Ending inventories (Note 6)</i>
<b>Beban Pokok Penjualan</b>	<b>1.195.390.647.636</b>	<b>1.303.369.746.736</b>	<b><i>Cost of Goods Sold</i></b>

Selama tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, tidak ada pembelian dari pemasok secara individual yang melebihi 10% dari jumlah penjualan.

*For the years ended December 31, 2020 and 2019, there were no purchases from individual suppliers with annual cumulative amount in excess of 10% of total sales.*

**23. BEBAN PENJUALAN DAN UMUM DAN ADMINISTRASI**

**23. SELLING AND GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES**

a. Beban penjualan

a. *Selling expenses*

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Gaji dan kesejahteraan (Catatan 18)	862.974.096.159	902.968.501.057	<i>Salary and benefits (Note 18)</i>
Penyusutan (Catatan 9 dan 17)	336.404.417.407	147.562.850.967	<i>Depreciation (Notes 9 and 17)</i>
Beban waralaba yang berkelanjutan (Catatan 15 dan 27)	209.975.814.327	243.226.680.773	<i>Continuing franchise fee (Notes 15 and 27)</i>
Listrik, air dan gas	179.396.550.433	196.734.043.438	<i>Electricity, water and gas</i>
Iklan dan promosi	116.114.269.813	165.643.152.089	<i>Advertising and promotions</i>
Perlengkapan operasi	76.981.995.430	80.010.550.641	<i>Operating supplies</i>
Jasa profesional	74.425.109.850	41.072.003.373	<i>Professional fees</i>
Transportasi	70.898.355.006	62.404.862.636	<i>Transportation</i>
Pemeliharaan dan perbaikan	64.216.890.030	53.735.556.339	<i>Repairs and maintenance</i>
Sewa	58.368.498.923	224.073.921.473	<i>Rental</i>
Perbaikan gedung	37.340.405.896	46.137.488.995	<i>Building services</i>
Perizinan	18.855.478.341	16.744.884.972	<i>Licenses</i>
Amortisasi beban waralaba yang ditangguhkan (Catatan 10 dan 27)	16.598.504.165	16.372.146.934	<i>Amortization of deferred franchise fee (Notes 10 and 27)</i>
Komunikasi	14.130.529.461	11.442.667.303	<i>Communication</i>
Asuransi	11.528.204.816	8.880.606.113	<i>Insurance</i>
Beban kartu kredit	5.396.537.701	10.163.633.016	<i>Credit card fees</i>
Pelatihan dan perekrutan	5.384.024.197	8.217.318.131	<i>Training and recruitment</i>
Tes panel	2.903.147.865	2.527.388.415	<i>Test panel</i>
Seragam	2.313.859.841	3.882.411.095	<i>Uniform</i>
Promotion levy	736.401.099	1.406.064.103	<i>Promotion levy</i>
Lainnya (masing-masing dibawah Rp600.000.000)	107.517.773	84.458.070	<i>Others (each below Rp600,000,000)</i>
<b>Jumlah</b>	<b>2.165.050.608.533</b>	<b>2.243.291.189.933</b>	<b><i>Total</i></b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**23. BEBAN PENJUALAN DAN UMUM DAN ADMINISTRASI (lanjutan)**

**23. SELLING AND GENERAL AND ADMINISTRATIVE EXPENSES (continued)**

b. Beban umum dan administrasi

b. General and administrative expenses

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Gaji dan kesejahteraan	143.517.012.544	124.298.093.561	Salary and benefits
Penyusutan (Catatan 9 dan 17)	14.751.020.955	11.447.049.032	Depreciation (Notes 9 and 17)
Pelatihan dan perekrutan	13.884.792.258	16.257.756.559	Training and recruitment
Jasa profesional	12.373.417.042	11.321.469.470	Professional fees
Perjalanan dinas	6.350.948.158	12.149.234.837	Travel
Transportasi	3.200.522.928	3.422.509.912	Transportation
Perlengkapan operasi	3.038.604.369	2.771.443.654	Operating supplies
Sewa	2.784.010.915	5.125.915.265	Rental
Sumbangan	1.964.184.986	2.627.169.901	Subscription
Komunikasi	1.935.822.228	1.807.544.855	Communication
Perizinan	1.647.048.653	1.575.984.665	Licenses
Asuransi	1.599.118.169	1.299.066.482	Insurance
Tes panel	1.036.989.132	1.357.687.426	Test panel
Pemeliharaan dan perbaikan	786.206.672	754.331.270	Repairs and maintenance
Lainnya (masing-masing dibawah Rp600.000.000)	562.648.432	917.353.902	Others (each below Rp600,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>209.432.347.441</b>	<b>197.132.610.791</b>	<b>Total</b>

**24. PENDAPATAN (BEBAN) OPERASI LAINNYA**

**24. OTHER OPERATING INCOME (EXPENSES)**

a. Pendapatan operasi lainnya

a. Other operating income

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Konsesi sewa (Catatan 17)	23.754.184.799	-	Rent session (Note 17)
Dana hibah	21.127.802.453	-	Grant fund
Pendapatan jasa antar	13.104.968.268	15.916.126.432	Delivery income
Jasa manajemen dan jasa lainnya	8.564.924.703	15.660.287.102	Management service and other services
Sponsor dan laba klaim asuransi	5.999.500.740	9.481.290.029	Sponsorship and gain on insurance claims
Lainnya (masing-masing dibawah Rp3.000.000.000)	3.626.981.349	794.359.671	Others (each below Rp3,000,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>76.178.362.312</b>	<b>41.852.063.234</b>	<b>Total</b>

b. Beban operasi lainnya

b. Other operating expenses

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Rugi bersih penjualan dan penghapusan aset tetap (Catatan 9)	13.952.322.521	382.505.053	Net loss on sale and write-off of property and equipment (Note 9)
Biaya provisi dan bank	11.574.368.791	9.841.937.255	Provision fees and bank charges
Lainnya (masing-masing dibawah Rp100.000.000)	346.656.658	80.750.788	Others (each below Rp100,000,000)
<b>Jumlah</b>	<b>25.873.347.970</b>	<b>10.305.193.096</b>	<b>Total</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN**

**a. Taksiran tagihan pengembalian pajak**

Berdasarkan Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar Pajak ("SKPKB") Penghasilan Pasal 23 tanggal 22 Maret 2018 untuk tahun pajak 2016 yang diterbitkan oleh Kantor Pelayanan Pajak ("KPP") Wajib Pajak Besar Dua, Perusahaan telah membayar SKPKB sebesar Rp2.005.297.495 pada bulan April 2018. Perusahaan mengajukan Surat Keberatan Wajib Pajak tanggal 6 Juni 2018 yang dicatat sebagai "Taksiran tagihan pengembalian pajak" dalam laporan posisi keuangan tanggal 31 Desember 2018.

Pada tanggal 26 Februari 2019, KPP Wajib Pajak Besar Dua menerbitkan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pajak yang mengabulkan seluruh keberatan yang diajukan Perusahaan.

Pada tanggal 22 Maret 2019, KPP Wajib Pajak Besar Dua telah menerbitkan Surat Perintah Membayar Kelebihan Pajak ("SPMKP") atas keberatan pajak yang diajukan Perusahaan sebesar Rp1.786.658.342 dan telah dibayarkan di bulan Maret 2019.

Pada tanggal 8 April 2019, KPP Wajib Pajak Besar Dua menerbitkan SPMKP untuk sisa pengembalian pajak sebesar Rp218.639.153 dan telah dibayarkan di bulan April 2019.

**b. Utang pajak**

**25. TAXATION**

**a. Estimated claims for tax refund**

Based on Tax Underpayment Assessment Letter ("SKPKB") of Income Tax Article 23 dated March 22, 2018 for fiscal year 2016 issued by Tax Office ("KPP") Besar Dua, the Company has paid the SKPKB amounting to Rp2,005,297,495 in April 2018. The Company applied for Tax Objection Letter dated June 6, 2018 which was recorded as part of "Estimated claims for tax refund" in the statement of financial position as of December 31, 2018.

On February 26, 2019, KPP Besar Dua issued Director General of Taxes Decision Letter which granted all objections submitted by the Company.

On March 22, 2019, KPP Besar Dua has issued the Letter of Disbursement of Refund Claim ("SPMKP") for the objections submitted by the Company amounting to Rp1,786,658,342 and has been paid in March 2019.

On April 8, 2019, KPP Besar Dua has issued SPMKP for the remaining tax refund amounting to Rp218,639,153 and has been paid in April 2019.

**b. Taxes payable**

	31 Desember/December 31		
	2020	2019	
Pajak hotel dan restoran (PB 1)	31.652.879.379	39.654.809.444	Hotel and restaurant tax (PB 1)
Pajak pertambahan nilai	2.044.058.072	2.809.379.489	Value-added tax
Pajak penghasilan			Income tax
Pasal 21	1.190.581.656	2.642.183.077	Article 21
Pasal 23	461.415.600	355.656.795	Article 23
Pasal 25	-	3.927.999.585	Article 25
Pasal 26	2.989.264.331	3.210.480.386	Article 26
Pasal 29	-	8.430.810.811	Article 29
Pasal 4(2)	1.238.701.189	1.571.782.574	Article 4(2)
<b>Jumlah</b>	<b>39.576.900.227</b>	<b>62.603.102.161</b>	<b>Total</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**25. TAXATION (continued)**

**c. Pajak penghasilan**

**c. Income tax**

Beban pajak Perusahaan terdiri dari:

Tax expense of the Company consists of the following:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,		
	2020	2019	
Pajak kini			Current tax
Penyesuaian tahun sebelumnya	-	1.056.798.440	Adjustment in respect of the previous year
Tahun berjalan	-	65.498.743.750	Current year
Pajak tangguhan	1.690.075.403	2.306.427.739	Deferred tax
<b>Jumlah</b>	<b>1.690.075.403</b>	<b>68.861.969.929</b>	<b>Total</b>

Pajak kini

Current tax

Rekonsiliasi antara (rugi) laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain dengan taksiran penghasilan kena pajak adalah sebagai berikut:

The reconciliation between (loss) income before tax expense per statement of profit or loss and other comprehensive income and estimated taxable income are as follows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
(Rugi) laba sebelum beban pajak menurut laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain	(91.829.833.971)	268.882.674.661	(Loss) income before tax expense per statement of profit or loss and other comprehensive income
<u>Beda temporer:</u>			<u>Temporary differences:</u>
Liabilitas imbalan kerja karyawan	30.068.334.900	35.631.321.358	Employee benefits liabilities
Aset hak-guna	9.795.005.762	-	Right-of-use assets
Program loyalitas pelanggan	3.229.177.588	2.089.848.147	Customer loyalty programme
Cadangan pembayaran berbasis saham	1.003.034.864	126.456.747	Share-based payment reserve
Beban waralaba yang ditangguhkan	(473.258.827)	(358.507.188)	Deferred franchise fee
Aset sewa pembiayaan	(321.938.744)	(3.230.079.882)	Assets under finance lease
Aset tetap	(49.637.073.299)	(43.484.750.138)	Property and equipment
<b>Jumlah</b>	<b>(6.336.717.756)</b>	<b>(9.225.710.956)</b>	<b>Total</b>
<u>Beda tetap:</u>			<u>Permanent differences:</u>
Beban yang tidak dapat dikurangkan	6.520.781.391	6.707.247.549	Non-deductible expenses
Penghasilan tidak dikenakan pajak	(21.127.802.453)	-	Non-taxable income
Penghasilan dikenakan pajak final	(2.217.660.646)	(5.461.544.491)	Income subjected to final tax
Pajak final atas penghasilan dikenakan pajak final	443.532.129	1.092.308.898	Final tax of income subjected to final tax
<b>Jumlah</b>	<b>(16.381.149.579)</b>	<b>2.338.011.956</b>	<b>Total</b>
<b>Taksiran penghasilan kena Pajak (rugi fiskal)</b>	<b>(114.547.701.306)</b>	<b>261.994.975.661</b>	<b>Estimated taxable income (fiscal loss)</b>
<b>Taksiran penghasilan kena pajak (rugi fiskal) (pembulatan)</b>	<b>(114.547.701.000)</b>	<b>261.994.975.000</b>	<b>Estimated taxable income (fiscal loss) (rounded)</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Pajak penghasilan (lanjutan)**

Perhitungan beban dan utang pajak adalah sebagai berikut:

**25. TAXATION (continued)**

**c. Income tax (continued)**

Calculation of tax expense and payable is as follows:

		<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>		
		<b>2020</b>	<b>2019</b>	
Pajak kini		-	65.498.743.750	Current tax
Dikurangi pajak penghasilan dibayar di muka:				Less pre-payments of income tax:
Pasal 22	(9.565.669.000)	(9.393.381.000)		Article 22
Pasal 23	(228.978.419)	(505.863.211)		Article 23
Pasal 25	(13.668.811.688)	(47.168.688.728)		Article 25
Sub-jumlah	(23.463.459.107)	(57.067.932.939)		Sub-total
<b>(Taksiran pajak - Pasal 28A) Utang pajak - Pasal 29</b>	<b>(23.463.459.107)</b>	<b>8.430.810.811</b>		<b>(Claim for income tax- Article 28A) Tax payable - Article 29</b>
<u>Aset Pajak tangguhan – neto</u>				<u>Deferred tax assets – net</u>

31 Desember/December 31, 2020

	Saldo Awal/ Beginning	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak (dibebankan) dikreditkan ke Laba Rugi/ Adjustment due to change tax rate (charged) credited to profit or loss	Penyesuaian akibat perubahan tarif pajak (dibebankan) dikreditkan ke Penghasilan Komprehensif lain/ Adjustment due to change tax rate (charged) credited to Other Comprehensive income	(Dibebankan) dikreditkan ke Laba Rugi/ (Charged)/ Credited to profit or loss	Saldo Akhir/ Ending	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	72.860.488.419	(14.329.355.091)	(295.350.177)	6.615.033.678	64.155.327.978	Employee benefits liabilities
Program loyalitas pelanggan	522.462.037	(62.695.444)	-	710.419.069	1.170.185.662	Customer loyalty programme
Cadangan pembayaran berbasis saham	31.617.042	(26.383.877)	-	220.667.670	225.900.835	Share-based payment reverse
Beban waralaba yang ditangguhkan	(6.376.765.524)	1.293.360.953	-	(104.116.942)	(5.187.521.513)	Deferred franchise fee
Aset sewa pembiayaan	(2.111.348.708)	253.361.846	-	1.857.986.862	-	Asset under finance lease
Aset tetap	(49.884.865.817)	12.712.785.117	-	(12.848.969.512)	(50.021.050.212)	Property and equipment
Aset sewa guna	-	(137.071.000)	-	2.154.901.268	2.017.830.268	Right-of-use asset
<b>Aset pajak tangguhan</b>	<b>15.041.587.449</b>	<b>(295.997.496)</b>	<b>(295.350.177)</b>	<b>(1.394.077.907)</b>	<b>12.360.673.018</b>	<b>Deferred tax assets</b>

31 Desember/December 31, 2019

	Saldo Awal/ Beginning Balance	(Dibebankan) Dikreditkan ke Laba Rugi/ (Charged) Credited to Profit or Loss	Dibebankan ke Penghasilan Komprehensif Lain/ Credited to Other Comprehensive Income	Saldo Akhir/ Ending Balance	
Liabilitas imbalan kerja karyawan	68.519.609.446	8.907.830.339	(4.566.951.366)	72.860.488.419	Employee benefits liabilities
Program loyalitas pelanggan	-	522.462.037	-	522.462.037	Customer loyalty programme
Cadangan pembayaran berbasis saham	2.855	31.614.187	-	31.617.042	Share-based payment reserve
Beban waralaba yang ditangguhkan	(6.287.138.727)	(89.626.797)	-	(6.376.765.524)	Deferred franchise fee
Aset sewa pembiayaan	(1.303.828.738)	(807.519.970)	-	(2.111.348.708)	Asset under finance lease
Aset tetap	(39.013.678.282)	(10.871.187.535)	-	(49.884.865.817)	Property and equipment
<b>Aset pajak tangguhan - neto</b>	<b>21.914.966.554</b>	<b>(2.306.427.739)</b>	<b>(4.566.951.366)</b>	<b>15.041.587.449</b>	<b>Deferred tax asset - net</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Pajak penghasilan (lanjutan)**

Aset Pajak tangguhan – neto (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Manajemen berpendapat bahwa seluruh aset pajak tangguhan dapat terealisasi di masa yang akan datang.

Rekonsiliasi antara beban pajak yang dihitung dengan menggunakan tarif pajak berdasarkan peraturan pajak yang berlaku terhadap (rugi) laba sebelum beban pajak dan beban pajak adalah sebagai berikut:

	<b>Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31</b>		
	<b>2020</b>	<b>2019</b>	
(Rugi) laba sebelum beban pajak	(91.829.833.971)	268.882.674.661	(Loss) income before tax expense
Beban (manfaat) pajak dengan tarif pajak yang berlaku	(20.202.563.473)	67.220.668.665	Tax expense (benefit) at the applicable tax rates
Pengaruh pajak atas beda tetap	(3.603.852.907)	584.502.989	Tax effects on permanent differences
Pengaruh perubahan tarif pajak	295.997.496	-	Tax effects on changes in tax rate
Penyesuaian pajak kini	-	1.056.798.440	Adjustment in respect of current income tax
Pengaruh pajak atas rugi fiskal yang belum diakui	25.200.494.287	-	Tax effects of unrecognized fiscal loss
Pembulatan	-	(165)	Rounding
<b>Jumlah Beban Pajak</b>	<b>1.690.075.403</b>	<b>68.861.969.929</b>	<b>Total Tax Expense</b>

Pada tanggal 31 Maret 2020, Presiden Republik Indonesia menandatangani Perpu No.1/2020 tentang "Kebijakan Keuangan Negara dan Stabilitas Sistem Keuangan untuk Penanganan Pandemi *Corona Virus Disease* 2019 (Covid-19) dan/atau Dalam Rangka Menghadapi Ancaman yang Membahayakan Perekonomian Nasional dan/atau Stabilitas Sistem Keuangan", yang mengatur penyesuaian tarif PPh badan sebagai berikut:

- a. sebesar 22% yang berlaku pada Tahun Pajak 2020 dan 2021.
- b. sebesar 20% yang mulai berlaku pada Tahun Pajak 2022.
- c. Perusahaan Terbuka dalam negeri dengan jumlah keseluruhan saham yang disetor diperdagangkan pada bursa efek di Indonesia paling sedikit 40% dan memenuhi persyaratan tertentu sesuai dengan peraturan pemerintah, dapat memperoleh tarif sebesar 3% lebih rendah dari tarif pada butir a dan b di atas.

**25. TAXATION (continued)**

**c. Income tax (continued)**

Deferred tax assets – net (continued)

As of December 31, 2020 and 2019, Management believes that all the deferred tax assets can be realized in the future.

The reconciliation between the tax expense calculated by applying the applicable tax rates based on the existing tax regulations to the (loss) income before tax expense and tax expense are as follows:

On March 31, 2020, the President of the Republic of Indonesia signed Perpu No.1/2020 regarding "State Financial Policy and Financial System Stability for Handling Corona Virus Disease (Covid-19) and/or in Order to Face Threats to Harm the National Economy and/or Financial System Stability", which regulates the adjustment of corporate income tax rate as follows:

- a. 22% effective starting Fiscal Year 2020 and 2021.
- b. 20% effective starting Fiscal Year 2022.
- c. Resident publicly-listed companies in Indonesia whose at least 40% or more of the total paid-up shares or other equity instruments are listed for trading in the Indonesia stock exchanges and meet certain requirements in accordance with the government regulations, can earn a tariff of 3% lower than tariff as stated in point a and b above.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**25. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**c. Pajak penghasilan (lanjutan)**

Tarif pajak yang baru tersebut telah digunakan sebagai acuan untuk pengukuran aset dan liabilitas pajak kini dan tanggungan mulai sejak tanggal berlakunya peraturan tersebut yaitu pada tanggal 31 Maret 2020.

Perusahaan tidak menerapkan penurunan tarif pajak tersebut dalam perhitungan beban PPh badan seperti diungkapkan pada butir c di atas karena tidak dapat memenuhi seluruh persyaratan di dalamnya. Namun Perusahaan telah menggunakan tarif pajak penghasilan tunggal sesuai butir a di atas untuk tahun pajak 2020 sebesar 22% (2019: 25%).

Perusahaan akan melaporkan penghasilan kena pajak dan beban pajak penghasilan tahun berjalan untuk tahun 2020, sebagaimana disebutkan di atas, dalam Surat Pemberitahuan Tahunan Pajak Penghasilan Badan ("SPT PPh Badan") ke Kantor Pajak. Perusahaan telah melaporkan penghasilan kena pajak dan beban penghasilan tahun berjalan untuk tahun 2019, sebagaimana disebutkan di atas.

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**

Dalam kegiatan usaha normal, Perusahaan melakukan transaksi yang berkelanjutan dengan pihak berelasi berdasarkan syarat dan ketentuan yang disepakati oleh kedua belah pihak.

Pihak berelasi Perusahaan adalah sebagai berikut:

<b>Pihak Berelasi/ Related Parties</b>	<b>Sifat Hubungan/ Nature of Relationships</b>	<b>Transaksi/Nature of Transaction</b>
PT Sriboga Flour Mill (SFM)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ A Company with the same majority shareholders on the Company	Pembelian dan utang usaha/ Purchases and trade payables
PT Sriboga Marugame Indonesia (SMI)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ A Company with the same majority shareholders on the Company	Piutang lain-lain, utang lain-lain, dan pendapatan operasi lainnya/ Other receivables, other payables and other operating income
PT Sriboga Boat Noodle (SBN)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ A Company with the same majority shareholders on the Company	Piutang lain-lain dan utang lain-lain/ Other receivables and other payables
PT Sriboga Raturaya (SRR)	Entitas yang pemegang saham mayoritasnya sama dengan pemegang saham Perusahaan/ A Company with the same majority shareholders on the Company	Utang lain-lain/ other payables
Dewan Komisaris dan Direksi/ Board of Commissioners and Directors	Manajemen Kunci/ Key Management	Imbalan jangka pendek/ Short-term benefit

**25. TAXATION (continued)**

**c. Income tax (continued)**

The new tax rates has been used as reference to measure the current and deferred tax assets and liabilities starting from the enactment date of the new regulation on March 31, 2020.

The Company does not apply the said reduction of tax rates in the computation of corporate income tax as disclosed in point c above since it cannot fulfill all the requirements set forth therein. Thus, the Company has applied a single tax rate as disclosed in point a above for the fiscal year 2020 of 22% (2019: 25%).

The Company will report taxable income and current income tax expense for 2020, as stated above, in its income tax return ("SPT PPh Badan") to be submitted to the Tax Office. The Company has reported taxable income and current income tax expense for 2019, as stated above.

**26. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**

In the normal course of business, the Company has certain continuing transactions with related parties based on terms and conditions as agreed by both parties.

The Company's related parties are as follows:

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

Ringkasan saldo dengan pihak-pihak berelasi dan persentase terhadap jumlah aset, liabilitas serta pendapatan dan beban atas saldo dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

a. Piutang lain-lain

Piutang lain-lain dari pihak berelasi adalah transaksi yang timbul akibat beban-beban operasional yang dibayarkan terlebih dahulu oleh Perusahaan.

31 Desember/December 31

	31 Desember/December 31		Persentase terhadap Jumlah Aset/ Percentage to Total Assets	
	2020	2019	2020	2019
<b>Piutang lain-lain</b>				
PT Sriboga Marugame Indonesia	2.179.789.524	4.570.819.221	0,10%	0,22%
PT Sriboga Boat Noodle	-	98.173.036	-	0,00%
<b>Jumlah</b>	<b>2.179.789.524</b>	<b>4.668.992.257</b>	<b>0,10%</b>	<b>0,22%</b>

Selain itu, piutang lain-lain SMI terdiri dari piutang atas perjanjian jasa manajemen dari Perusahaan untuk mendukung pertumbuhan restoran-restoran Marugame Udon, dimana SMI memiliki hak waralaba atas merek tersebut di Indonesia. SMI membayar biaya manajemen secara bulanan atas dasar jumlah gerai dan nilai berdasarkan perjanjian tersebut.

Perjanjian ini berlaku dari tanggal 1 Februari 2014 sampai dengan tanggal 31 Maret 2015 dan telah diperpanjang beberapa kali, terakhir sampai dengan tanggal 31 Maret 2021.

b. Pendapatan operasi lainnya

Pendapatan atas jasa manajemen tersebut disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan operasi lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

**26. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

The summary of related party balances and percentages of related party balances to total assets, liabilities, revenues and expenses are as follows:

a. Other receivables

Other receivables from related parties are transactions arising from operating expenses paid by the Company.

<b>Other receivables</b>	
PT Sriboga Marugame Indonesia	
PT Sriboga Boat Noodle	
<b>Total</b>	

Other than that, other receivables from SMI contains receivables from management services agreement provided by the Company to support the growth of Marugame Udon restaurants, where SMI has a franchise on the brand in Indonesia. SMI pays a monthly management fee based on the number of outlets and the amount is based on the agreement.

This agreement was effective from February 1, 2014 until March 31, 2015 and has been extended. the latest of which is until March 31, 2021.

b. Other operating income

The management services income are presented as "Other operating income" in the statement of profit or loss and other comprehensive income for year ended December 31, 2020 and 2019.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2020 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2020 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in Indonesian Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
 (lanjutan)

**26. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
 (continued)

	31 Desember/December 31				
			Persentase terhadap Jumlah Pendapatan Operasi Lainnya/ Percentage to Other Operating Income		
	2020	2019	2020	2019	
<b><u>Pendapatan operasi lainnya</u></b>					<b><u>Other operating income</u></b>
Pendapatan jasa manajemen dan jasa lainnya					Management service and other services income
PT Sriboga Marugame Indonesia	8.584.417.869	15.316.760.320	11,27%	36,60%	PT Sriboga Marugame Indonesia

Selain itu, Perusahaan juga memberikan jasa pengelolaan persediaan kepada SMI. Pendapatan atas jasa pengelolaan tersebut disajikan sebagai bagian dari "Pendapatan Operasi Lainnya" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019.

Also, the Company provides inventory management services to SMI. The management services income are presented as "Other Operating Income" in the statement of profit or loss and other comprehensive income for the years ended December 31, 2020 and 2019.

c. Utang usaha dan pembelian

c. Trade payables and purchases

	31 Desember/ December 31		31 Desember/ December 31		
			Persentase terhadap Jumlah Liabilitas/ Percentage to Total Liabilities		
	2020	2019	2020	2019	
<b><u>Utang usaha</u></b>					<b><u>Trade payables</u></b>
PT Sriboga Flour Mill	4.070.208.000	5.012.318.700	0,38%	0,65%	PT Sriboga Flour Mill
<b>Jumlah</b>	<b>4.070.208.000</b>	<b>5.012.318.700</b>	<b>0,38%</b>	<b>0,65%</b>	<b>Total</b>

**Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/  
Year Ended December 31**

			Persentase terhadap Jumlah Pembelian/ Percentage to Total Purchases		
	2020	2019	2020	2019	
	<b><u>Pembelian</u></b>				
PT Sriboga Flour Mill	65.799.056.207	59.714.319.560	5,60%	4,68%	PT Sriboga Flour Mill

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**26. TRANSAKSI DENGAN PIHAK BERELASI**  
**(lanjutan)**

d. Utang lain-lain

	31 Desember/ December 31 2020	31 Desember/ December 31 2019	31 Desember/ December 31 2020	31 Desember/ December 31 2019
<b>Utang lain-lain</b>				
PT Sriboga Raturaya	477.047.932	-	0,04%	0,00%
PT Sriboga Marugame Indonesia	362.900.951	451.736.452	0,03%	0,06%
PT Sriboga Boat Noodle	132.660.000	-	0,01%	0,00%
<b>Jumlah</b>	<b>972.608.883</b>	<b>451.736.452</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,06%</b>

Utang lain-lain kepada SMI dan SBN terdiri dari transaksi terkait biaya operasional Perusahaan serta penjualan voucher nominal yang belum digunakan kepada SMI. Utang lain-lain kepada SRR terdiri dari transaksi uang jaminan sewa bangunan.

Pada tahun 2020 dan 2019, remunerasi yang dibayarkan kepada personil manajemen kunci Perusahaan (termasuk dewan komisaris dan direksi) masing-masing sebesar Rp23.782.003.985 dan Rp21.465.334.488.

**27. PERJANJIAN SIGNIFIKAN**

**Perjanjian Franchise Outlet**

Perusahaan memperoleh hak dari Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. (Yum!) untuk mendirikan dan mengoperasikan gerai Pizza Hut. Aktivitas operasional dari setiap gerai yang dimiliki harus dijalankan sesuai dengan *Initial Franchise Fee Agreement (IFA)*.

Sebagai imbalannya, Perusahaan diharuskan membayar kepada Yum! beban waralaba (*franchise fee*) untuk setiap gerai baru dengan pelayanan di tempat (PHR) dan pelayanan ambil di tempat dan diantar (PHD). Setiap gerai baru yang beroperasi diberikan hak waralaba untuk beroperasi selama periode 10 (sepuluh) tahun dan dapat diperpanjang untuk periode 10 (sepuluh) tahun berikutnya. Perusahaan diharuskan juga membayar kepada Yum! *renewal fee* atas setiap gerai restoran yang diperpanjang.

**26. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES**  
**(continued)**

d. Other payables

Persentase terhadap  
 Jumlah Liabilitas/  
 Percentage to  
 Total Liabilities

	31 Desember/ December 31 2020	31 Desember/ December 31 2019
<b>Other payables</b>		
PT Sriboga Raturaya	0,04%	0,00%
PT Sriboga Marugame Indonesia	0,03%	0,06%
PT Sriboga Boat Noodle	0,01%	0,00%
<b>Total</b>	<b>0,08%</b>	<b>0,06%</b>

**Other payables**  
 PT Sriboga Raturaya  
 PT Sriboga Marugame  
 Indonesia  
 PT Sriboga Boat Noodle

**Total**

Other payables to SMI and SBN consists of transactions related to the Company's operational cost and also an outstanding nominal voucher sold to SMI. Other payables to SRR consists of transactions related to building rental deposit.

In 2020 and 2019, remunerations paid to the Company's key management personnel (including Boards of Commissioners and Directors) amounted to Rp23,782,003,985 and Rp21,465,334,488, respectively.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS**

**Franchise Outlet Agreement**

The Company obtained the right from Pizza Hut Asia Pacific Holdings LLC. (Yum!), holder of Pizza Hut License, to establish and operate Pizza Hut outlets. Operational activities from each outlet must be in accordance with *Initial Franchise Fee Agreement (IFA)*.

As compensation, the Company shall pay Yum! franchise fees for every new each type of outlet with dine-in restaurant (PHR) and take away and delivery service (PHD). Every new outlets opened are given a franchise to operate for a period of 10 (ten) years and renewable for another period of 10 (ten) years. The Company is also obliged to pay renewal fee for every existing outlet renewed.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN  
Tanggal 31 Desember 2020 dan  
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
(Disajikan dalam Rupiah,  
kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.  
NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS  
As of December 31, 2020 and  
For the Year Then Ended  
(Expressed in Indonesian Rupiah,  
unless otherwise stated)**

**27. PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian *Franchise Outlet* (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo atas beban waralaba disajikan sebagai "Beban waralaba yang ditangguhkan" pada laporan posisi keuangan (Catatan 10) dan amortisasi atas transaksi tersebut disajikan sebagai "Amortisasi beban waralaba yang ditangguhkan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 23a).

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, saldo terutang beban waralaba yang berkelanjutan disajikan sebagai "Beban masih harus dibayar - Beban waralaba yang berkelanjutan" pada laporan posisi keuangan (Catatan 15) dan beban atas transaksi tersebut disajikan sebagai "Beban waralaba yang berkelanjutan" pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain (Catatan 23a).

**28. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN**

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam laporan posisi keuangan dicatat sebesar nilai wajar, atau disajikan dalam jumlah tercatat baik karena jumlah tersebut adalah estimasi nilai wajarnya atau karena nilai wajarnya tidak dapat diukur secara handal. Penjelasan lebih lanjut diberikan pada paragraf-paragraf berikut.

**Instrumen keuangan yang nilai tercatatnya kurang lebih sebesar nilai wajarnya**

Manajemen menetapkan bahwa nilai tercatat (berdasarkan jumlah nosional) kas dan bank, kas yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain, aset lancar lain-lain, utang bank jangka pendek, utang usaha, utang lain-lain, dan beban masih harus dibayar kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena instrumen keuangan tersebut berjangka pendek.

**27. SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)**

***Franchise Outlet Agreement (continued)***

*As of December 31, 2020 and 2019, the balance of franchise fee are presented as "Deferred franchise fee" in the statement of financial position (Note 10) and amortization arising from this transaction are presented as "Amortization of deferred franchise fee" in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 23a).*

*As of December 31, 2020 and 2019, the balance of unpaid continuing franchise fee are presented as "Accrued expenses - Continuing franchise fee" in the statement of financial position (Note 15) and expenses arising from this transaction are presented as "Continuing franchise fee" in the statement of profit or loss and other comprehensive income (Note 23a).*

**28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**

*Financial instruments presented in the statement of financial position are carried at fair value. or they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured. Further explanations are provided in the following paragraphs.*

***Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values***

*Management has determined that the carrying amounts (based on notional amount) of cash on hand and in banks, restricted cash, trade receivables, other receivables, other current assets, short-term bank loan, trade payables, other payables, and accrued expenses are reasonably approximate their fair values because they are mostly short-term in nature.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**28. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN**  
**(lanjutan)**

**Instrumen keuangan yang nilai tercatatnya kurang lebih sebesar nilai wajarnya (lanjutan)**

Nilai tercatat dari utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan dengan suku bunga mengambang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

Nilai wajar dari liabilitas sewa dinilai menggunakan arus kas yang didiskontokan pada tingkat suku bunga pasar.

Setoran jaminan dicatat pada biaya perolehan karena tidak praktis untuk memperkirakan nilai wajar dari setoran jaminan, karena tidak memiliki jangka waktu pembayaran yang tetap meskipun tidak diharapkan dapat diselesaikan dalam waktu 12 (dua belas) bulan setelah tanggal laporan posisi keuangan.

Tabel berikut menyajikan perbandingan atas nilai tercatat dengan nilai wajar dan instrumen keuangan Perusahaan yang tercatat dalam laporan keuangan.

**28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**  
**(continued)**

**Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values (continued)**

The carrying amounts of long-term bank loans and finance lease payable with floating interest rates approximate their fair values as they are re-priced frequently.

The fair value of lease liabilities is calculated using discounted cash flows at market interest rate.

Security deposits are carried at cost because it is not practical to estimate the fair values of security deposits in the absence of fixed repayment terms although they are not expected to be settled within 12 (twelve) months after the statement of financial position.

The following table below is a comparison by class of the carrying amounts and fair value for the Company's financial instruments that are carried in the financial statement.

	<b>31 Desember/December 31, 2020</b>		
	<b>Nilai Buku/ Carrying value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>	
<b><u>Aset Keuangan</u></b>			<b><u>Financial Assets</u></b>
Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			<i>Financial assets at amortized cost</i>
Kas dan bank	60.699.267.302	60.699.267.302	<i>Cash on hand and in banks</i>
Kas yang dibatasi penggunaannya	5.077.800.000	5.077.800.000	<i>Restricted cash</i>
Piutang usaha	19.436.436.828	19.436.436.828	<i>Trade receivables</i>
Piutang lain-lain	11.979.576.306	11.979.576.306	<i>Other receivables</i>
Aset lancar lain-lain	61.593.918	61.593.918	<i>Other current assets</i>
Setoran jaminan	24.207.749.624	24.207.749.624	<i>Security deposits</i>
<b><u>Liabilitas Keuangan</u></b>			<b><u>Financial Liabilities</u></b>
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi			<i>Financial liabilities at amortized cost</i>
Utang bank jangka pendek	99.311.976.059	99.311.976.059	<i>Short-term bank loans</i>
Utang usaha	100.560.220.168	100.560.220.168	<i>Trade payables</i>
Utang lain-lain	33.733.917.048	33.733.917.048	<i>Other payables</i>
Beban yang masih harus dibayar	109.948.199.401	109.948.199.401	<i>Accrued expenses</i>
Liabilitas sewa	135.749.718.281	135.749.718.281	<i>Lease liabilities</i>
Utang bank jangka panjang	243.668.621.525	243.668.621.525	<i>Long-term bank loans</i>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**28. NILAI WAJAR DARI INSTRUMEN KEUANGAN**  
**(lanjutan)**

**Instrumen keuangan yang nilai tercatatnya kurang lebih sebesar nilai wajarnya (lanjutan)**

	<b>31 Desember/December 31, 2019</b>	
	<b>Nilai Buku/ Carrying value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>
<b><u>Aset Keuangan</u></b>		
Pinjaman yang diberikan dan piutang		
Kas dan bank	110.416.915.659	110.416.915.659
Kas yang dibatasi penggunaannya	5.004.360.000	5.004.360.000
Piutang usaha	16.306.264.637	16.306.264.637
Piutang lain-lain	5.897.049.172	5.897.049.172
Aset lancar lain-lain	164.590.585	164.590.585
Setoran jaminan	25.118.337.464	25.118.337.464
<b><u>Liabilitas Keuangan</u></b>		
Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi		
Utang usaha	136.933.412.863	136.933.412.863
Utang lain-lain	33.504.802.037	33.504.802.037
Beban yang masih harus dibayar	186.045.139.006	186.045.139.006
Utang bank jangka panjang	58.171.331.340	58.171.331.340
Utang sewa pembiayaan	596.733.612	596.733.612

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan tidak memiliki instrumen yang disajikan pada nilai wajar dan nilai tercatat seluruh instrumen keuangan sama dengan nilai wajar, sehingga dengan demikian tidak perlu mengungkapkan hierarki nilai wajar.

**29. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN**

**MANAJEMEN RISIKO**

Risiko utama yang timbul dari instrumen keuangan Perusahaan adalah risiko suku bunga, risiko mata uang, risiko kredit dan risiko likuiditas. Kepentingan untuk mengelola risiko ini telah meningkat secara signifikan dengan mempertimbangkan perubahan dan volatilitas pasar keuangan baik di Indonesia maupun internasional. Direksi Perusahaan menelaah dan menyetujui kebijakan dan proses untuk mengelola risiko-risiko yang dirangkum dibawah ini.

**28. FAIR VALUE OF FINANCIAL INSTRUMENTS**  
**(continued)**

**Financial instruments with carrying amounts that approximate their fair values (continued)**

	<b>31 Desember/December 31, 2019</b>	
	<b>Nilai Buku/ Carrying value</b>	<b>Nilai wajar/ Fair value</b>
<b><u>Financial Assets</u></b>		
Loans and receivables		
Cash on hand and in banks	110.416.915.659	110.416.915.659
Restricted cash	5.004.360.000	5.004.360.000
Trade receivables	16.306.264.637	16.306.264.637
Other receivables	5.897.049.172	5.897.049.172
Other current assets	164.590.585	164.590.585
Security deposits	25.118.337.464	25.118.337.464
<b><u>Financial Liabilities</u></b>		
Financial liabilities at amortized cost		
Trade payables	136.933.412.863	136.933.412.863
Other payables	33.504.802.037	33.504.802.037
Accrued expenses	186.045.139.006	186.045.139.006
Long-term bank loans	58.171.331.340	58.171.331.340
Finance lease payable	596.733.612	596.733.612

As of December 31, 2020 and 2019, the Company does not have financial instruments carried at fair value and the carrying value of all financial instruments at amortized cost is the same with fair value, there is no need for fair value hierarchy disclosure.

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES**

**RISK MANAGEMENT**

The main risks arising from the Company's financial instruments are interest rate risk, foreign exchange rate risk, credit risk and liquidity risk. The importance of managing these risks has significantly increased in light of the considerable change and volatility in both Indonesian and international financial markets. The Company's Board of Directors reviews and approves the policies and procedures for managing these risks which are summarized below.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**29. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)**

**a) Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas**

Risiko suku bunga atas nilai wajar atau arus kas adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur Perusahaan terhadap risiko perubahan suku bunga pasar terutama terkait dengan utang jangka pendek dan utang jangka panjangnya. Fluktuasi suku bunga mempengaruhi beban atas pinjaman baru dan bunga atas saldo pinjaman Perusahaan yang dikenakan suku bunga mengambang.

Kebijakan Perusahaan terkait dengan risiko suku bunga adalah dengan mengelola beban bunga melalui pinjaman dengan suku bunga variabel. Perusahaan mengevaluasi perbandingan suku bunga tetap terhadap suku bunga mengambang dari utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan sejalan dengan perubahan suku bunga yang relevan di pasar uang. Berdasarkan penilaian manajemen, pembiayaan baru akan ditentukan harganya pada suku bunga tetap atau mengambang.

Utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan Perusahaan dikenakan tingkat suku bunga mengambang.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas laba sebelum pajak dari perubahan tingkat bunga utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan berdasarkan simulasi yang rasional, dengan semua variabel lain dianggap konstan terutama sebagai akibat dari beban bunga yang lebih tinggi/rendah pada utang bank jangka pendek, utang bank jangka panjang dan utang sewa pembiayaan dengan suku bunga mengambang.

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**RISK MANAGEMENT(continued)**

**a) Fair value and cash flow interest rate risk**

*Fair value and cash flow interest rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. The Company is exposed to the risk of changes in market interest rates relating primarily to their short-term loans and long-term loans. Interest rate fluctuations influence the cost of new loans and the interest on the outstanding variable rate loans of the Company that bears interest of floating rate.*

*The Company's policies relating to interest rate risk are to manage interest cost through variable rate debts. The Company evaluates the fixed to floating ratio of its short-term bank loans, long-term loans and finance lease payable in line with movements of relevant interest rates in the financial markets. Based on management's assessment, new financing will be priced either on a fixed or floating rate basis.*

*The Company's short-term bank loans, long-term loans and finance lease payable bear floating interest rates.*

*The following table demonstrates the sensitivity of income before tax from a reasonably possible change in the interest rates of short-term bank loans, long-term bank loans and finance lease payable based on a sensible simulation, with all other variables held constant, mainly as a result of higher/lower interest charges on floating rate short-term bank loans, long-term bank loans and finance lease payable.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
 Tanggal 31 Desember 2020 dan  
 Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut  
 (Disajikan dalam Rupiah,  
 kecuali dinyatakan lain)

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
 As of December 31, 2020 and  
 For the Year Then Ended  
 (Expressed in Indonesian Rupiah,  
 unless otherwise stated)

**29. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)**

**a) Risiko suku bunga atas nilai wajar dan arus kas (lanjutan)**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2020	2019
	<b>Rugi sebelum beban pajak/ Loss before tax expense</b>	<b>Laba sebelum beban pajak/ Income before tax expense</b>
50 basis poin lebih tinggi	1.135.279.773	(477.042.419)
50 basis poin lebih rendah	(1.135.279.773)	477.042.419

**b) Risiko mata uang**

Risiko mata uang adalah risiko dimana nilai wajar atau arus kas masa datang dari suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan nilai mata uang. Eksposur Perusahaan terhadap fluktuasi nilai tukar terutama berasal dari saldo bank dan utang usaha.

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas rugi sebelum beban pajak dari perubahan nilai tukar Rupiah terhadap US\$ berdasarkan simulasi yang rasional, dengan semua variabel lain dianggap konstan, terutama sebagai akibat dari kerugian/keuntungan selisih kurs atas saldo bank dalam US\$ (tidak diaudit).

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2020	2019
Menguat 10%	1.031.231.288	(785.420.047)
Melemah 10%	(1.031.231.288)	785.420.047

**c) Risiko kredit**

Risiko kredit adalah risiko dari kerugian yang mungkin timbul dari instrumen keuangan jika pihak lainnya gagal memenuhi liabilitasnya. Risiko kredit yang dihadapi Perusahaan berasal dari piutang usaha dan saldo bank. Merupakan kebijakan Perusahaan untuk memantau saldo piutang secara terus menerus untuk meminimalisir risiko kredit Perusahaan. Perusahaan hanya menempatkan kas dan bank dalam institusi keuangan terkemuka. Nilai maksimal eksposur risiko kredit adalah sebesar nilai tercatat dari aset keuangan.

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**RISK MANAGEMENT (continued)**

**a) Fair value and cash flow interest rate risk (continued)**

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2020	2019
	<b>Rugi sebelum beban pajak/ Loss before tax expense</b>	<b>Laba sebelum beban pajak/ Income before tax expense</b>
50 basis point higher	1.135.279.773	(477.042.419)
50 basis point lower	(1.135.279.773)	477.042.419

**b) Foreign exchange risk**

Foreign exchange rate risk is the risk that the fair value or future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in foreign exchange rates. The Company's exposure to exchange rate fluctuations results primarily from cash in bank balances and trade payables.

The following table demonstrates the sensitivity of loss before tax expense from a reasonably possible change in Rupiah exchange rate against US\$ based on a sensible simulation, with all other variables held constant, mainly as a result of foreign exchange losses/gains on the translation of cash in bank denominated in US\$ (unaudited).

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2020	2019
Menguat 10%	1.031.231.288	(785.420.047)
Melemah 10%	(1.031.231.288)	785.420.047

**c) Credit risk**

Credit risk is the risk of loss that may arise on outstanding financial instruments should a counterparty default on its obligations. The credit risk faced by the Company arises from trade receivables and bank balances. It is the Company's policy to monitor the receivable balances on an ongoing basis to ensure that the Company is exposed to minimal credit risk. The Company only placed its cash in banks with reputable financial institution. The maximum exposure to credit risk is equal to the carrying amounts of the financial assets.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**29. KEBIJAKAN DAN TUJUAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**MANAJEMEN RISIKO (lanjutan)**

**d) Risiko likuiditas**

Risiko likuiditas adalah risiko Perusahaan yang akan menemukan kesulitan dalam memenuhi kewajiban keuangan karena kekurangan dana.

Kebutuhan likuiditas Perusahaan secara historis timbul dari pendanaan umum dan aktivitas bisnis.

Dalam mengawasi risiko likuiditas, Perusahaan menjaga keseimbangan antara kelanjutan pendanaan dan fleksibilitas dalam penggunaan utang bank. Perusahaan menerapkan prinsip kehati-hatian dalam mengelola risiko likuiditas dengan menjaga saldo kas yang cukup.

Tabel di bawah ini merupakan jadwal jatuh tempo liabilitas keuangan Perusahaan berdasarkan pembayaran kontraktual yang tidak didiskontokan.

**31 Desember/ December 31, 2020**

	<b>Kurang dari 1 Tahun/ Less than a Year</b>	<b>1-2 Tahun/ Years</b>	<b>3-5 Tahun/ Years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>				
Utang bank jangka pendek	100.418.169.732	-	-	100.418.169.732
Utang usaha	100.560.220.168	-	-	100.560.220.168
Utang lain-lain	33.733.917.048	-	-	33.733.917.048
Beban masih harus dibayar	109.948.199.401	-	-	109.948.199.401
Utang bank jangka panjang	27.307.158.986	39.639.033.254	245.665.978.659	312.612.170.899
Liabilitas sewa	75.808.200.556	70.013.136.677	9.236.738.211	155.058.075.444
<b>Jumlah</b>	<b>447.775.865.891</b>	<b>109.652.169.931</b>	<b>254.902.716.870</b>	<b>812.330.752.692</b>

**Financial liabilities**  
Short-term bank loans  
Trade payables  
Other payables  
Accrued expenses  
Long-term bank loans  
Lease liabilities

**Total**

**31 Desember/ December 31, 2019**

	<b>Kurang dari 1 Tahun/ Less than a Year</b>	<b>1-2 Tahun/ Years</b>	<b>3-5 Tahun/ Years</b>	<b>Jumlah/ Total</b>
<b>Liabilitas keuangan</b>				
Utang usaha	136.933.412.863	-	-	136.933.412.863
Utang lain-lain	33.504.802.037	-	-	33.504.802.037
Beban masih harus dibayar	186.045.139.006	-	-	186.045.139.006
Utang bank jangka panjang	46.384.783.695	9.150.899.851	7.675.442.811	63.211.126.357
Utang sewa pembiayaan	601.194.195	-	-	601.194.195
<b>Jumlah</b>	<b>403.469.331.796</b>	<b>9.150.899.851</b>	<b>7.675.442.811</b>	<b>420.295.674.458</b>

**Financial liabilities**  
Trade payables  
Other payables  
Accrued expenses  
Long-term bank loans  
Finance lease payable

**Total**

**29. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)**

**RISK MANAGEMENT (continued)**

**d) Liquidity risk**

Liquidity risk is the risk that the Company will encounter difficulty in meeting financial obligations due to shortage of funds.

The Company's liquidity requirements have historically arisen from general funding and business activities.

In monitoring the liquidity risk, the Company maintains a balance between continuity of funding and flexibility through the use of bank loans. The Company adopts prudent liquidity risk management by maintaining sufficient cash balances.

The table below summarizes the maturity profile of the Company's financial liabilities based on contractual undiscounted payments.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**30. ASET DAN LIABILITAS MONETER DALAM MATA UANG ASING**

Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, aset dan liabilitas moneter Perusahaan yang signifikan dalam mata uang asing adalah sebagai berikut:

	<b>Mata Uang Asing/<i>Foreign</i> Currencies</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2020</b>
<b><u>Aset</u></b>		
Kas dan bank	US\$1.333.696	18.811.774.166
Kas yang dibatasi penggunaannya	US\$360.000	5.077.800.000
<b>Jumlah Aset dalam Mata Uang Asing</b>		<b>23.889.574.166</b>
<b><u>Liabilitas</u></b>		
Utang usaha	US\$962.585	13.577.261.284
<b>Aset Neto dalam Mata Uang Asing</b>		<b>10.312.312.882</b>

	<b>Mata Uang Asing/<i>Foreign</i> Currencies</b>	<b>31 Desember/ December 31, 2019</b>
<b><u>Aset</u></b>		
Kas dan bank	US\$257.513	3.579.687.557
Kas yang dibatasi penggunaannya	US\$360.000	5.004.360.000
<b>Jumlah Aset dalam Mata Uang Asing</b>		<b>8.584.047.557</b>
<b><u>Liabilitas</u></b>		
Utang usaha	US\$52.503	729.847.084
<b>Aset Neto dalam Mata Uang Asing</b>		<b>7.854.200.473</b>

**31. INFORMASI SEGMENT**

*Restaurant Support Center* Perusahaan berlokasi di Jakarta.

Pembagian segmen yang dibagi menjadi Wilayah Jakarta, Jawa Bali, Sumatera, Sulawesi, Kalimantan dan Wilayah Timur yang membantu Perusahaan untuk lebih memfokuskan peningkatan kinerja dan pengembangan bisnis di masa yang akan datang dibentuk untuk memenuhi ketentuan yang disyaratkan untuk pelaporan.

**30. MONETARY ASSET AND LIABILITY DENOMINATED IN FOREIGN CURRENCY**

As of December 31, 2020 and 2019, the Company's significant monetary asset and liability denominated in foreign currencies are as follows:

<b><u>Assets</u></b>	
Cash on hand and in banks	
Restricted cash	
<b>Total Assets in Foreign Currency</b>	
<b><u>Liabilities</u></b>	
Trade payables	
<b>Net Assets in Foreign Currency</b>	

<b><u>Assets</u></b>	
Cash on hand and in banks	
Restricted cash	
<b>Total Assets in Foreign Currency</b>	
<b><u>Liabilities</u></b>	
Trade payables	
<b>Net Assets in Foreign Currency</b>	

**31. SEGMENT INFORMATION**

The Company's *Restaurant Support Center* is located in Jakarta.

The segments divided into Greater Jakarta, Java Bali, Sumatera, Sulawesi, Kalimantan and Eastern that assist the Company to focus more on future performance improvement and business development, are established to meet the requirements required for reporting.

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**31. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**Segmen operasi**

Manajemen memantau hasil operasi dari unit usahanya secara terpisah guna keperluan pengambilan keputusan mengenai alokasi sumber daya dan penilaian kinerja. Kinerja segmen dievaluasi berdasarkan laba atau rugi operasi dan diukur secara konsisten dengan laba atau rugi operasi pada laporan keuangan. Namun, pendanaan (termasuk biaya pendanaan dan penghasilan pendanaan) dan pajak penghasilan Perusahaan dikelola secara perusahaan dan tidak dialokasikan kepada segmen operasi.

Tabel berikut ini menyajikan informasi pendapatan dan laba, serta aset dan liabilitas sehubungan dengan segmen operasi Perusahaan:

**31. SEGMENT INFORMATION (continued)**

**Operating segment**

Management monitors the operating results of its business units separately for the purpose of making decisions about resource allocation and performance assessment. Segment performance is evaluated based on operating profit or loss and is measured consistently with operating profit or loss in the financial statements. However, the Company's financing (including finance costs and finance income) and income taxes are managed on a company basis and are not allocated to operating segments.

The following table presents revenue and profit, and asset and liability information regarding the Company's operating segments:

**Pada Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2020/  
As of & Year Ended December 31, 2020**

	<b>Wilayah Jakarta/ Greater Jakarta</b>	<b>Jawa Bali/ Java Bali</b>	<b>Sumatera</b>	<b>Sulawesi</b>	<b>Kalimantan</b>	<b>Wilayah Timur/ Eastern</b>	<b>Jumlah/ Total</b>	
Penjualan neto	1.339.740.004.603	1.064.563.599.046	516.156.966.941	224.414.762.827	243.969.344.618	69.561.299.805	3.458.405.977.840	Net sales
Beban pokok penjualan	(469.277.427.011)	(373.432.792.209)	(175.351.068.987)	(73.939.221.781)	(80.849.560.442)	(22.540.577.206)	(1.195.390.647.636)	Cost of goods sold
Laba bruto	870.462.577.592	691.130.806.837	340.805.897.954	150.475.541.046	163.119.784.176	47.020.722.599	2.263.015.330.204	Gross profit
Beban operasi yang dapat dialokasikan	(868.229.441.966)	(629.667.847.519)	(301.103.985.784)	(124.220.503.973)	(128.459.125.430)	(36.711.628.021)	(2.088.392.532.693)	Allocated operating expenses
Hasil segmen	2.233.135.626	61.462.959.318	39.701.912.170	26.255.037.073	34.660.658.746	10.309.094.578	174.622.797.511	Segment result
Beban operasi yang tidak dapat dialokasikan							(235.785.408.939)	Unallocated operating expenses
Rugi operasi							(61.162.611.428)	Loss from operation
Pendapatan bunga, neto							1.774.128.517	Interest income, net
Beban bunga dan keuangan							(32.441.351.060)	Interest and finance expense
Rugi sebelum beban pajak							(91.829.833.971)	Loss before tax expense
Beban pajak, neto							(1.690.075.403)	Tax expense, net
<b>Rugi tahun berjalan</b>							<b>(93.519.909.374)</b>	<b>Loss for the year</b>
Aset segmen	547.945.830.638	554.393.858.956	263.489.035.320	94.673.845.052	126.872.866.743	27.429.619.057	1.614.805.055.766	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan							616.461.282.689	Unallocated assets
<b>Jumlah aset</b>							<b>2.231.266.338.455</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	70.344.531.028	37.264.590.047	20.901.066.611	11.611.888.564	5.742.992.774	2.453.837.394	148.318.906.418	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan							932.579.621.918	Unallocated liabilities
<b>Jumlah liabilitas</b>							<b>1.080.898.528.336</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>								<b>Other segment information</b>
Belanja modal	54.374.116.689	72.207.765.408	25.762.086.218	16.185.130.400	23.806.738.432	2.848.291.877	195.184.129.024	Capital expenditures
Belanja modal yang tidak dapat dialokasikan							139.332.578.979	Unallocated capital expenditures
<b>Jumlah belanja modal</b>							<b>334.516.708.003</b>	<b>Total capital expenditures</b>
Penyusutan dan amortisasi	122.806.486.986	108.225.755.430	50.448.367.222	19.772.735.722	20.663.596.063	4.457.127.237	326.374.068.660	Depreciation and amortization
Penyusutan dan amortisasi yang tidak dapat dialokasikan							41.379.873.867	Unallocated depreciation and amortization
<b>Jumlah penyusutan dan amortisasi</b>							<b>367.753.942.527</b>	<b>Total depreciation and amortization</b>

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**31. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)**

**31. SEGMENT INFORMATION (continued)**

Pada Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2019/ As of & Year Ended December 31, 2019								
	Wilayah Jakarta/ Greater Jakarta	Jawa Bali/ Java Bali	Sumatera	Sulawesi	Kalimantan	Wilayah Timur/ Eastern	Jumlah/ Total	
Penjualan neto	1.657.217.775.975	1.206.483.973.692	549.560.251.415	261.737.627.062	241.911.653.542	69.789.860.447	3.986.701.142.133	Net sales
Beban pokok penjualan	(546.551.319.700)	(400.542.812.365)	(175.048.838.339)	(81.548.210.870)	(77.552.550.458)	(22.126.015.004)	(1.303.369.746.736)	Cost of goods sold
Laba bruto	1.110.666.456.275	805.941.161.327	374.511.413.076	180.189.416.192	164.359.103.084	47.663.845.443	2.683.331.395.397	Gross profit
Beban operasi yang dapat dialokasikan	(914.611.197.893)	(609.006.358.492)	(285.365.138.976)	(127.499.589.147)	(108.795.692.663)	(31.928.201.236)	(2.077.206.178.407)	Allocated operating expenses
Hasil segmen	196.055.258.382	196.934.802.835	89.146.274.100	52.689.827.045	55.563.410.421	15.735.644.207	606.125.216.990	Segment result
Beban operasi yang tidak dapat dialokasikan							(331.670.752.179)	Unallocated operating expenses
Laba operasi							274.454.464.811	Income from operation
Pendapatan bunga, neto							4.369.235.593	Interest income, net
Beban bunga dan keuangan							(9.941.025.743)	Interest and finance expense
Laba sebelum beban pajak							268.882.674.661	Income before tax expense
Beban pajak, neto							(68.861.969.929)	Tax expense, net
<b>Laba Periode Berjalan</b>							<b>200.020.704.732</b>	<b>Income for The Period</b>
Aset segmen	551.760.668.055	503.118.344.319	260.468.481.256	84.799.345.340	110.106.048.391	16.132.265.919	1.526.385.153.280	Segment assets
Aset yang tidak dapat dialokasikan							582.786.755.758	Unallocated assets
<b>Jumlah aset</b>							<b>2.109.171.909.038</b>	<b>Total assets</b>
Liabilitas segmen	(5.495.896.104)	(3.363.524.245)	(2.355.478.044)	(2.787.840.931)	(706.910.976)	(511.536.827)	(15.221.187.127)	Segment liabilities
Liabilitas yang tidak dapat dialokasikan							(754.075.287.571)	Unallocated liabilities
<b>Jumlah liabilitas</b>							<b>(769.296.474.698)</b>	<b>Total liabilities</b>
<b>Informasi segmen lainnya</b>								<b>Other segment information</b>
Belanja modal	99.453.288.192	133.776.854.082	82.727.318.591	17.977.451.626	50.140.675.194	6.975.313.066	391.050.900.751	Capital expenditures
Penyusutan dan amortisasi	58.371.447.734	50.000.076.747	23.141.398.221	9.469.092.478	7.778.467.588	1.935.946.316	150.696.429.084	Depreciation and amortization

**32. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS**

**32. SUPPLEMENTAL CASH FLOW INFORMATION**

Transaksi yang tidak mempengaruhi arus kas:

Transactions not affecting cash flows:

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31		
	2020	2019	
Penambahan aset tetap melalui:			Acquisitions of property and equipment through:
Realisasi uang muka pembelian aset tetap	191.605.039.219	159.944.943.869	Realization of advances for purchase of property and equipment
Reklasifikasi penggunaan peralatan yang belum digunakan dalam operasi	39.891.314.926	29.031.566.166	Reclassification use of equipment not yet used in operation
Penambahan aset tetap yang dikreditkan pada beban masih harus dibayar	14.042.730.016	27.679.916.753	Additions to property and equipment credited to accrued expenses
Penambahan aset hak-guna dikreditkan pada liabilitas sewa	27.629.890.757	-	Addition of right-of-use asset credited to lease liabilities

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**32. TAMBAHAN INFORMASI ARUS KAS (lanjutan)**

**32. SUPPLEMENTAL CASH FLOW INFORMATION (continued)**

	1 Januari/ January 1, 2020	Penambahan/ Additions	Arus Kas Masuk/ Cash Flow In	Arus Kas Keluar/ Cash Flow Out	Lainnya/ Others	31 Desember/ December 31, 2020	
Utang bank jangka pendek	-	-	275.561.566.524	(176.249.590.465)	-	99.311.976.059	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	58.171.331.340	-	228.402.804.329	(42.905.514.144)	-	243.668.621.525	Long-term bank loans
Utang sewa pembiayaan	596.733.612	-	-	(596.733.612)	-	-	Finance lease payable
Liabilitas sewa	179.668.051.086	27.629.890.757	-	(55.150.876.937)	(16.397.346.625)	135.749.718.281	Lease liabilities
<b>Jumlah Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan</b>	<b>238.436.116.038</b>	<b>27.629.890.757</b>	<b>503.964.370.853</b>	<b>(274.902.715.158)</b>	<b>(16.397.346.625)</b>	<b>478.730.315.865</b>	<b>Total Liabilities from Financing Activities</b>

	1 Januari/ January 1, 2019	Arus Kas Keluar/ Cash Flows Out	31 Desember/ December 31, 2019	
Utang bank jangka pendek	20.000.000.000	(20.000.000.000)	-	Short-term bank loans
Utang bank jangka panjang	118.636.220.484	(60.464.889.144)	58.171.331.340	Long-term bank loans
Utang sewa pembiayaan	7.390.541.137	(6.793.807.525)	596.733.612	Finance lease payable
<b>Jumlah Liabilitas dari Aktivitas Pendanaan</b>	<b>146.026.761.621</b>	<b>(87.258.696.669)</b>	<b>58.768.064.952</b>	<b>Total Liabilities from Financing Activities</b>

Kolom 'Lainnya' mencakup pertambahan bunga, konsesi sewa dan terminasi atas liabilitas sewa (Catatan 17).

The 'Others' column includes the accretion of interest, rental concession and termination of lease liabilities (Note 17).

**33. KOMITMEN DAN KONTINJENSI**

**33. COMMITMENTS AND CONTINGENCIES**

- Perusahaan mempunyai berbagai perjanjian sewa operasi atas gerai restoran dengan komitmen pembayaran sewa yang tetap untuk setiap periode. Komitmen sewa adalah sebagai berikut:

- The Company enters into operating lease agreements for its restaurant outlets, which rent payments are fixed for a certain period. The lease commitments are as follows:

	31 Desember/ December 31, 2020	
Kurang dari satu tahun	75.808.200.556	Less than one year
Antara satu sampai tiga tahun	70.013.136.677	Between one and three years
Antara tiga sampai lima tahun	9.236.738.211	Between three and five years
<b>Jumlah</b>	<b>155.058.075.444</b>	<b>Total</b>

- Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, Perusahaan memiliki kas yang dibatasi penggunaannya senilai US\$360.000 atau masing-masing ekuivalen dengan Rp5.077.800.000 dan Rp5.004.360.000 sehubungan dengan jaminan kas sebesar 20% pada saat penerbitan Fasilitas SBLC dari Bank CIMB. Pada tanggal 31 Desember 2020 dan 2019, SBLC yang telah diterbitkan sebesar US\$1.800.000 (Catatan 12).

- As of December 31, 2020 and 2019, the Company has restricted cash amounting to US\$360,000 or equivalent to Rp5,077,800,000 and Rp5,004,360,000, respectively, related to cash collateral of 20% on SBLC Facility from Bank CIMB. As of December 31, 2020 and 2019, SBLC issued amounted to US\$1,800,000 (Note 12).

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**34. HAL LAIN**

Ketidakpastian Kondisi Ekonomi

Perusahaan telah dan mungkin akan terus dipengaruhi oleh penyebaran virus Covid-19. Virus Covid-19 memberi dampak terhadap ekonomi global dan Indonesia di mana hal tersebut menyebabkan perlambatan pertumbuhan ekonomi nasional, peningkatan risiko kredit Perusahaan, depresiasi nilai tukar Rupiah terhadap Dolar Amerika Serikat dan gangguan pada operasional Perusahaan.

Perusahaan telah mempertimbangkan dampak dari gangguan tersebut terhadap posisi keuangan, kinerja, dan arus kas pada tanggal 31 Desember 2020 dan untuk tahun yang berakhir pada saat tersebut. Perusahaan akan terus memantau situasi tersebut.

Selanjutnya, untuk memitigasi dampak di atas, Perusahaan mengambil antara lain, namun tidak terbatas pada, langkah-langkah strategis sebagai berikut:

1. Menjaga hubungan baik dan meningkatkan kerjasama dengan seluruh *stakeholder* seperti pemasok, bank, mall dan pemilik lahan untuk mendapatkan dukungan yang berdampak pada perbaikan operasional Perusahaan;
2. Perusahaan melakukan penyesuaian pada prosedur operasional di gerai sehingga dapat meningkatkan efektifitas dan efisiensi terhadap kinerja di gerai-gerai;
3. Perusahaan juga melakukan penyesuaian pada tingkat belanja modal per gerai sehingga rasio penjualan per gerai dapat dipertahankan.

Dampak dari virus Covid-19 di masa depan terhadap Indonesia dan Perusahaan masih belum dapat ditentukan saat ini. Peningkatan jumlah infeksi Covid-19 yang signifikan atau penyebaran yang berkepanjangan dapat mempengaruhi Indonesia dan Perusahaan.

**35. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**

- a. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 - Undang-Undang Cipta Kerja

Pada tanggal 2 Februari 2021, Pemerintah mengundang dan memberlakukan Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021 (PP 35/2021) untuk melaksanakan ketentuan Pasal 81 dan Pasal 185 (b) UU No. 11/2020 mengenai Cipta Kerja yang bertujuan untuk menciptakan lapangan kerja yang seluas-luasnya.

**34. OTHER MATTER**

Uncertainty Economic Condition

*The Company has been and is likely to continue to be affected by the spread of the Covid-19 virus. The Covid-19 virus had an impact on the global economy and Indonesia where it caused a slowdown in national economic growth, increased the Company's credit risk, depreciation of the Rupiah against the US Dollar and disruptions to the Company's operations.*

*The Company has considered the impact of these disruptions to its financial position, performance and cash flows as of December 31, 2020 and for the year then ended. The Company will continue to monitor the situation.*

*Moreover, to mitigate the abovementioned impacts, the Company has taken including, but not limited to, the following strategic steps:*

1. *Maintaining good relations and increasing cooperation with all stakeholders such as suppliers, banks, malls and landowners to get support that will have an impact on improving the Company's operations;*
2. *The Company made adjustments to its operational procedures at outlets thus it can increase the effectiveness and efficiency of the performance at outlets;*
3. *The Company also made adjustments to the level of capital expenditure per outlet thus the sales ratio per outlet could be maintained.*

*The future impact of the Covid-19 virus on Indonesia and the Company is still undetermined at this time. A significant increase in the number of Covid-19 infections or a prolonged spread can affect Indonesia and the Company.*

**35. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD**

- a. Government Regulation Number 35 Year 2021 - Job Creation Law

*On February 2, 2021, the Government promulgated Government Regulation Number 35 Year 2021 (PP 35/2021) to implement the provisions of Article 81 and Article 185 (b) of Law No. 11/2020 concerning Job Creation (Cipta Kerja), which aims to create the widest possible employment opportunities.*

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**CATATAN ATAS LAPORAN KEUANGAN**  
**Tanggal 31 Desember 2020 dan**  
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut**  
**(Disajikan dalam Rupiah,**  
**kecuali dinyatakan lain)**

**PT SARIMELATI KENCANA Tbk.**  
**NOTES TO THE FINANCIAL STATEMENTS**  
**As of December 31, 2020 and**  
**For the Year Then Ended**  
**(Expressed in Indonesian Rupiah,**  
**unless otherwise stated)**

**35. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN**  
**(lanjutan)**

- a. Peraturan Pemerintah Nomor 35 Tahun 2021  
- Undang-Undang Cipta Kerja (lanjutan)

PP 35/2021 mengatur mengenai perjanjian kerja waktu tertentu (karyawan tidak tetap), *outsourcing*, waktu kerja, waktu istirahat dan pemutusan hubungan kerja, yang dapat mempengaruhi manfaat imbalan minimum yang harus diberikan kepada karyawan.

Pada tanggal laporan keuangan diotorisasi, Perusahaan masih mengevaluasi dampak potensial penerapan PP 35/2021, termasuk dampaknya pada laporan keuangan Perusahaan untuk periode pelaporan berikutnya.

- b. Pada tanggal 27 April 2021, Perusahaan menandatangani perubahan ke 8 atas perjanjian kredit modal kerja dengan Bank Mandiri yang mencakup:

i. Memperpanjang jangka waktu fasilitas kredit sampai dengan 27 April 2022.

ii. Perubahan rate bunga pinjaman menjadi sebesar 7,75% per tahun dan wajib dibayar secara efektif pada tanggal 23 setiap bulan atau pada tanggal lainnya yang akan ditetapkan oleh Bank Mandiri.

iii. Perubahan agunan bukan aset tetap yaitu persediaan barang yang sekarang ada dan yang akan ada di kemudian hari yang terdapat pada *General Store* Cikarang dan *General Store* Surabaya sebesar Rp40.000.000.000.

iv. Perubahan agunan aset tetap yaitu peralatan dan perlengkapan yang terdapat di tiga gerai yang telah diikat dengan jaminan fidusia secara *cross collateral* dengan seluruh fasilitas kredit yang diterima dengan nilai penjaminan sebesar Rp12.033.839.254.

**35. EVENTS AFTER REPORTING PERIOD**  
**(continued)**

- a. Government Regulation Number 35 Year 2021 – Job Creation Law (continued)

PP 35/2021 regulates the work agreement for a certain period (non-permanent employees), *outsourcing*, working time, rest time and termination of employment, which can affect the minimum benefits that must be provided to employees.

As of the authorization date of these financial statements, the Company is still evaluating the potential impacts of PP 35/2021, including the impacts on the Company's financial statements for the next reporting period.

- b. On April 27, 2021, the Company signed the 8<sup>th</sup> amendment to the working capital credit agreement with Mandiri Bank which includes:

i. Extend the term of the Credit Facilities until April 27, 2022.

ii. The change in the loan interest rate is 7.75% per annum and must be paid effectively on the 23rd of each month or on another date to be determined by Bank Mandiri.

iii. Changes to non-fixed assets collateral, namely inventory in current and future at the General Store Cikarang and General Store Surabaya amounting to Rp40,000,000,000.

iv. Changes to fixed assets collateral, namely equipment and fixtures located in three outlets are cross collateralized fiduciary with all credit facilities received with a total guarantee amount of Rp12,033,839,254.

